

برنامج عمل جماعة العرائش

2022 - 2027





صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادِسُ نَصْرُ اللَّهِ

"..... فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها.

فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية."

مقتطف من نص الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة.

الرباط 2013/10/11



الفهرس

01	تقديم
02	كلمة السيد رئيس المجلس الجماعي للعرائش.
03	المراحل الأساسية لإعداد برنامج عمل جماعة العرائش : 05
04	معطيات عامة عن جماعة العرائش : 12
05	مخرجات التشخيص التشاركي: 45
07	دراسة ميزانية جماعة العرائش : 72
08	نتائج التشخيص الرباعي SWOT: 83
09	المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية : 84
10	منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها : 105

تقديم

في إطار مقارنة التخطيط الاستراتيجي المجالي المندرج ضمن اختصاصات الجماعات الترابية. واستنادا إلى المراجع القانونية والتنظيمية، ولاسيما:

- دستور المملكة المغربية لسنة 2011 الفصل 13 والفصل 139.

- الظهير الشريف رقم 85. 15. 1 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات.

- المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

- توصيات النموذج التنموي الجديد.

يعتبر إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة من 2022 إلى 2027 من بين أهم الأوراش التي عرفتھا جماعة العرائش. والتي انخرط فيه المجلس بمختلف مكوناته السياسية، والجهاز الإداري للجماعة بجميع مصالحه الإدارية والتقنية، في جو من التكامل والانفتاح على مختلف القضايا والجوانب التي تهم التنمية المحلية بالمدينة.

وفي هذا السياق، فتح مجلس جماعة العرائش باب المشاورات مع كافة مكونات النسيج الاجتماعي والاقتصادي بالمدينة، وكذا المصالح الخارجية للدولة، والهيئات الحزبية والنقابية والمهنية والجمعيات بمختلف اهتماماتها وعموم الساكنة. من أجل بلورة تشخيص مجالي تشاركي، يهدف إلى حصر المحاور الأساسية للتنمية بالمدينة، وكذا اقتراح المشاريع ذات الأولوية من حيث الاستهداف خلال سنوات هذا البرنامج.

وتأتي هذه العملية في خضم التفاعل مع التطورات التي يعرفها قطاع الجماعات الترابية بالمملكة، من خلال تكريس تنزيل المبادئ العامة التي جاء بها دستور 2011 وخاصة في ما يتعلق بمقاربة النوع، واعتماد البعد البيئي والتنمية المستدامة، وكذا مبادئ الحكامة والشفافية والديمقراطية التشاركية. وأيضا على مستوى أجرأة وتنفيذ النصوص القانونية والتنظيمية المرتبطة بالتدبير المحلي والتنمية المجالية.

واعتبارا لاستراتيجية الدولة في مجال خدمات القرب وضرورة اعتمادها في هذا البرنامج. وكذا الالتقائية والانسجام مع الأهداف ذات الأولوية للسياسات العمومية، ولبرنامج تنمية جهة طنجة تطوان الحسيمة وبرنامج تنمية إقليم العرائش، وكذلك أخذاً بعين الاعتبار الإمكانيات المتوفرة التي يمكن تعبئتها من قبل الجماعة، كان التعاطي مع الهيئات والمؤسسات والمقاولات والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة إيجابيا، ومنسجما مع الالتزامات المندرجة في إطار التشاور معها، ليخلص العمل إلى بلورة رؤية استراتيجية خاصة بالمدينة نجملها في ما يلي:

"العرائش قطب واعد في السياحة الثقافية، مندمج في محيطه الإقليمي والجهوي، مرتكز على التنمية المستدامة، ضامن للعدالة الاجتماعية والمجالية والعيش الكريم لجميع المواطنين."

وحول هذه الرؤية تمت صياغة خمسة محاور استراتيجية كبرى، يتم تحقيقها عن طريق عدد من الأهداف الإجرائية المشتملة بدورها على عدد من المشاريع المختلفة المنسجمة مع كل محور.

المحور الاستراتيجي الأول: العرائش مدينة جذب للسياحة الثقافية

المحور الاستراتيجي الثاني: العرائش مدينة مستجيبة لمعايير الاستدامة وجودة فضاء الحياة

المحور الاستراتيجي الثالث: العرائش مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والرياضية والولوج العادل لخدمات القرب

المحور الاستراتيجي الرابع: مدينة العرائش قطب واعد في الصناعة والخدمات

المحور الاستراتيجي الخامس: العرائش جماعة مواطنة ومنفتحة

وختاما فإن ترتيب برنامج عمل جماعة العرائش وفق قاعدة الأولويات، يجعل إنجازها متجاوبا مع حاجيات وانتظارات الساكنة على مدى سنواته الستة. كما أنه يمنح مختلف الشركاء وضوحا في الرؤية، وسهولة في التدخل مع انسجام المشاريع والتقائيتها.

كلمة الرئيس



عبد المومن صبيحي رئيس مجلس جماعة العرائش

تعتبر وثيقة برنامج عمل الجماعة، من المزايا الأساسية التي يتوقف عليها التدبير الترابي الجيد، المستند على رصد الواقع ودراسة المعطيات وتحليلها والتخطيط للمستقبل.. باعتبارها مكونا أساسيا، ومطلبا رئيسيا في العملية التنموية لأي جماعة ترابية. ولذلك نص عليه المشرع في القانون التنظيمي 14/113 المتعلق بالجماعات، وخول له مكانة خاصة بين مراتب الاختصاصات، وشدد على إعداده وتبعه وتقييمه تبعا لمنظومة محكمة، ووفق غايات مؤكدة، وأهداف ملموسة.

إن الإمكانيات التي تتوفر عليها جماعة العرائش، من خلال انتمائها إلى جهة طنجة - تطوان - الحسيمة، وهي إحدى أهم الجهات بالمملكة، المتميزة بتحقيقها لنسب متقدمة في التنمية. وباعتبارها مجالا خصبا للتنوع، بفعل موقعها الجغرافي على مصب نهر اللوكوس، ومعطاهها التاريخي والحضاري الحافل، وبنيتها البشرية النشيطة.. فضلا عن صفتها الإدارية كعاصمة لإقليم العرائش. جعل منها مجالا كبيرا لالتقاط فرص التنمية واستغلالها في عدد من المجالات.

ولعل ما يتيح الاستناد في التدبير على برنامج عمل الجماعة كوثيقة مرجعية، بنيت على تشخيص الواقع بموضوعية، والتطلع إلى المستقبل بطموح، عبر تحديد الأولويات والأهداف التنموية للمدينة خلال ست سنوات، من شأنه أن يحدث التحول الملموس في جميع تراب الجماعة. خاصة إذا ما تضافرت الجهود، وتم الوفاء بالالتزامات، وتضاءلت المعوقات لدى جميع الفاعلين بهذا التراب..

إن برنامج جماعة العرائش، ومنذ الإعلان عن الشروع في إعداده، كان الحرص على أن تتم صياغته، إضافة إلى ما تقتضيه القوانين المنظمة، على أن يتسم بالواقعية والمصادقية والطموح.. وهو ما اشتغلنا عليه عبر الإشراف على مجمل التفاصيل، ومواكبة جميع الخطوات، وتحديد الأولويات، والترافع من أجل جلب المشاريع وبرمجتها... ولذلك، جاءت نتائجه حافلة بالمعطيات الجلية، والمشاريع المندرجة فيه حقيقية وقابلة للتنفيذ، وبنسب تمويلية جيدة من ميزانية الجماعة.

ولا يسعنا هنا ونحن نستعد إلى تكثيف الجهود من أجل تنزيل هذا البرنامج، بعد أن حظي بثقة المجلس، إلا أن نتقدم بالشكر الجزيل إلى كل الفاعلين والمساهمين في إخراج هذا العمل. وفي مقدمتهم السيد عامل إقليم العرائش، والسادة رؤساء المصالح الخارجية، و الهيئات الاستشارية، وجمعيات المجتمع المدني، والفعاليات الاقتصادية وأفراد الجالية العرائشية بالخارج.. كما نتوجه بالشكر الخاص إلى السادة الوزراء الذين وثقوا في عملنا، واقتنعوا بمرافعاتنا، وعملوا على توقيع شراكات معنا، من أجل إنجاز عدد من المشاريع بالمدينة خاصة المتعلقة بالبنية التحتية. وأخص بالذكر هنا السيد وزير التجهيز والماء، والسيدة وزيرة التعمير وإعداد التراب وسياسة المدينة، والسيد وزير الشباب والثقافة والتواصل، والسيدة وزيرة السياحة.

وفي الختام أسأل الله ان ينال هذا الجهد غايته من السداد والتوفيق، ويحالفنا النجاح في إنجاز كل ما يرقى بمدنيتنا إلى مدارج التنمية الحقيقية، تماشياً مع السياسة الرشيدة لصاحب الجلالة أيده الله بالنصر والتمكين. والله ولي التوفيق.

المراحل الأساسية لإعداد برنامج

عمل جماعة العرائش



تفعيلا للمادة 78 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات،
والمادة 4 من مرسوم رقم 2-16-301 الصادر
في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016)

بتحديد مسطرة

إعداد برنامج عمل الجماعة
وتتبعه وتحيينه وتقييمه
وآليات الحوار والتشاور لإعداده،
تعقد جماعة العرائش

الاجتماع الإخباري التشاوري

لإعطاء انطلاقة

إعداد هذه الوثيقة المرجعية
لبرمجة المشاريع والأنشطة
ذات الأولوية المزمع
إنجازها بتراب الجماعة.

وذلك يوم 2022/01/25 على الساعة
الحادية عشر صباحا بقاعة الاجتماعات
بمقر الجماعة.



الإعداد والانطلاق

في إطار الاختصاصات الذاتية المنصوص عليها في المواد 78 - 79 - 80 - 81 - 82 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات. قرر مجلس جماعة العرائش في اجتماعٍ لأعضاء مكتبه المسير بتاريخ 14 يناير 2022 الشروع في الإشراف على وضع برنامج عمل الجماعة. وذلك من خلال التوافق على صياغة رؤية استراتيجية للتنمية بمدينة العرائش. وتحديد المحاور الأساسية لبلورتها، واقتراح المشاريع التنموية ذات الأولوية. سواء تعلق الأمر بالمشاريع التي تندرج في إطار الاختصاصات الذاتية للجماعة، أو المشاريع المشتركة التي يعتمدها المجلس تنفيذها بتراب الجماعة خلال الفترة الانتدابية 2022 - 2027. على أن يتم إعداد هذا البرنامج بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية الإقليم. ووفق منهج تشاركي، يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع. ويهدف إلى تقديم تشخيصٍ حقيقي لحاجيات وإمكانيات الجماعة، وتحديد أولوياتها، وتقييم مواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى. وبذلك يكون قد وضع اللبنة الأولى في مسار الإعداد من خلال ما تم تجميعه من رصيد للمشاريع المقترحة.

وفي مستهل هذه الانطلاقة، تم عقد اللقاء الإخباري والتشاورى الأول بتاريخ 25 يناير 2022، حيث تم الإعلان عن استصدار القرارات المتعلقة بالشروع في عملية إعداد برنامج عمل جماعة العرائش، والقرارات الأخرى المرتبطة بتعيين أعضاء لجنة الإعداد، ولجنة الإشراف، واللجنة التقنية.

وتبعاً للمرسوم عدد 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المحدد لمسطرة ومنهجية إعداد برنامج عمل الجماعة. واحتراماً لمبدأ الإلتقائية في تنفيذ المشاريع على النفوذ الترابي للجماعة. انطلقت مراحل العمل وفق مقارنة تشاركية، وبشكل مباشر مع فعاليات المجتمع المدني، وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع. ومع المصالح اللامركزية بتنسيق مع السيد عامل إقليم العرائش باعتباره مكلفاً بتنسيق أنشطة هذه المصالح الإقليمية.

وقصد تشخيص الإمكانيات والحاجيات، وتحديد الأولويات، وجرى المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها بشراكة مع باقي المتدخلين الترابيين. وتبعاً لما تمت الإشارة إليه، من إضاءات توجيهية لمسار الاشتغال، فقد وضعت الجماعة نصب -أعينها العمل على وضع مقترحات برنامج عملها انسجاماً مع توجهات برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وبرنامج التنمية الإقليمية للعرائش.

القرارات الصادرة بشأن برنامج عمل الجماعة.

الموضوع	رقم القرار
تعيين أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	قرار رقم 61 مؤرخ في 29 أكتوبر 2021 يقضي بإحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
قرار إعداد برنامج عمل الجماعة، منهجته وجدولته الزمنية	قرار رقم 02 بتاريخ 25 يناير 2022 يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
تعيين فريق إعداد برنامج عمل الجماعة	قرار رقم 03 مؤرخ في 25 يناير 2022 يقضي بتعيين الفريق المكلف
تعيين المشرف العام على إعداد برنامج عمل الجماعة	قرار رقم 04 مؤرخ في 25 يناير 2022 يقضي بتكليف السيد السعيد بوشيبة النائب الثالث للرئيس بالإشراف العام على الفريق المكلف.

لائحة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

الرقم الترتيبي	الإسم الكامل	الفئة
1	كمال الوسيبي	الجمعيات
2	فتيحة يعقوبي	
3	محمد حمان	
4	زكية البغدادي	
5	السعدية التواتي	
6	محمد أكيم	
7	أيوب بن الضاوية	
8	عبد الكريم العلوي	
9	السعيد الغلام	
10	فوزية حفصاوي	
11	نعيمة الجبلي طه	
12	عادل لقروشة	
13	مصطفى العبراج	
14	ليلي أعبير	
15	هشام بنقتل	
16	عبد الإله العمراني	
17	أسماء الشعبي	
18	محمد بلمهيدي	

الرقم الترتيبي	الإسم الكامل	الفئة
1	علي مازن	الشباب
2	محمد العربي كراين	
3	سليمة الخلف	
4	كريمة أجانز	
5	رجاء البطوي	
6	هناء الصمدي	
7	نهيلة بنعمارة	
8	دعاء الرهاني	

الرقم الترتيبي	الإسم الكامل	الفئة
1	الباتول السواط	الفاعلون الاقتصاديون
2	سعاد الوهابي	
3	أيمن بنسعيد	
4	السعيد العزيز	

الرقم الترتيبي	الإسم الكامل	الفئة
1	مليكة الشنتوف	الشخصيات المحلية
2	حمزة السيادي	
3	الجلولي خديجة	

الرقم الترتيبي	الإسم الكامل	الفئة
1	امحمد اخلالة	المستون
2	الخليل الإمام	

أعضاء لجنة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

الاسم الكامل	الصفة
السعيد بوشيبة	المشرف العام على إعداد برنامج عمل الجماعة
امحمد عشاوي	منسق فريق الإعداد
عبد السلام الصروخ	مشرف على فريق الإعداد
محمد اليشيرى	مقرر الفريق
ليلى بوحوبيك	عضو الفريق
نجاة احمامو	عضو الفريق
سمية اليو	عضو الفريق
عبد العزيز الجلولى	عضو الفريق
سعيد فضولى	عضو الفريق

الاجتماعات المنعقدة لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

التاريخ	مكان الاجتماع	جدول الأعمال	المخرجات
2022-01-15	قاعة الاجتماعات	هيكله الفريق	الإعداد لتنظيم اليوم التشاوري 2022-01-25 (استدعاءات، لافقات...)
2022-01-25	قاعة الاجتماعات	حضور اجتماع	إعطاء انطلاقه برنامج عمل الجماعة
2022-01-28	قاعة الاجتماعات	تحديد محاور وتواريخ التشخيص التشاركي الداخلي لأقسام ومصالح الجماعة.	تحديد آليات تشخيص التشاركي (ورشات، لقاءات، لقاءات عن بعد، منصة للتواصل) الجدولة الزمنية لاجتماعات الأقسام والمصالح الجماعية، والتشخيص التشاركي.
2022/02/04	قاعة الاجتماعات	تحديد محاور التشخيص التشاركي الخارجي	تحديد المحاور كالتالي: 1 - محور المرافق والبنية التحتية 2- المحور الاقتصادي • الصيد البحري والصناعات الغذائية • التجارة والخدمات والحرف • السياحة والأنشطة المرتبطة بها 3 - المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي • ورشة الشباب (الشبيبات الحزبية...) • المرأة والطفولة • الأشخاص في وضعية إعاقة • القطاع الرياضي • الثقافة والفنون والتراث 4 - محور البيئة والتنمية المستدامة 5 - محور الصحة والتعليم

2022-02-07	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-08	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-08	قاعة الاجتماعات	اجتماع مع جمعية إكوديل وجمعية فيدرالية رابطة حقوق النساء	الاتفاق المبني على المساهمة في إعداد برنامج عمل الجماعة وخصوصا مرحلة التشخيص التشاركي. الاتفاق على يومين تكوينيين حول اختصاصات الجماعة وآليات الحوار والتشاور. تحديد تاريخ التكوين والمسهدين لاحقا. الاتفاق على تأطير الورشات وإعداد المخرجات من طرف الجمعيتين. الاتفاق على تفعيل فضاء الحوار والتشاور. الاتفاق على إعداد برنامج لمواكبة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص.
2022-02-09	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-11	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-14	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-15	قاعة الاجتماعات	التشخيص التشاركي	حضور الاجتماع
2022-02-22	المركز السوسيوثقافي محمد بنعبود	اجتماع فريق إعداد برنامج عمل الجماعة مع الفريق المكلف بتنشيط الورشات	تحديد التكاليفات كالتالي: 1. محور المرافق والبنية التحتية (عبد العزيز الجلولي) 2. المحور الاقتصادي 3. الصيد البحري والصناعات الغذائية:(ليلى بوحويك - مراد الجوهري) 4. التجارة والخدمات والحرف:(ليلى وبيداد) 5. السياحة والأنشطة المرتبطة بها: (أمينة كونو- خديجة بن الضاوية) 6. المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي 7. ورشة الشباب (الشبيبات الحزبية): جمعية إكوديل 8. المرأة والطفولة: رابطة النساء لحقوق الإنسان. 9. الأشخاص في وضعية إعاقة (رجاء صبحي- سعاد عابد) 10. القطاع الرياضي (محمد البشير) 11. الثقافة والفنون والتراث (نجيب كهواشي – زكية أخريف). 12. محور البيئة والتنمية المستدامة: بتنسيق مع طلبة الكلية (نجاه احمایمو) 13. محور الصحة:(سمية البو)
2022-03-07	مقر الجماعة	إعداد الترتيبات للأوراش التشاركية ليوم 12 مارس	اتفاق على تقنيات تنشيط الورشات وتحديد المستهدفات
2022-03-11	المركز السوسيوثقافي محمد بنعبود	إعداد الترتيبات للأوراش التشاركية ليوم 12 مارس	الترتيبات الأخيرة لعقد الأوراش وتوفير اللوجستيك.
2022-03-16	مقر الجماعة	إعداد الترتيبات للقاء الجالية، ولقاء الفاعلين الاقتصاديين	الاتفاق على عقد لقاء مع الجالية يوم 2022-03-19. وتحديد يوم 2022-03-22 موعدا للقاء الفاعلين الاقتصاديين.
2022-03-19		عقد لقاء عن بعد مع بعض ممثلي الجالية العرائشية بالمهجر	مقترحات حول برنامج عمل الجماعة وإعداد تقرير حول مخرجات اللقاء.

مقترحات حول برنامج عمل الجماعة وإعداد تقرير حول مخرجات اللقاء.	عقد لقاء مع الفاعلين الاقتصاديين بالمدينة	مقر الجماعة	2022-03-22
- عرض مراحل التشخيص من طرف أعضاء الفريق. - الاتفاق على عقد اجتماع يوم 06 أبريل 2022 مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، للمساهمة في التشخيص الترابي وترتيب الأولويات بالجماعة. - تحديد يوم 07 أبريل 2022 للاجتماع مع أعضاء المجلس حول ترتيب الأولويات بالجماعة في إطار برنامج العمل.	دراسة وضعية تقدم إعداد برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2022-03-31
عرض لمخرجات التشخيص التشاركي ليوم 12 مارس 2022 وتسجيل الملاحظات والمقترحات	إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في إعداد برنامج عمل الجماعة - مرحلة التشخيص وتحديد الأولويات	مقر الجماعة	2022-04-06
	حالة تقدم إعداد برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2022-04-07
الاطلاع على المشاريع المبرمجة في السنة الجارية والمقترحة في السنوات المقبلة	اجتماع الفريق مع القسم التقني للجماعة	مقر الجماعة	2022-04-26
العمل على تجميع المعطيات المونوغرافية للجماعة.	حالة تقدم إعداد برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2022-05-10
الاتفاق على العناصر الأساسية للمواكبة، وتقديم وضعية تقدم إعداد البرنامج من طرف الفريق.	اجتماع مع مكتب الدراسات الذي كلف بالمواكبة في إعداد برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2022-06-14
توزيع المهام على أعضاء الفريق للتدقيق في المحاور.	مناقشة المحاور المقترحة من طرف مكتب الدراسات	مقر الجماعة	2022-06-24
تسليم مكتب الدراسات المعطيات المطلوبة	اجتماع مع مكتب الدراسات	مقر الجماعة	2022-11-03
تقديم مقترح الفهرس والرؤية الاستراتيجية والمحاور	حالة تقدم الإعداد	مقر الجماعة	2022-12-18
تحديد المحاور الرئيسية والأهداف الإجرائية	اجتماع الفريق مع الرئيس وبعض أعضاء المكتب	مقر الجماعة	2023-01-10
اقتراح المشاريع حسب المحاور المقترحة	اجتماع الفريق	مقر الجماعة	2023 01-18
مناقشة المشاريع المقترحة وتعزيزها بمقترحات جديدة	اجتماع الفريق مع الرئيس وبعض أعضاء المكتب	مقر الجماعة	2023-02-03
تسجيل الملاحظات الواردة فب الموضوع	مراسلة رؤساء الأقسام حول تقديم الملاحظات على المشاريع المقترحة بمشروع برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2023-02-15
تقديم مقترحات حول مشروع البرنامج	اجتماع اللجن الدائمة بالمجلس لتدارس مشروع برنامج عمل الجماعة	مقر الجماعة	2023-03-30

تسجيل الملاحظات الواردة في الاجتماع وتضمينها ضمن المشروع	عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع للتشاور	مقر الجماعة	2023-04-26
	عرض مشروع برنامج عمل الجماعة في الدورة العادية لشهر ماي 2023	مقر الجماعة	2023-05-04

لائحة بأسماء المصالح التي طلب منها مد الجماعة بالمشاريع المقترحة.

المرسل إليه	تاريخ المراسلة
السيد عامل إقليم العرائش	2022-02-02
السيد رئيس مجلس إقليم العرائش	2022-02-02
السيد المندوب الإقليمي لوزارة السياحة بتطوان	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي للصناعة التقليدية بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي للتجهيز والماء بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير العام للوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة بالعرائش	2022-02-02
السيد مدير الوكالة الحضرية العرائش-وزان	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي للمياه والغابات ومحاربة التصحر بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية بالعرائش	2022-02-02
السيد مدير شركة العمران طنجة – تطوان - الحسيمة	2022-02-02
السيد المندوب الإقليمي لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية بالعرائش	2022-02-02
السيد المندوب الإقليمي للصيد البحري بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الجهوي للاستثمار الفلاحي باللوكوس-القصر الكبير	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي للتعاون الوطني بالعرائش	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي لوزارة الشباب والثقافة والتواصل بالعرائش (قطاع الشباب)	2022-02-02
السيد المدير الإقليمي لوزارة الشباب والثقافة والتواصل بالعرائش (قطاع الثقافة)	2022-02-02
السيد رئيس مجلس جهة طنجة- تطوان- الحسيمة	2022-02-02

الوسائل المعتمدة في التشخيص.

اعتمدت الجماعة في إعداد برنامج عملها على تعبئة عدد من الأطر الإدارية للجماعة، وبعض الكفاءات المحلية للمساهمة في تتبع مختلف المراحل المتعلقة بمسلسل الإعداد، والتخطيط، والبرمجة والتقييم.

في هذا السياق، فقد برمجت الجماعة عدد من اللقاءات والاجتماعات التشاورية قصد توسيع مشاركة مختلف الفاعلين والمتدخلين الترابيين من فعاليات المجتمع المدني والمؤسسات العمومية، والمصالح اللامركزية، والمجالس المنتخبة، في بلورة الرؤية الاستراتيجية للتنمية العرائش. واقتراح مشاريع من شأنها الرفع من منسوب التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وتحسين تدخل الجماعة في تقديم خدمات القرب.

معطيات عامة عن جماعة العرائش

نبذة عن تاريخ مدينة العرائش.

العرائش هي إحدى المدن التاريخية المرتبطة بالبحر ارتباطا وثيقا. ولا غرابة في ذلك، ما دامت تمتلك موقعا جيوسراتيجيا هاما، تطل حدوده الطويلة على المحيط الأطلسي. وتشرف في جزء كبير منه على ضفتي مصب نهر اللوكوس. هذا الموقع البحري الفريد، المنفتح على العالم البعيد والقريب، أهلها لتعيش قديما وحديثا حقا تاريخية مختلفة وحافلة. وتعزف على إيقاع حضارات عديدة ومتنوعة. ويتم تناول اسمها أو وصفها أو الإشارة إليها في مجمل المصادر والمظان خلال مختلف العصور مع بحرهما الشاهد على عدد من أحداثها الكبرى.

فعبير تاريخها العريق، الذي يعود ابتداءه إلى القرن الثامن قبل الميلاد حسب الحفريات الأركيولوجية. توالى على موقعها بالضفة اليمنى لنهر اللوكوس، حيث تنتصب هضبة (الشميس) الحضارات الفينيقية والقرطاجية والرومانية وأيضا الإسلامية. وجميعها استوطنت هذه الهضبة. وعاشت فيها قرونا من الحياة العامرة. ولعبت فيها أدوارا تجارية وبحرية هامة، عبر مدى محيطها القريب والبعيد. أهلها لتنفذ إلى المصادر اليونانية والرومانية القديمة كغيرها من المدن التي استوطنوها. وتعتبر من أهم الحواضر ذات الأثر بعالم البحر الأبيض المتوسط في العصر القديم.

إلا أنها بالموازاة مع انحلال العالم الروماني خلال العصور الوسطى. عرفت تراجعا متواليا في شتى مجالات إشعاعها في السابق. وانقلب وهجها الحضاري الذي عرفته خلال قرون من الزمن إلى نكوص شامل. نحا بمختلف جوانبها المتوهجة نحو الأقول والاندثار.. ولم يتخلف منها سوى ما أورثته لنا من موقع أثري هام وأساسي في النسيج الأثري لبلادنا هو موقع (ليكسوس). الذي لا تزال آثاره الثمينة والفريدة إلى الآن، رغم عدم استكشاف الجزء الأكبر منه، خالدة وشاهدة على بصمات صانعي ومبدعي هذه الحضارات. ويكفي أن نشير إلى أنها احتوت في عصرها الروماني صناعات فخارية وغذائية هامة صدرتها إلى معظم المدن المتوسطية. وفي طبيعتها صناعة (صلصة الغاروم Garum) الذي أبانت المصادر التاريخية عن أرقام إنتاجها وتصديرها القياسية. وأشارت إلى جودتها المطلوبة، وسمعتها الطيبة لدى المجتمع الروماني، الذي اشتهر بكثرة طلبها وتناولها.

بعد ذلك، اكتنف الغموض مساحة زمنية هامة من تاريخها وغلب الفراغ على مجمل المصادر والمطان المتناولة لهذه الفترة من تاريخ المنطقة في توثيق الحياة بها. ورغم اكتشاف بعض الآثار غير الفينيقية أو الرومانية بها كالمسجد ومرافق المياه الدالة على استيطانها وبعث الحياة بها بعد وصول الإسلام إلى المغرب. فإن شح المعطيات، وتأخر التنقيب عن باقي الآثار بها واستكشافها، لا يسعغان في كشف المزيد عن هذه الحقبة وعن تفاصيل زمنها.

وخلال القرن الثامن الميلادي، ومقابل هذا الموقع، في الضفة اليسرى لمصب نهر اللوكوس. ستنبعث الحياة بالعرائش من جديد. وباسمها هذا العائد إلى عريش النخيل المستعمل في بناء أولى مساكنها. والذي صار غالب التداول بين المصادر التي تناولت تاريخ المنطقة. وستنطلق في خطاها الحثيثة لتلعب أدوارها التاريخية الحافلة سياسيا وتجاريا وعسكريا عبر عصور مجمل الممالك، وأيام أغلب الملوك والسلاطين، الذين تعاقبوا على إدارة دقات الحكم بالمغرب.

وفي ذلك يذكر المؤرخون أن نواتها الأولى بهذا الموقع أسسها السكان المحليون من قبائل بني عروس. ومنذ ذلك الحين وهي حاضرة، وإن بدرجات متفاوتة في الخارطة السياسية بالمغرب. خاصة بعد أن صاغها الأمير محمد بن إدريس واحدة من ولايات مملكته الإدريسية وولى عليها أخاه الأمير يحيى سنة 825م. حسب (ابن خلدون وابن أبي زرع وغيرهما).

وفي أعقاب ذلك، وتحديدًا خلال فترات حكم الموحيين والمرينيين، سيحكم حضورها كثير من الجزر. إلا أنها لم تغب تماما عن قرارات بعض سلاطينهم الهامة. ونذكر في ذلك ما قام به السلطان يعقوب المنصور الموحي (1184 م – 1199 م) الذي أنزل بها العرب الهلاليين. الذين جعلوها قاعدة لهم، وأطلقوا عليها اسم العرايش فصارت إلى البداوة أقرب.. (حسب الإتحاف لابن زيدان). أو ما أقبل عليه السلطان المريني يعقوب بن عبد الحق، الذي شيد قصبته سنة 1259م.

وخلال القرن الرابع عشر الميلادي، بدأت تكتسي أهمية اقتصادية وبحرية، حيث سينمو دورها التجاري مع الأوربيين. وستعود تستقبل تجارهم المدن المتوسطية آنذاك مثل ميورقة وجنوة والبندقية.. ولهذه الحقبة يعود تشييد (برج الجنوين) بواجهتها الأطلسية...

ولعل غناها في هذا المجال، هو ما جعل أطماع البرتغاليين في ثرواتها تتزايد بعد احتلالهم لمدينة سبتة سنة 1415. فأقبلوا على الإغارة عليها ليلا، ونهبها ثم إحراقها.. وكان ذلك في شهر يوليو 1417.. وقد خلق ذلك رعبا شديدا لدى سكانها، الذين أخلوها عقب هذه الغارة لفترة من الزمن. ولم يعودوا إليها إلا بعد إعادة تعميرها وتحصينها من جديد في عهد السلطان الناصر الوطاسي سنة 1491. الذي جعل منها ثغرا دفاعيا قويا يشق غزوه ويصعب اختراقه، مباشرة بعد إفشال احتلال جزيرة المليحة الكائنة في دائرتها عند أسفل الوادي من قبل الغزاة البرتغاليين.

وقد تعزز هذا التحصين في عهد السعديين.. فمباشرة بعد معركة وادي المخازن سنة 1578، التي كرس الغلبة للمغاربة على خصومهم الإيبيريين.. وتبعًا للأهمية المتزايدة التي أصبح يولمها الأوربيون للعرائش باعتبارها أحد أهم الثغور الاستراتيجية بشمال المغرب. الذي صار يلحق بهم خسائر بليغة من خلال حملاته الجهادية في البحر.. قام السلطان أحمد المنصور الذهبي بإضافة تحصينات جديدة (حصن النصر وحصن الفتح). مما أدى إلى الزيادة في إعمارها واستيطانها.. وأهلها للقيام بدور محوري في الدفاع عن السواحل المغربية. فصارت قاعدة تضاهي باقي المراسي الناشطة في الجهاد البحري، كمراسي العدوتين وغيرهما، بعد استقرار الجالية الأندلسية بها.. غير أن ذلك سيتهوى مع الضعف الذي أصاب السلطة المركزية بالمغرب خلال سنوات أفول العهد السعدي. وستنقلب العرائش إلى هدف يترص به المترصون الإيبيريون، الذين لم يتوقفوا عن التحرش بها إلا بعد احتلالها سنة 1610. خاصة وأنها شكلت هدفا تنافسيا بين إسبانيا وهولندا وفرنسا وإنجلترا.. وأيضا تهديدا خطيرا لهم، إذا ما وقعت في أيدي الأتراك الذين لا يضاهمهم أحد آنذاك في سيادة البحر. وذلك ما جعل الملك الإسباني فيليب الثاني يقول في شأنها: (تساوي العرائش وحدها إفريقيا كلها).

دام احتلال الإسبان للعرائش 79 سنة. أحكم المحتل خلاله تحصينها العسكري انطلاقا من حصنها الكبيرين (حصن الفتح وحصن النصر) وأضاف بعض التحصينات الأخرى، التي تخدم مصلحته العسكرية الاستعمارية. لكن هذا الاحتلال لم يكن ليطول إلى هذه المدة لولا الضعف الذي كان يعيشه المغرب خلال الفترة الفاصلة بين تدهور دولة السعديين وسقوط نجم دولة العلويين .

فما إن تم التمكين للعلويين في المغرب، حتى قام السلطان المولى إسماعيل بتحريرها وفتحها سنة 1689. وعمل على وضع اللبنة الأولى لتحويل وظيفتها من ثغر دفاعي إلى وظيفة مدينة بمقوماتها الأساسية. هذه الوظيفة ستعزز مع قيام السلطان محمد بن عبد الله بإضافة بنايات أخرى ذات أهمية قصوى، كبناء الجامع الكبير، والسوق الداخلي، والحمامات والسقالات وإقامات الطلبة.. والسماح للأجانب من ممثلي الدول الأوروبية الساهرين على التبادل التجاري بتشديد قنصلياتهم ومخازنهم داخل أسوار المدينة وقرب مينائها، الذي ثم اعتماده كنقطة تواصل رئيسية مع التجار الأوروبيين، في إطار سياسة الانفتاح التي انتهجها. مما أهل المدينة لاستقطاب العديد من القناصل من مختلف الجنسيات. خاصة وأن مرساها عدت في ذلك الوقت هو مرسى العاصمة فاس. لقربها منها وللاعتقاد عليه في التواصل مع الخارج، سواء عن طريق التبادل التجاري أو بتنظيم السفارات..

وبالموازاة مع الخطى الحثيثة التي كانت تخطوها مدينة العرائش نحو اكتساب المزيد من الأهمية، كانت الأطماع الأوروبية فيها تنمو وتتضاعف.. ولعل هذا ما دفعها إلى التعرض إلى العديد من الحملات العسكرية البحرية كالحملة الفرنسية سنة 1765، والحملة النمساوية سنة 1829، والحملة الإسبانية سنة 1860. التي خابت في احتلالها غير أنها أضعفتها وأثرت على أدوارها الريادية في التبادل التجاري برا وبحرا. إلى أن هيأتها لقمة سائغة للمستعمر المترص.

وحيث إن مداخيل ميناء العرائش كانت جزءا من الحصص المالية التي التزم بها المغرب كشرط من شروط المعاهدة مع الإسبان إثر هزيمة حرب تطوان. فقد عاشت العرائش مرحلة تدهور ظاهر، متماها مع تخلف السلطة المركزية بفاس استمر إلى سنة 1911. وهي سنة احتلالها من قبل الإسبان للمرة الثانية خلال تاريخها. والتي لم تنته إلا مع استقلال المغرب.. حيث ستعيش العرائش حقبة أخرى من تاريخها، وهي حقبة جديرة بالاستقصاء، لأثارها العديدة على مستقبلها الممتد.. بعدما تحولت من مدينة ضيقة محصنة بالبروج والأسوار، عائشة على المرسى وما يدور في فلكها من أنشطة محصورة.. إلى أخرى متسعة، مفتوحة، ومتطلعة إلى الجديد في رؤى العمران والتمدن وأساليب تدييره بالطرق العصرية القائمة على هندسة الحاضر واستقراء المستقبل.

الموقع الجغرافي والمعطى الطبوغرافي والمناخي.

تقع جماعة العرائش شمال المملكة المغربية على الشريط الساحلي للمحيط الأطلسي، على بعد 85 كلم جنوب طنجة و140 كلم شمال الرباط. تتموضع على ضفتي مصب نهر اللوكوس فوق وادي كبير، ممتد مع امتداد النهر. وهضبتين معتدلتين من حيث الارتفاع. تنتهي إحداهما إلى ساحل رملي يمين نهر اللوكوس، وتمتد الأخرى في اليسار على ساحل صخري في شكل إفريز حاد تنكسر عند أقدامه أمواج المحيط الأطلسي .

تقدر مساحتها ب65.984 كلم مربع. يحدها غربا المحيط الأطلسي. وشمالا وشرقا جماعة الساحل. أما من جهة الجنوب فتتراب جماعة العوامرة .

تعيش تحت تأثير المزايا المناخية المتوسطية التي تشمل المنطقة، فتمنحها صيفا حارا وجافا، وشتاء باردا ورطبا، ومعدلا هاما من التساقطات يقدر بحوالي 700 ملم في السنة.

معطيات ديموغرافية.

جدول تفصيلي لسكان الجماعة حسب إحصاء 2014.

النسب المئوية			الأعداد			المجموعات حسب السن
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
26.3	12.9	13.4	32688	15997	16691	من 0 إلى 14 سنة
36.2	18.5	17.9	45070	22941	22129	من 15 إلى 34 سنة
18.5	9.5	9.1	23069	11774	11295	من 35 إلى 49 سنة
15	7.4	7.6	18627	9204	9423	من 50 إلى 69 سنة
4	2.1	1.8	4965	2684	2281	من 70 سنة فما فوق
100.0	50.3	49.7	124419	62600	61819	المجموع

بناء على إحصاء 2014 يصل عدد سكان جماعة العرائش 124419 نسمة، ونلاحظ أن نسبة النمو عرفت انخفاضا ملحوظا بمرور السنوات..

نسب النمو حسب إحصاءات السكان والسكنى				عدد السكان حسب إحصاء 2014
نسبة النمو ما بين 2004 - 2014	نسبة النمو ما بين 1994 - 2004	نسبة النمو ما بين 1971 - 1994	نسبة النمو ما بين 1961 - 1971	124419
1.54%	1.7%	3%	3.7%	

تطور ساكنة العرائش بناء على نسبة النمو 1.54%

السنة	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
عدد الساكنة	141265	143441	145650	147893	150170	152483	154831

معطيات إدارية وسياسية.

تعد جماعة العرائش إداريا، عاصمة إقليم العرائش، ومقر عمالته منذ إحدائه سنة 1985. وهي إحدى مدن جهة طنجة - تطوان - الحسيمة. ويتواجد فوق ترابها أغلب المصالح الخارجية الحكومية. يسيرها ويدير مصالح مواطنيها مجلس جماعي انتخب في انتخابات 2021.

1 - البنية المؤسساتية للجماعة.

توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب انتخابات 2021					
الجنس	الانتماء السياسي	المستوى الدراسي	السن	اسم المنتخب	
ذكر	حزب الأصالة والمعاصرة	عالي	1963-04-11	عبد المومن صبيحي	1
"	حزب التجمع الوطني للأحرار	عالي	1961-09-18	عبد الإله الحسيسن	2
"	حزب الحركة الشعبية	عالي	1971-01-01	مصطفى البوزيدي	3

"	حزب العدالة والتنمية	عالي	1984-08-06	السعيد بوشيبة	4
"	حزب الخضر المغربي	عالي	1983-01-19	محمد المتوكي	5
"	حزب التجمع الوطني للأحرار	عالي	1974-05-29	رشيد الركراك	6
أنثى	حزب العدالة والتنمية	باكالوريا	1960-01-01	فاطمة شهبير	7
"	حزب التجمع الوطني للأحرار	عالي	1987-12-24	هيام الكلاعي	8
"	حزب الحركة الشعبية	ثانوي	1972-07-03	خديجة سلالي	9
ذكر	حزب العدالة والتنمية	عالي	1972-01-01	محمد براد	10
أنثى	حزب التجمع الوطني للأحرار	ثانوي	1984-02-16	فاطمة بن حمدان	11
ذكر	حزب التجمع الوطني للأحرار	عالي	1981-01-01	عمر الكموني	12
"	حزب التجمع الوطني للأحرار	ثانوي	1971-11-26	لحسن الشاوي	13
"	حزب التقدم والاشتراكية	عالي	1960-01-01	حميد العالي	14
أنثى	حزب الأصالة والمعاصرة	باكالوريا	1984-10-03	إكرام عمه	15
ذكر	حزب الأصالة والمعاصرة	عالي	1977-18-30	عبد العالي الزيتوني	16
أنثى	حزب الخضر المغربي	ابتدائي	1970-01-01	فاطمة القنبوعي	17
ذكر	حزب الحركة الشعبية	ثانوي	1984-10-13	سليمان الفرجاني	18
"	فيدرالية اليسار	ثانوي	1981-11-27	منير بوملوي	19
أنثى	حزب المجتمع الديمقراطي	ثانوي	1962-06-27	نجية اجبارة	20
ذكر	الحركة الوطنية الاجتماعية	عالي	1961-09-23	نور السعيد الوغليضي	21
أنثى	الحركة الوطنية الاجتماعية	عالي	1980-04-19	فاطمة القنبوعي	22
ذكر	حزب الاتحاد الاشتراكي	عالي	1971-07-10	مشيخ القرقرى	23
أنثى	حزب الاتحاد الاشتراكي	عالي	1964-03-02	نادية رحال	24
ذكر	حزب الاتحاد الاشتراكي	عالي	1969-11-28	محمد الرزامي	25
"	حزب الاستقلال	عالي	1966-12-14	العربي السطي	26
أنثى	حزب الاستقلال	عالي	1977-03-29	كوثر العمالي	27
"	حزب الاستقلال	باكالوريا	1983-04-09	سميرة اليملاحي	28
ذكر	حزب الاستقلال	عالي	1953-05-18	محمد المزوري	29
أنثى	حزب الاستقلال	عالي	1994-02-23	الزهرة لحيان	30
ذكر	حزب الاستقلال	عالي	1981-11-25	محمد هلال	31
"	حزب الاستقلال	ثانوي	1978-11-08	أنوار كرمون	32
"	حزب الاستقلال	عالي	1978-01-02	جمال العلوي أبو البركات	33
"	الاتحاد الدستوري	عالي	1977-05-12	هشام أشلحي	34
أنثى	الاتحاد الدستوري	عالي	1976-01-05	نجاة موعلي	35

جدول توزيع أعضاء اللجن.

المهمة داخل اللجنة	اسم المنتخب	عدد أعضاء اللجنة	اسم اللجنة الجماعية
رئيس اللجنة	حميد العالي	07 أعضاء	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
نائبة الرئيس	الزهرة لحيان		
أعضاء اللجنة	مشيح القرقرى		
	السعيد بوشيبة		
	عمر الكموني		
	جمال العلوي أبو البركات		
نادية رحال			
رئيس اللجنة	محمد المزوري	07 أعضاء	لجنة المرافق العمومية والخدمات
نائب الرئيس	هشام أشلحي		
أعضاء اللجنة	محمد هلال		
	مصطفى البوزيدي		
	سميرة اليملاحي		
	أنوار كرمون		
محمد براد			
رئيسة اللجنة	نجية اجبارة	06 أعضاء	لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والشراكة
نائبة الرئيسة	فاطمة القنبوعي		
أعضاء اللجنة	نجاة موعلي		
	خديجة سلاي		
	محمد الرزامي		
	فاطمة القنبوعي		
رئيس اللجنة	منير بوملوي	06 أعضاء	لجنة التعمير وإعداد التراب
نائب الرئيس	سليمان الفرجاني		
أعضاء اللجنة	عبد العالي الزيتوني		
	كوثر العمالي		
	رشيد الركراك		
العربي السطي			
رئيسة اللجنة	فاطمة بن حمدان	06 أعضاء	لجنة البيئة والسلامة الصحية
نائبة الرئيسة	إكرام عمه		
أعضاء اللجنة	عبد الإله الحسيسن		
	محمد المتوكي		
	فاطمة شهبر		
لحسن الشاوي			

2- الوحدات الإدارية.

ملاحظات	تاريخ الإنشاء	عددتها	الوحدة الإدارية
	2020	01	مقر الجماعة
		07	المحقات الإدارية + المكتب المركزي ح م
		01	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
دار الشباب قيد الإنجاز	2015	1+ 02	المراكز السوسيوثقافية + دار الشباب
		01	المستودع الجماعي

3- المرافق والبنيات التحتية الجماعية.

التطهير	التزود بالماء والكهرباء	حالتها	تاريخ الإنشاء	عددتها	المرفق الجماعي
نعم	نعم	سيئة	1993	08	الأسواق
نعم	نعم	متوسطة	1917		
نعم	نعم	متوسطة	1978		
نعم	نعم	متوسطة	2014		
نعم	نعم	جيدة	2014		
نعم	نعم	جيدة	2017		
نعم	نعم	متوسطة	2007		
نعم	نعم	جيدة	1989		
نعم	نعم	سيئة	1937	01	المجزرة
نعم	نعم	سيئة	1946	01	الملاعب الكبيرة
نعم	نعم	جيدة	2017	02	المحطة الطرقية
لا	لا	وضعية الإنجاز متعثرة	2010	01	القاعة المغطاة
نعم	نعم	متوسطة	2016	01	المحجز الجماعي
نعم	نعم	سيئة جيدة		02	مكتبات
نعم	نعم	سيئة		01	قاعة سينما
نعم	نعم	معشوشب		12	ملاعب القرب
		مخصص			
		مخصص			
		مخصص			

		مخصص		ملعب المنار 2		
		مخصص		ملعب لابيكا		
		مخصصان		ملعبي سمارة 1 و 2		
		في طور التهيئة		ملعب الوفاء		
		مخصص		ملعب تجزئة صندوق الإيداع والتدبير		
		معشوشب		ملعب باب البحر		
		مخصص		ملعب شارع مولاي إسماعيل		
لا	نعم	منظمة		مقبرة سيدي العربي	05	المقابر المفتوحة للدفن
لا	لا	غير منظمة		مقبرة سيدي ودار		
لا	لا	في طور التهيئة		مقبرة رقادة		
لا	لا	غير منظمة		مقبرة الغديرة		
لا	لا	غير منظمة		مقبرة عين الشوك		

4 - الموارد البشرية.

يسهر على هذه الوحدات الإدارية والمرافق الجماعية، من أجل ضمان أداء الأدوار المنوطة بها واستمراريتها ونجاحها عدة أصناف من الموارد البشرية، نشير إليها حسب التفصيل التالي:

النسبة ع للذكور	النسبة ع للإناث	الذكور	الإناث	العدد	الصنف
64%	36%	27	34	61	متصرف
		07	02	09	مهندس
		24	35	59	تقني
		05	02	07	محرر
		00	01	01	طبيب
		02	01	3	ممرض + مساعد الصحة
		17	35	52	مساعد إداري
		190	43	233	مساعد تقني
100%		272	153	425	المجموع

معطيات التدبير الحضري.

• المساحات الخضراء.

تحظى الجماعة بمساحات كبيرة من المجال الأخضر، الذي يغطي أجزاء هامة من مختلف تراثها الإجمالي. ويحقق متوسطا محترما لكل فرد بالمدينة قياسا مع المعدلات العالمية. ويتوزع حسب نوعه بين الغطاء الغابوي والحدائق ثم المنتزهات والفضاءات الخضراء الأخرى. هذا وقد حظيت الجماعة بنيل جائزة مهمة بين جماعات الجهة متعلقة بالغابات الحضرية.

ملاحظات	المساحة أو الحجم	العدد	المحتوى
تشمل منتزهات لايبیکا مولاي ادریس - أوسطال 1 - أوسطال 2 - الجالية - الكلية	1374774 متر مربع	60	المناطق الخضراء (الحدائق والمنتزهات الحضرية)
التغطية بالكيلومتر	على طول 18 كلم		الشوارع المشجرة
مجموع غابة لايبیکا - غابة الأوسطال - غابة المغرب الجديد - غابة رأس الرمل	250 هكتار	04	الغابات الحضرية
	18 هكتار		المناطق الخضراء المدمجة في فضاءات أخرى

جانب من الغابة الحضرية أوسطال-2



استمارة المصلحة التقنية بالجماعة.

ملاحظات	المساحة M ²	نوعه (حديقة عمومية أو تشجير)	تاريخ الإحداث	الموقع	اسم الفضاء
	8000m ²	حديقة	في عهد الاستعمار	شارع مولاي إسماعيل	حديقة الشرفة الأطلسية
	4500m ²	حديقة	في عهد الاستعمار	شارع محمد 5	حديقة الأسود
	300m ²	حديقة	في عهد الاستعمار	شارع محمد 5	حديقة الكنيسة
	422m ²	حديقة	هيكلت في 2012	شارع محمد 5	حديقة البلدية القديمة
	1583m ²	حديقة	2019	المغرب الجديد	حديقة الجماعة الجديدة
	2500m ²	حديقة	1988	زنقة علي ابن أبي طالب	حديقة قرب العمالة
	900m ²	حديقة	1988	شارع الميناء	حديقة الجمارك
	800m ²	حديقة	1988	طريق طنجة	حديقة ديور حوالة
	1100m ²	حديقة	1988	زنقة علي ابن أبي طالب	حديقة علي ابن أبي طالب
	1380m ²	حديقة	1988	زنقة عمر ابن عبد العزيز	حديقة المسيرة الخضراء
	1200m ²	حديقة	1988	زنقة عمر ابن عبد العزيز	حديقة الدرك الملكي
	9000m ²	حديقة	2016	طريق الرباط	حديقة المحطة الطرقية الجديدة
	1599m ²	حديقة	2015	جوار مدرسة ابن خلدون	حديقة ابن خلدون 1
	420m ²	حديقة	عهد الاستعمار	زنقة ابن خلدون	حديقة ابن خلدون 2
	983m ²	حديقة	2006	المغرب الجديد	حديقة مكتبة البلدية
	7069m ²	حديقة	أعيدت سنة 2010	زنقة زلاقة	حديقة طوري
	1260m ²	حديقة	1998	تجزئة شعبان	حديقة شعبان
	20000m ²	حديقة	1996	تجزئة المغرب الجديد	حديقة المغرب الجديد
	1700m ²	حديقة	1996	تجزئة المغرب الجديد	حديقة المغرب الجديد 2
	5200m ²	حديقة	1996	تجزئة المغرب الجديد	حديقة المغرب الجديد 3
	3695m ²	حديقة	1998	تجزئة المغرب الجديد	حديقة المسجد
	1638m ²	حديقة	1998	تجزئة س.د.ج	حديقة س.د.ج
	979m ²	حديقة	2000	الكودية	حديقة كودية
	979m ²	حديقة	2002	حي السلام	حديقة السلام 1
	297m ²	حديقة	2002	حي السلام	حديقة السلام 2
	1434m ²	حديقة	2002	حي السلام	حديقة السلام 3
	3566m ²	حديقة	2017	تجزئة سمارة	حديقة سمارة 1
	1024m ²	حديقة	2010	زنقة عمر بن عبد العزيز	حديقة شميس
	220m ²	حديقة	1995	تجزئة الخضراء	حديقة تجزئة الخضراء 1
	420m ²	حديقة	1995	تجزئة الخضراء	حديقة تجزئة الخضراء 2
	145m ²	حديقة	1988	تجزئة سمارة	حديقة سمارة 2
	672m ²	حديقة	الاستعمار	شارع وجدة	حديقة شارع وجدة
	400m ²	حديقة	الاستعمار	حي الناظور	حديقة مقبرة المسيح
	980m ²	حديقة	2010	-	حديقة الرفاعي
	2340m ²	حديقة	2010	شارع باحنيني	حديقة باحنيني

	1470m ²	حديقة	1996	شارع رقيب احمد هلال	حديقة الرقيب احمد الهلالي
	900m ²	حديقة	2010	المغرب الجديد	حديقة مقهى المغرب الجديد
	330m ²	حديقة	2005	المغرب الجديد	حديقة المغرب الجديد (موقف السيارات)
	990m ²	حديقة	2010	تجزئة شعبان	حديقة العمران
	2700m ²	حديقة	2010	المغرب الجديد	حديقة المنطقة الامنية
	600m ²	حديقة	2000	زنقة الشهيد ميمون أوعسرا	حديقة المحافظة
	1080m ²	حديقة	غير مهيكلة	بين جوهره والمغرب الجديد	حديقة النجمة المغرب الجديد
	350m ²	حديقة	2005	جنان زطوط	حديقة جنان زطوط
	4994m ²	حديقة	أعيدت سنة 2015	وسط المدينة	حديقة ساحة التحرير
	34721m ²	حديقة	2012	المحيط الاطلسي	ساحة باب بحر
	10650m ²	حديقة	2010	حي الوفاء	ساحة حي الوفاء
	6600m ²	حديقة	2017	بين مقبرة المسلمين والمسيحيين واليهود	ساحة التسامح
	2133m ²	حديقة	2015	ساحة دار المخزن	ساحة دار المخزن
	1676m ²	حديقة	2015	شارع محمد الخامس	ساحة المسيرة الخضراء
	333m ²	حديقة	2015	شارع عمر بن عبد العزيز	الجوهرة
	189m ²	حديقة	في الاستعمار	كواطرو كامينو	ساحة 20 غشت
	751m ²	حديقة	في الاستعمار	شارع جيش الملكي	ساحة مكة
	1101m ²	حديقة	2011	شارع عمر بن عبد العزيز	ياقوت
	377m ²	حديقة	في الاستعمار	شارع عمر بن عبد الله	ساحة الشهداء
	1941m ²	حديقة	2019	حي الوفاء	كارفور الوفاء
	75333m ²	حديقة	2015	زنقة السعديين	حديقة لايبكا
	172804m ²	حديقة	2018	طريق الرباط	حديقة الحضرية الأسطال2
	339796m ²	حديقة	2010		حديقة الحضرية الأوسطال1
	487139m ²	حديقة			حديقة الكلية
	171832m ²	حديقة			حديقة الجالية

*** ** *

• الرصيد العقاري للجماعة.

فضلا عن تديرها مجال متنوع من الملك الجماعي العام، تتوفر الجماعة على مجموعة من الأملاك الجماعية الخاصة يمكن تصنيفها حسب الجداول التالية:

1. الأراضي والدور السكنية

1.1. القطع الأرضية:

المحتوى	المساحة	العنوان	المراجع العقارية	ملاحظات
تجزئة النهضة 1	10 هكتار	النهضة 1	ظهر خليفي مؤرخ في 6 نونبر 1952	موزعة في إطار محاربة دور الصفيح
تجزئة النهضة 2	11 هكتار	النهضة 2		
أرض عارية	03 هكتار	شارع الجيش الملكي	الرسم العقاري 14193/36	مقرر تفويت لجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الجماعة
تجزئة الرحمة	4.1240 هكتار	قرب السوق الأسبوعي	ظهر خليفي مؤرخ في 1952	موزعة في إطار محاربة دور الصفيح
تجزئة الكدية	2.8759 هكتار	جوار تجزئة الوفاء	ظهر خليفي مؤرخ في 1952	
تجزئة القوات المساعدة	2 هكتار	قرب ثكنة القوات المساعدة	ظهر خليفي مؤرخ في 5 نونبر 1932	
أرض عارية	0.8000 هكتار	بين المقبرتين	غير محفوظة	مشروع إحداث ساحة عمومية
قطعة أرضية بين تجزئتي شعبان والوفاء	0.2000 هكتار	شارع باحيني	غير محفوظة	بها دائرة الشرطة ودار الطالبة والملحقة الإدارية 7
قطع أرضية بها بعض المرافق العمومية				دار الطالب - مركز الصحة الإيجابية- مدرسة المعتمد - الملعب البلدي - مدرسة الشريف الإدريسي.

1.2. الدور السكنية

موقع العقار	طبيعة العقار	عدددها	ملاحظات
ديور بالهدوس الجهة اليسرى	دور سكنية	22	جميعها مكتورة من الخواص
ديور بالهدوس الجهة اليمنى	دور سكنية	28	
الدور الرخيصة	دور سكنية	09	
دور الحومار	دور سكنية	20	
عمارة ساحة التحرير	دور سكنية	06	
زنقة طنجة	دور سكنية	02	
باب الغرسة	دور سكنية	01	
دور الحواتة	دور سكنية	100	
المجموعة السكنية 1	دور سكنية	57	
المجموعة السكنية 2	دور سكنية	12	
المجموعة السكنية 3	دور سكنية	40	
المجموعة السكنية 5	دور سكنية	65	

1.3. الأسواق والمحلات التجارية

ملاحظات	موقعها بالمدينة	عدد المحلات بها	الأسواق والمجمعات التجارية وغيرها..
-	ساحة الشهداء	62	سوق ساحة الشهداء
-	شارع مولاي إدريس	47	قيسارية مولاي إدريس
-	شارع المهدي بن تومرت	227	سوق الرحمة
-	منتهى شارع الزرقطوني	153	السوق المركزي
عبارة عن مربعات	تجزئة سمارة	539	سوق جنان فرانسيس
دكاكين خاصة ببيع العطرية والدجاج ومطاعم		64	
دكاكين	حي جنان فرانسيس	220	سوق البركة
-	شارع مولاي إسماعيل	40	سوق الكرنه
-	طريق الرباط	25	المحلات التجارية بالمحطة الطرقية
العدد يقصد به المربعات	شارع عقبة بن نافع	6	سوق الجملة
-	شارع عقبة بن نافع	21	جنان الباشا
-	ساحة التحرير	14	محلات ساحة التحرير
مغلقة بسبب تعطيل المحطة	شارع ابن خلدون	15	محلات المحطة القديمة
	حي السقالة	09	دكاكين السقالة
-	دور الحوارة والحي الجديد والغربسات وطريق الميناء	34	محلات أخرى

2. قطاع التعمير

تتوفر الجماعة منذ سنة 2011 على تصميم التهيئة الذي يحدد وينظم قطاع التعمير بترابها. هذا التصميم تم انقضاء أجل العمل به عند منتهى سنة 2021. وتبعاً لذلك عقدت الجماعة اتفاقيتين مع الوكالة الحضرية للعرائش - وزان هما:

- اتفاقية إطار للشراكة والتعاون من أجل إنجاز الصور الجوية والتصاميم الاستردادية للجماعات الترابية بين جماعة العرائش والوكالة الحضرية للعرائش - وزان.
- اتفاقية إطار للشراكة والتعاون من أجل إنجاز تصميم تهيئة مدينة العرائش بين جماعة العرائش والوكالة الحضرية للعرائش - وزان.

وذلك من أجل أن تتوفر الجماعة على هذه الوثائق الأساسية في مجال التعمير. وتتمكن من تديره وفق الضوابط المعمول بها.

كما تتوفر أيضاً على تصميم قطاعي آخر خاص بهيئة المدينة العتيقة.

وتتميز وضعية هذا القطاع أنيا بالجماعة من حيث تصنيفه بعدد من الثنائيات يمكن إجمالها في: الحدائث والعراقة - التنظيم والعشوائية - المركز والهامش - المجهز وغير المجهز أو ناقص التجهيز - الحضري والقروي - الصلب والهش - المتين والأيل للسقوط... كما يمكن تصنيفه حسب الأنواع التالية:

2.1. النسيج العتيق (المدينة العتيقة)

ترجع بداية إنشائها إلى القرن الخامس عشر، وتتموضع في شمال المدينة على مساحة قدرها 8.6 هكتار. المكونات :

القصبية: وهي على شكل مستطيل محاط بسور تتخلله أبراج دائرية. شيد على أربع مراحل تبعا لحاجيات التوسع وأيضا لتوجهات السلطة الحاكمة..

- **الحصون والأبراج:** حصن الفتح وحصن النصر وبرج اليهودي والتحصينات الملحقة...
- **الأسواق:** السوق الصغير (السوق الداخلي)
- **المعالم والساحات والزقاقات:** دار المخزن (الكوماندانسيا)- فندق الطلبة (زلجو) - المدرسة الأهلية - ساحة دار المخزن - ساحة الأنوار- شارع الصدر الأعظم - شارع 02 مارس - درب الشرفاء - عقبة الحمام - درب بن التهامي...
- **دور العبادة والمزارات:** مسجد الأنوار- المسجد الأعظم - مسجد الزاوية المصباحية - الزاوية الناصرية - الزاوية التيجانية - الزاوية الناصرية - الزاوية العيساوية - الزاوية الحموشية - مزار مولاي عبد القادر- ضريح سيد عبد الكريم...
- **الأبواب:** باب الخميس (باب المدينة) - باب القصبية - باب القبيبات - باب الحصيصة (الديوانة) - باب المرسي- باب البحر - نافورة السوق الصغير.

2.2. المعمار الإنساني

الأحياء الكولونيالية التي شيدت خارج المدينة العتيقة خلال فترة الاستعمار الإسباني، وشكلت المدينة الحديثة آنذاك. وتتميز أبنيتها بطراز معماري فريد، يمزج بين التصاميم الهندسية الحديثة والمعمار الإسباني الأندلسي، المتميز بأقواسه المتتابعة وبروزاته على شكل شرفات ومشربيات.. هذا فضلا عن الصحن الداخلي.. وتعد ساحة التحرير المعروفة قديما بساحة إسبانيا، الإنجاز العمراني الأكثر تميزا بمدينة العرائش. إذ تشكل حلقة وصل بين المدينة العتيقة وباقي معالم النسيج الإسباني الموريسكي. ومنها تتفرع أهم شوارع هذه المدينة لتربط المركز بالأطراف..

ومن بين أهم المعالم: الكوماندانسيا (دار المخزن) - عمارات ساحة التحرير- بناية البلدية - بناية بريد المغرب - كنيسة ديل بيلار- محطة القطار القديمة - قنصلية إسبانيا - السوق المركزي - مدرسة البعثة اليهودية - فيلات شارع محمد الخامس وغير ذلك..

3. مناطق التوسع

تتوسع المدينة بشكل طولي على مستوى الطريق الوطنية، ونحو الشرق. لكونها تجد عوائق في الاتجاهات الأخرى، كالمحيط الأطلسي غربا ونهر اللوكس شمالا والمجال الغابوي في الجنوب.

التجزئات السكنية المجهزة. وفيها ما أنجزته مصالح الدولة المكلفة بالسكنى، أو الجماعة أو عن طريق الشراكة بينهما، وأيضا ما قام به الخواص:

3.1. التجزئات المنجزة من طرف الدولة أو الجماعة أو بالشراكة بينهما:

ملاحظات	نسبة البقع المبنية	عدد البقع	تاريخ الانجاز	المساحة	التجزئة
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	90 %	1306	2012/01/05	19ha73a26ça	المنارة 1
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	85 %	179	2017/08/11	2ha26a38ça	المنارة 1 امتداد
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	60 %	1230	2021/09/14	21ha72a46ça	المنارة 2
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	65 %	562	2017/12/25	17ha00a00ça	المنارة 3
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	95 %	687	2011/03/15	10ha93a97ça	الوحدة
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	75 %	128	2016/11/07	4ha34a10ça	الوحدة امتداد
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	97 %	568	2021/07/05	8ha48a50ça	النصر
هيكلية حي صفيحي قديم	100 %	619	2022/06/10	7ha92a00ça	اجنان الباشا الشرقي

انجاز السكنى و التعمير	%90	2367		99ha85a29ça	المغرب الجديد
إنجاز وكالة التجهيزات والمسكن العسكرية	%55	1557	2011/05/06	80ha40a85ça	المحيط
جزء منها مخصص لمحاربة دور الصفيح	% 100	1737		32ha38a37ça	الوفاء
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100			7ha30a80ça	النهضة 1
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	572		11ha76a56ça	النهضة 2
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	484	2012/12/28	9ha17a38ça	الحي الجديد ش.2
-	-	84		2ha67a36ça	البرنجامج الاجتماعي
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	329		4ha63a83ça	أولاد اصغار
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	283		4ha31a13ça	الرحمة
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	171		2ha89a22ça	الكدية
انجاز السكنى و التعمير	% 100	162		3ha62a96ça	الموظفين
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	334		4ha42a20ça	الانبعاث
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	189		2ha12a32ça	الفتح
انجاز صندوق الإيداع و التدبير	%97	293		7ha85a67ça	سي دي جي
هيكلية حي صفيحي قديم	% 100	131		1ha23a57ça	المحصص
هيكلية حي صفيحي قديم	% 90	270		2ha60a67ça	الناصور

3.2. التجزئات المنجزة من الخواص:

ملاحظات	نسبة البقع المبنية	عدد البقع	تاريخ الانجاز	المساحة	التجزئة
انجاز الخواص	%90	70		1ha30a01ça	النور
انجاز الخواص	%90	88		1ha73a87ça	ناصر
انجاز الخواص	%85	108		2ha80a11ça	واكريم
انجاز الخواص	%90	133		2ha36a11ça	كازة 1
انجاز الخواص	%90	153	2007/10/19	2ha59a80ça	كازة 2
انجاز الخواص	%95	299	2003/06/18	4ha72a17ça	النجمة
انجاز الخواص	% 100	63		1ha50a06ça	ياسمينة
انجاز الخواص	%90	345	1992/11/27	10ha63a13ça	السلام
انجاز الخواص	%95	1208		26ha96a72ça	شعبان 1
انجاز الخواص	%90	901	1995/06/23	22ha27a22ça	شعبان 2
انجاز الخواص	%95	164		3ha81a91ça	عين العاطي
انجاز الخواص	%25	903	2006/01/02	25ha34a78ça	الإدرسية

انجاز الخواص	%98	594		9ha60a46ça	سمارة
انجاز الخواص	%98	12		25a95ça	التوأمين
انجاز الخواص	%90	43		72a28ça	الرجاء
انجاز الخواص	%100	47		75ha80a	بن طامة
انجاز الخواص	%100	16		27a04ça	الشواطى
انجاز الخواص	%100	18		27a73ça	الطاهري
انجاز الخواص	%100	20		36a82ça	الغبري
انجاز الخواص	%100	33		29a89ça	الكنوني
انجاز الخواص	%30	18		27a76ça	اللوكوس
انجاز الخواص	%100	14		22a24ça	الياقوتي
انجاز الخواص	%100	92		1ha99a33ça	الأمناء
انجاز الخواص	%97	125		2ha34a97ça	ليكسوس
انجاز الخواص	%100	45		2ha19a98ça	السعادة
انجاز الخواص	%95	42		82a98ça	موسى
انجاز الخواص	%100	89		1ha76a41ça	اسماعيل
انجاز الخواص	%100	245		5ha36a02ça	الخضراء
انجاز الخواص	%100	47		96a59ça	التعمان
انجاز الخواص	%100	35		1ha04a76ça	الغرناطي
انجاز الخواص	%03	117		6ha57a99ça	الليمون
انجاز الخواص	%20	20		38a06ça	اليوسفي
انجاز الخواص	%30	31		48a54ça	الجوهرة
انجاز الخواص	%00	142		2ha46a71ça	النخيل
انجاز الخواص	%00	342		8ha50a82ça	جنان اللوكوس
انجاز الخواص	%00	69		1ha13a45ça	المنظر الجميل
انجاز الخواص	%00	398		11ha86a74ça	الأمل

4. مناطق البناء العشوائي

ويضم:

✓ الأحياء والجيوب السكنية العشوائية. ويغطي عليها البناء الصلب، لكنها تفتقد للتنظيم والتجهيز، كأحياء عين الميراد (الجنانات)- برج سيدي ميمون - ألتوراديو - القشلة...

✓ أحياء الصفيح (لم يتم التخلص منها، رغم انخراط الجماعة في برنامج مدن بدون صفيح منذ سنة 2007) معطيات حول تقدم برنامج مدن بدون صفيح:

في هذا الإطار تم عقد اتفاقيتين: الأولى في 2004 والثانية في 2014.

المتدخلون في العملية هم: وزارة السكنى وسياسة المدينة - وزارة الاقتصاد والمالية - عمالة إقليم العرائش - الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء- شركة العمران - جماعة العرائش.

المعطيات	العدد	ملاحظات
عدد الأحياء المعنية بالاتفاقيتين	13	
عدد الجيوب المعنية بالاتفاقيتين	10	
عدد الأسر المدرجة في إحصاء 2014	8585	
عدد الأسر بعد تحيين إحصاء 2014	10485	بعد إضافة 1300 أسرة قاطنة فوق أملاك وكالة التجهيزات العسكرية.
عدد المستفيدين من البرنامج	5179	
نسبة إنجاز البرنامج	49%	

الدواوير الملحقة بالمدينة (هي قرى ألحقت بالمدار الحضري على مراحل في إطار التقطيع المستحدث) ويتعلق الأمر بدواوير: رقادة - بكارة - عين الشوك - الغديرة.

وباستثناء دواوير رقادة الذي خضع لمرحلة أولى من التهيئة، وفتح الطرق والتجهيز بالماء الصالح للشرب والكهرباء والإنارة العمومية فإن باقي الدواوير الأخرى، لا تزال تفتقر إلى التجهيزات الأساسية من البنية التحتية، خاصة فيما يتعلق بالماء والتطهير وتهيئة المسالك...

5. التطهير الصلب

5.1. جمع ونقل النفايات المنزلية

تخلف المدينة كميات كبيرة من النفايات المنزلية وما شابهها، تصل إلى حوالي 39479 طن في السنة خلال 2022. ومن المنتظر أن ترتفع خلال السنوات المقبلة اعتبارا للزيادة الطبيعية التي يعرفها عدد ساكنة المدينة، والمحددة في نسبة نمو 1.54% حسب إحصاء 2014، وبتنتاج 0.74 KG/hab/j.

الفترة	التقديرات	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
الصيف	عدد الساكنة	21007	21330	21659	21992	22331	22675	23024
	الكمية بالطن	1426	1448	1471	1493	1516	1540	1563
باقي السنة	عدد الساكنة	141265	143441	145650	147893	150170	152483	154831
	الكمية بالطن	38053	38639	39234	39838	40451	41074	41707
مجمل عدد الساكنة		162272	164771	167308	169885	172501	175158	177855
مجمل الكمية بالطن		39479	40087	40704	41331	41968	42614	43270

يدير هذا القطاع بناء على القانون عدد 05.54 عن طريق عقد للتدبير المفوض للمرفق العمومي لجمع النفايات المنزلية وما شابهها، أبرمته الجماعة مع شركة LARACHE ENVIRONNEMENT في 28 ماي 2022.

وذلك حسب ما يلي

رقم الصفقة	2021/03
مدة المشروع	سبع سنوات
المبلغ السنوي للصفقة	22 045 584.10 DH TTC
المبلغ الشهري للصفقة	1 837 132.00 DH TTC
المبلغ الإجمالي للاستثمار	23 891 750.00 DH HT

5.2. المطرح العمومي للنفايات

تفرغ النفايات الصلبة بكمياتها الضخمة المشار إليها أعلاه في مطرح غير خاضع للمعايير وتتموضع في حي أهل بالسكان وبشكل نقطة سوداء في محيطه البيئي.

جانب من تجزئة المنار بالمحاذاة مع المطرح العمومي



يتم تديره حاليا من خلال شركة خاصة لمدة 334 يوما في إطار الصفقة عدد 2023/02 .

الموضوع	تدبير المطرح العمومي لجماعة العرائش
الصفقة	2023/02
نوع الصفقة	LOT unique
الشركة الحائزة	Société EMB PRO sarl
مبلغ الصفقة	1.899.300 درهم
مدة الصفقة	334 يوم
تاريخ ابتداء تنفيذ الصفقة	فبراير 2023

6. الإنارة العمومية والماء العذب

تكتسي الإنارة العمومية والماء الشروب أهمية خاصة بالجماعة لارتباطهما الوثيق بحياة وأمن وسلامة الساكنة، وأيضا بالسير العادي لمختلف جوانب الحياة بالليل والنهار. ولذلك تعمل المصالح الجماعية على ضمان تغطية جميع تراب الجماعة بشبكة الإنارة العمومية. وأيضا تتكفل بصيانتها باستمرار تبعا للأعطاب الطارئة عليها، وبتجديدها وفق الإمكانيات المتاحة، وتبعا للضرورة. خاصة وأن قطاع الطاقة والمحافظة عليها بات من أولويات التدبير الحضري وفق الحكامة والنجاعة المطلوبتين .

أما بالنسبة للماء الشروب، فإن شبكة توزيعه تغطي جميع تراب الجماعة. غير أن الربط بها لا يشمل جميع المساكن. فعدد من الأحياء غير المهيكلة أو ناقصة التجهيز بالمدينة، يستعصي على ساكنتها ربط دورها بشبكة الماء الصالح للشرب لأسباب متعددة ومركبة. ولذلك تعمل الجماعة على تزويدها بهذه المادة الحيوية عن طريق السقايات العمومية، التي يبلغ عددها حاليا (38) سقاية عمومية.

*** ** *

معطيات قطاعية

1. القطاع الاقتصادي

يتوقف النشاط الاقتصادي لجماعة العرائش أساسا على الصيد البحري والفلاحة والصناعة الغذائية والسياحة إلى جانب أنشطة اقتصادية أخرى تتوزع ما بين التجارة والخدمات والصناعة التقليدية.

2. قطاع الصيد البحري

تمنح الواجهة البحرية لجماعة العرائش على المحيط الأطلسي وضعية هامة لنشاط الصيد البحري الساحلي والتقليدي. ويعد ميناؤها أول ميناء على المستوى الجهوي، والخامس على المستوى الوطني من حيث الإنزال. ورغم الجهود الكبيرة التي بذلت في إطار استراتيجية أليوتيس، والتي مكنت من تحقيق أداء جيد بالنسبة لهذا الميناء، وبالنظر إلى الإمكانيات الحقيقية التي يمكن تعيبتها، لا يزال الأداء غير كاف. وينبغي أن تستثمر هذه الجهود إلى ما بعد مخطط أليوتيس الذي انتهى في 2020 مع التوجه بشكل خاص نحو ما يلي:

- ✓ حماية الثروات، خاصة من السمك الأزرق الذي أصبحت تضعف عمليات إفرغه سنة بعد أخرى.
- ✓ إلغاء الصيد غير المهيكل: ولا سيما على المستوى التقليدي.
- ✓ إعادة إنعاش ميناء الصيد بالعرائش من خلال تعزيز البنى الفوقية للميناء بمحاربة انسداد قناة الولوج تعزيز قنوات تصريف المياه من الرصيفين رقم 2 ورقم 5، وتقوية الأرصفة المخصصة للصيد الساحلي، وتعزيز مباني أصحاب سفن الصيد الساحلي...
- ✓ تشجيع إنشاء مقاولات مبدعة وذات قيمة مضافة.
- ✓ تعزيز التكوين المهني في الحرف المرتبطة بالصيد.
- ✓ تحسين التسويق عبر تنظيم تجار الأسماك وخلق تعاونية لترويج وتسويق منتجات الصيد التقليدي.
- ✓ تطوير مواقع تربية الأحياء المائية على الساحل.

سرب من سفن الصيد الساحلي في اتجاه المصايد



أسطول الصيد البحري 2018

ملاحظات		العدد	الصنف
56	صيد السردين	175	مراكب الصيد الساحلي
112	الصيد بواسطة الجر		
07	Palangriers		
		185	مراكب الصيد التقليدي
360			المجموع

البنية البشرية لنشاط الصيد البحري 2018

العدد	الصنف
6171	بحارة
167	تجار اسماك بالجملة
4025	أصناف أخرى مرتبط نشاطها بالميناء
5000	الناشطين غير المباشرين
15363	المجموع

الجمعيات والتعاونيات

عدد التعاونيات	عدد الجمعيات	نوع النشاط
-	08	الصيد الساحلي
01	01	الصيد التقليدي
01	02	تجارة السمك

منتوج الصيد البحري بميناء العرائش

الصيد التقليدي		الصيد الساحلي		السنة
القيمة بالدرهم	الوزن ب كلف	القيمة بالدرهم	الوزن ب كلف	
3 655 989.00	56 882.50	159 666 559.00	8 677 479.50	2018
3 804 908.00	68 824.00	186 134 105.18	12 185 486.50	2019
3 672 583.51	77 752.00	140 812 071.55	10 348 894.52	2020
12 973 699.30	160 804.20	216 358 327.20	11 985 171.00	2021

3. قطاع الفلاحة

تنتمي الجماعة إلى إقليم يحتل موقعا متميزا على المستوى الجهوي والوطني في المجال الفلاحي، ويوفر إمكانات كبيرة لتطوير صناعات غذائية متطورة بفضل توسيع المحيط المسقي وتعزيز الفلاحة الحديثة. وتتموقع بعض وحداتها بالمجال الحضري للمدينة. كوحدات إنتاج الحليب ومشتقاته وتخزين وتصبير المنتوجات الفلاحية.. كما أن ضواحي الجماعة خاصة بمناطق الغديرة وعين الشوك لا تزال توفر أراضي خصبة شاسعة، تستغل في الإنتاج الفلاحي سواء منه التقليدي أو العصري، وتوفر للجماعة خلفية إنتاجية مهمة تمكّنها من تحقيق اكتفائها في العديد من المنتجات. خاصة الخضروات المتنوعة والفواكه الحمراء وغير ذلك...

جانب من زراعة الفول السوداني بحقول دوار الغديرة



4. - قطاع الصناعة

تحتضن الجماعة منطقتين صناعيتين هامتين، هما المنطقة الصناعية (الأوسطال) والمنطقة الصناعية (الملاح). وتضمّان العديد من الأنشطة الصناعية المرتبطة بالصيد البحري وأيضا بالقطاع الفلاحي. كما تجاورهما جملة من الصناعات الأخرى الموجهة للبناء والتجهيز والاستهلاك.. فضلا عن ذلك يتوفر الميناء على بعض الوحدات الصناعية الأخرى تضم صناعة السفن والصناعة التصديرية.. ومن المنتظر أن تعرف المدينة إنجاز مشاريع كبرى برمجت في إطار المخطط الاستراتيجي الإقليمي للتنمية.

4.1. المنطقة الصناعية (أوسطال).

أحدثت في 1989 على مساحة قدرها 27 هكتار وتمت تهيئتها بعد توقيع اتفاقية شراكة بين مجموعة من الأطراف سنة 2002 وتضم 41 قطعة مجهزة.

ملاحظة	عدد الوحدات	عدد القطع المجهزة	وضعية المشاريع
الوحدات النشيطة بالمنطقة جميعها مغربية باستثناء ثلاثة أجنبية.	25	29	النشيطة
	04	07	في طور الإنجاز
	03	03	المتوقفة
	02	02	أراضي عارية
	34	41	المجموع

4.2. المنطقة الصناعية (الملاح).

توجد بمنطقة الملاح بالعرائش. ويوجد بها جزئ قائم، ويضم عدد من الوحدات الصناعية. منها النشيطة ومنها التي هي في طور الإنجاز ومنها المتوقفة.

كما تعرف هذه المنطقة حاليا إحداث مجمع للأنشطة الصناعية عبر عدة أقطر. وذلك حسب المعطيات التقنية التالية:

المشروع	تهئية مجمع للأنشطة الصناعية
الموقع	منطقة الملاح - العرائش
المساحة	62 هكتار و 17 أرو و 55 سنتيار
محتوى المشروع	<p>✓ 134 قطعة تتراوح مساحتها بين 1200 و 20000 متر مربع مع موقف للشاحنات ومكاتب..</p> <p>✓ 27 قطعة تتراوح مساحتها بين 600 و 1200 متر مربع مع محطة للمعالجة وصالة عرض وموقف للشاحنات.</p> <p>✓ 31 قطعة مساحتها ما بين 300 و 600 متر مربع</p> <p>✓ 40 مساحة أرضية مخصصة للأنشطة التقليدية تتراوح ما بين 150 و 200 متر مربع.</p> <p>✓ مرافق</p>
الشركة المكلفة	JET CONTRACTORS
تكلفة الاستثمار	190 000 000.00 درهم
مدة الإنجاز	48 شهرا

كما يحتوي الميناء على منطقة مهيأة للأنشطة المرتبطة بالصيد، وأيضا على بعض الوحدات الصناعية:

ملاحظة	عدد الوحدات	نوع النشاط
معطيات مندوبية الصيد لسنة 2018	08	معالجة السمك
	04	عملية نصف تصبير السمك
	06	تجميد وحفظ المنتج البحري
	05	إنتاج الثلوج
	05	صناعة وتركيب وإصلاح السفن
	29	تركيب وصناعة المراكب الصغيرة

5. الصناعة التقليدية

تكتسي الصناعة التقليدية أهمية خاصة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي، لمساهمتها الملموسة في شق التنمية البشرية، المرتبط أساسا بالممارسين لها والمحافظة على استمراريتها كمنتوج وطني ومحلي معد للتسويق على المستويين المحلي والخارجي. وأيضاً لارتباطها بقطاعات أخرى كالسياحة والتجارة وغيرها..

وإن تطور قطاع السياحة بالمدينة له أثر إيجابي على الحرف التقليدية، بما لذلك من ارتباط وثيق لهذين القطاعين ببعضهما. ويمكن للصناعة التقليدية أن تستفيد من دينامية السياحة، التي بدأت تتربع على مراتب الأولوية في المخططات المستقبلية للمدينة. وذلك بفضل التوجهات التي تجعل منها مدينة ذات طابع سياحي وثقافي.

وهو ما يدفع إلى التسريع بإكمال المشاريع السياحية الكبرى، خاصة محطة ليكسوس السياحية، إضافة إلى إنشاء مساحات جديدة ومجمعات للصناعة التقليدية ومتاحف بيئية.. فضلا عن إحياء وتنشيط مساحات البيع والمعارض، وتحسين ظروف العمل بالنسبة لبعض الحرف، وتعزيز تكوين الحرفيين، وحماية بعض الحرف من الاندثار، وتعزيز أنشطة الترويج وتنمية التسويق، وتحفيز وتأطير الحرفيين في مجال التسويق الإلكتروني.

كما أن إنشاء منطقة لأنشطة الحرف الملوثة الصغرى المنتظر إنجازها بالمنطقة الصناعية الملاح، سيساعد على تحسين هيكلية هذا القطاع وتجميل الإطار الحضري للمدينة.

6. قطاع التجارة والخدمات

تعرف المدينة روجا تجاريا ملحوظا تماشيا مع عدد الساكنة المتنامي. ويمكن لمسه من خلال إنشاء عدد من المتاجر والأسواق الكبيرة والنوعية.. وأيضاً من خلال أعداد المحلات المستغلة في ربوع المدينة والتراخيص التجارية التي تصدر سنويا عن الجماعة بصفتها المسؤولة عن تنظيم هذا القطاع. كما يلمس جيدا من خلال أعداد التجار المنخرطين في الغرف المهنية والتجارية أو المنتظمين في إطار جمعيات مدنية.

إلا أن هذا القطاع يعرف الكثير من الاختلالات في الهيكلية والتنظيم. وتعد ظاهرة الباعة الجائلين التي أصبحت تشكل عبئا كبيرا على التدبير الحضري بالمدينة إحدى نتائج ذلك.

العدد	السنة	العدد	السنة	نوعية الرخص
306	2022	382	2021	الرخص التجارية
63		98		الرخص المهنية والحرفية
77		505		الرخص الخدماتية
446		985		المجموع

نسب استخراج الرخص حسب التوزيع المجالي:

النسبة	السنة	النسبة	السنة	الدائرة الحضرية
63.45%	2022	70%	2021	سيدي العربي
24%		20%		للامانة
12.55%		10%		المغرب الجديد

7. قطاع السياحة

تتوفر المدينة على مؤهلات طبيعية وتراثية وتاريخية تساعد على الجذب السياحي. ويعد الموقع على محور اتصال مهم، مع تنوع المجال البيئي، والمناخ المعتدل ذي الموسم الصيفي الحار، والشواطئ المتنوعة المهيأة والسهلة من ناحية الولوج، والمواقع ذات الأهمية الثقافية

والتاريخية، والتراث الثقافي المادي واللامادي، والأنشطة الثقافية طيلة السنة: أهم هذه المؤهلات التي تزخر بها مدينة العرائش، وتساعد على خلق وتطوير منتجات سياحة متنوعة.

ويعد منتج ليكسوس الساحلي، الذي شهد ظروفًا مستعصية من حيث إتمام إنجازها، موضوع برنامج إعادة تنظيم لإطلاق هذا المشروع الهيكلي للسياحة بالمدينة. وقد بدأ التأثير الإيجابي لهذا المنتج على السياحة بالمدينة بعد افتتاح أول فندق به في غشت 2017، وشهدت الإقامة الليلية والوافدين زيادة قوية في سنة 2018. وهو ما تؤكد خلال سنة 2019، مما يوحي أن انطلاق هذا القطاع قد بدأ.. ولكن لضمان استمراره وتطوره، ينبغي أن يتم العمل على بلورة رؤية متكاملة، تسمح بخلق تكامل بين هذه المحطة السياحية وباقي المؤهلات التي تزخر بها المدينة.

• البنية الفندقية بالجماعة:

عدد الفنادق	الصف	عدد الغرف	عدد الأسرة	ملاحظة
01	*4	-	-	يقع بالمنطقة السياحية ليكسوس
02	*3	46	82	
02	*2	73	128	
01	*2ب	31	52	
01	*1	33	44	
03	غير مصنف	47	78	دون معطيات بعض الفنادق المستحدثة مؤخرا

8. القطاع الاجتماعي

8.1. التربية والتعليم والتكوين المهني والصحة.

أ - التعليم الأساسي والثانوي



بحسب إحصاء 2014 فإن 74.1% من ساكنة العرائش متعلمة. وتقدر نسبة التعليم المتوسط والعالي بها ب 22.4%

توزيع الساكنة حسب مستوى التعليم % (10 سنوات فما فوق)

النسبة المئوية	المستوى التعليمي
30.7	أولي
20.9	ثانوي إعدادي
14.0	ثانوي تاهيلي
8.4	عالي

وتصل نسبة الأمية بجامعة العرائش بحسب نفس الإحصاء إلى 23.3 % وهي مفصلة حسب الفئات في الجدول التالي:

المجموع	الإناث	الذكور	المجموعات العمرية
1.7	1.7	1.8	من 10 إلى 14 سنة
5.9	7.4	4.3	من 15 إلى 24 سنة
18.0	25.1	10.6	من 25 إلى 34 سنة
30.4	42.7	17.6	من 35 إلى 49 سنة
47.9	65.7	29.9	50 سنة فما فوق
23.3	32.1	14.3	المجموع

المؤسسات وأعداد المستفيدين من العملية التعليمية

الإجمالي	مجموع القطاع الخاص	القطاع العام						المؤشرات
		مجموع القطاع العام	FC	التأهيلي	الإعدادي	الابتدائي	الأولي	
88	47	41	1	05	06	29	20	العدد الإجمالي للمؤسسات
87	47	40	1	5	06	28	20	عدد المؤسسات المستقلة
1084	302	782		119	178	447	38	عدد الأقسام
30965	5495	25470		3514	6569	14404	983	العدد الإجمالي للتلاميذ
15453	2624	12829		2071	3360	6888	510	العدد الإجمالي للفتيات

الموارد البشرية الممارسة للعملية التعليمية.

-			القطاع العام					المؤشرات
العدد الإجمالي	المجموع بالقطاع الخاص	المجموع بالقطاع العام	FC	الثانوي	الإعدادي	الأساسي	الأولي	
85	40	45		05	06	28	-	عدد المديرين
1886	511	1375		298	265	509	38	عدد المدرسين
34		17			12	05		عدد المفتشين

البنية التحتية وفضاءات الاستقبال

الإجمالي	المجموع بالقطاع الخاص	القطاع العام					المؤشرات	
		المجموع بالقطاع العام	FC	التأهيلي	الإعدادي	الابتدائي		الأولي
1078	419	659		147	130	355	27	عدد الحجرات
24	08	16		06	02	08		عدد أقسام الإعلاميات
145	82	63		20	16	27		عدد المكاتب الإدارية
805	380	425		99	102	224		عدد المراحيض
44	09	35		11	13	11		عدد الملاعب الرياضية

بعض المؤشرات حول نسب التمدرس والنجاح بالجماعة خلال 2020

المعدل الوطني	المعدل بجماعة العرائش	نسبة التمدرس والنجاح حسب السن
99.5%	100%	من 06 إلى 11 سنة
83%	89%	نسبة النجاح بالتعليم الأولي
89.7%	95%	من 12 إلى 14 سنة
-	64%	نسبة النجاح بالتعليم الإعدادي
65.7%	64%	من 15 إلى 17 سنة
79.62%	85%	نسبة النجاح بالتعليم الثانوي

ب - التعليم الجامعي

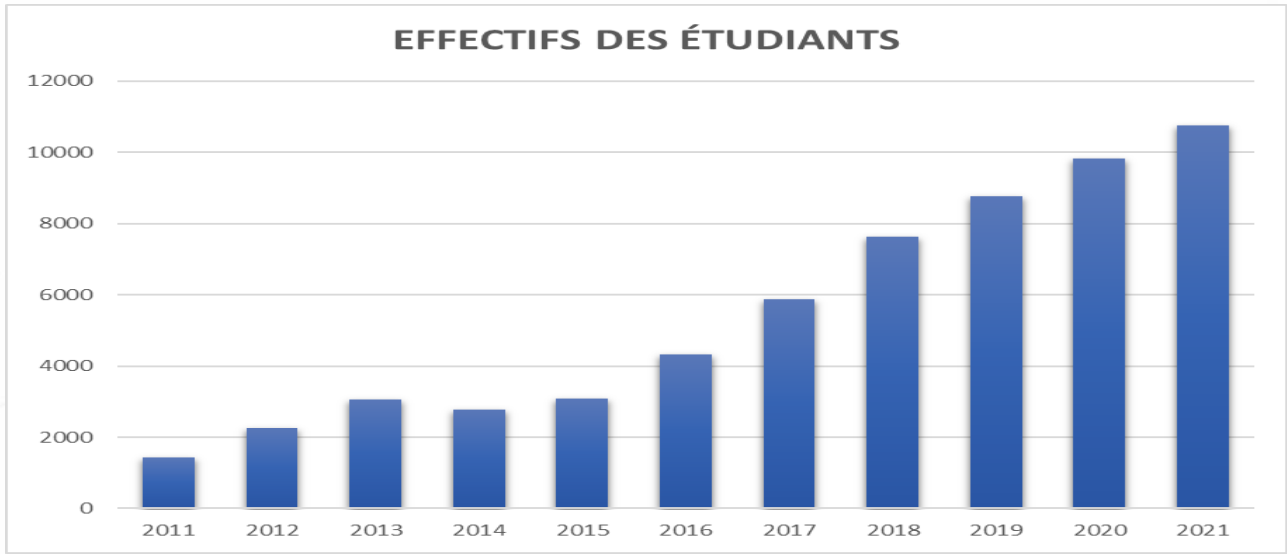
منذ 2009 وعلى مساحة 29 هكتارًا محاطة بالمجال الأخضر مع غابة حضرية جميلة. توفر الكلية المتعددة التخصصات قدرة تدريبية لأكثر من 3500 مكان في وقت واحد بفضل 6 قاعات كبيرة للمحاضرات و24 فصلاً دراسياً كبيراً. كما تحتوي على ثلاثة مبانٍ مخصصة لأعضاء هيئة التدريس (مكاتب الأساتذة ورؤساء الدورات)، وثلاثة مبانٍ مخصصة للإدارة (العمادة، والأمانة العامة، والخدمات الاقتصادية، والتعليم والخدمات الإدارية الأخرى)، ومكتبة، وحرم جامعي رياضي (ملعب لكرة القدم، وملعب كرة اليد، وكرة السلة، وملعب التنس) ومباني أخرى تضم الخدمات الطلابية (كافيتريا ومركز تصوير المستندات وما إلى ذلك..)

الكلية تتوفر حالياً على مقرر رئيس بمدينة العرائش، وملحقة بمدينة القصر الكبير. ويديرها طاقم إداري يبلغ 21 عنصراً، وطاقم تأسيسي وصل إلى 75 أستاذاً.

الكلية ذات استقطاب مفتوح، وقد بلغت التسجيلات الجديدة لهذا الموسم 2200 طالب، ومن المنتظر أن يتجاوز العدد الإجمالي للطلبة 12 ألف طالب. وبلغ عدد الممنوحين بالكلية 9431 طالب. كما أن 47 في المائة من الطلبة يستفيدون من التأمين الإجباري على المرض.

خلال هذا الموسم فتحت الكلية شعبتين جديدتين بسك الماستر وهما: ماستر في العلوم الجنائية والعقوبات البديلة. وماستر في الطاقات المتجددة.

DCA 1	4 DCESS	1 Master spécialisé	6 Masters	1EPL	6 LEFs
-الاقتصاد المستدام وفن المعيشة EDAV	*إدارة الخدمات اللوجستية والنقل*MLT*المالية والمحاسبة والتدقيق FCA *إدارة المالية* والمصرفية والموارد البشرية FBMRH *إدارة وتنظيم ممارسة طب الأسنان	-دعم ريادة الأعمال MAE	-الرياضيات التطبيقية MMA -الإدارة والمالية MMF -المصادر الحيوية والبيئية MBE -الأنظمة الذكية وتطوير أنظمة اتخاذ القرار SIDSD -العلوم الجنائية والعقوبات البديلة. -ماستر في الطاقات المتجددة.	-اللوغستيك والنقل	-الاقتصاد وال إدارة SEG -القانون باللغة العربية DA -علوم الحياة SVI -علوم المادة الفيزيائية SMP -الرياضيات وعلوم الكمبيوتر SMI -العلوم الرياضية وتطبيقاتها SMA



تطور عدد الطلبة حسب المواسم الجامعية

ج- التكوين المهني

أ-ج- معطيات مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.

المجموع	عدد المستفيدين	المستوى	الشعب المتاحة
1407	280	تقني متخصص	تسيير المقاولات
	71		البرمجة الرقمية
	85	تقني	مساعد إداري
	45		تقني في كهرباء الصيانة الصناعية
	84	التأهيل	كهرباء الصيانة الصناعية
	89		إلكتروميكانيك
	29		ميكانيكي عام متعدد الكفاءات
	52		مصلح مركبات السيارات
	111	التخصص	نجارة الألمنيوم
	57		عامل متخصص في الفصالة والخياطة

	27		كهرباء البناء	
	55		الترخيص الصحي	
	145		باكالوريا مهنية	خدماتي
	41			صناعي
	67		مسار مهني	كهرباء البناء
	100		Word/excel	مكتبي معتمد
	15		الوحدة المتنقلة	كهرباء الصيانة
	18		السجن المحلي	تجارة الأليمنيوم
	18			الحلاقة
	18			كهرباء البناء

تطور عدد الطلبة حسب المواسم الدراسية بمكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

المواسم الدراسية	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019	2021/2020	2022/2021
عدد الطلبة	1518	1633	1627	1397	1385	1407

ب -ج- معطيات معهد التقنيين المتخصصين في الفلاحة:

التخصصات والشعب المتاحة

الشعب	المجموع	ملاحظة
عامل مؤهل في إنتاج الخضروات	01	جميع المقررات تم إعدادها بالمقاربة بالكفايات
تقني في البستنة	01	
تقني متخصص في تدبير المقاولات الفلاحية	01	

تطور الطلبة حسب المواسم الدراسية:

المواسم الدراسية	2017/2016	2018/2017	2019/2018	2020/2019	2021/2020
التأهيل	37	36	38	45	45
التقني	36	36	38	29	27
تقني متخصص	-	-	-	-	28
المجموع	73	72	76	74	100

ت -ج- معطيات معهد التقنيين المتخصصين في الفلاحة:

التخصصات والشعب

المجموع	المستوى	الشعب المتاحة
08	مستوى تقني	الصيد
	مستوى التأهيل	
	مستوى التخصص	
	مستوى التأهيل بالتدرج	
	مستوى تقني	الميكانيك
	مستوى التأهيل	
	مستوى التخصص	
	مستوى التأهيل بالتدرج	

تطور عدد الطلبة حسب المواسم الدراسية:

2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2017/2016	المواسم الدراسية
85	89	111	103	84	83	التكوين القار
133	113	116	125	140	53	التكوين بالتدرج
231	1402	500	626	570	726	التكوينات المؤهلة
449	1604	727	854	794	862	المجموع

معطيات حول الجمعيات المشغلة بالشراكة مع مكتب التكوين المهني

ملاحظات	عدد المستفيدين	مجال التكوين
معطيات مركز محمد العواد	340	-الإعلاميات - الخياطة العصرية - الكهراء المنزلية- الحلاقة والتجميل - الطبخ والحلويات - الاستقبالات - نجارة الألمنيوم..

8.2. المرافق الصحية

الخصائص	الطبيعة	العدد	الصنف
-	مركز استشفائي إقليمي	01	مستشفى الأميرة للا مريم
(02) :- تجزئة المنار -تجزئة المغرب الجديد	مركز صحي من المستوى الأول	04	مركز صحي حضري
-	مركز للدعم	01	المركز المرجعي للصحة الإنجابية
-	مركز للدعم	01	مركز تشخيص داء السل والأمراض التنفسية
-	عمومي	01	مركز تصفية الدم

مركز محاربة الإدمان	01	عمومي	-
المختبرات	02	- مختبر الصحة العامة - مختبر تشخيص الأوبئة وحماية الوسط	-

تقدر البنية البشرية الطبية العامة والمختصة وشبه الطبية بالقطاع الصحي العمومي ب 238 ويأتي تصنيفها حسب التالي:

الصنف	العدد	ملاحظات
طبيب عام	22	كما يتوفر القطاع الصحي على أطر إدارية أخرى موازية
طبيب مختص	28	
إطار شبه طبي	156	
صيدلي	2	
مولدة	30	

• معطيات أخرى متعلقة بالقطاع الصحي

الصنف	العدد	الطبيعة	ملاحظة
مركز تصفية الدم	03	خصوصي	(2) بتجزئة المغرب الجديد (1) بتجزئة شعبان
الصيدليات	61	-	
المختبرات	03	خصوصية	
مصحة	04	03 خصوصية	01 للهلل الأحمر المغربي
عيادات	-	خصوصية	
عيادات طب الأسنان	20	خصوصية	

8.3. الرعاية والمساعدة الاجتماعية ومحو الأمية.

8.4. خدمات التعاون الوطني برسم سنة 2021/2020

الصنف	عدد الوحدات	عدد المستفيدين	الفئة المستهدفة
مراكز التكوين	28	848	النساء والفتيات المنحدرات من أوساط فقيرة
الفضاء المتعدد الوظائف للنساء	01	192	النساء والفتيات في وضعية صعبة
مؤسسات الرعاية الاجتماعية دار الطالب والطالبة	10	494	المتدربين المنحدرين من أوساط فقيرة
مؤسسات الرعاية الاجتماعية دور المسنين	02	54	الأشخاص المسنين
محو الأمية	00	00	الأشخاص في وضعية هشاشة
المساعدة الاجتماعية	02	132	الأشخاص في وضعية صعبة
دعم تدرّس الأشخاص في وضعية إعاقة	02	148	الأطفال في وضعية إعاقة
مركز مساعدة الأشخاص في وضعية إعاقة	02	770	الأشخاص في وضعية إعاقة
مركز الإيواء المؤقت للمشردين	01	338	الأشخاص في وضعية تشرّد

عملية رمضان	01	7750	الأشخاص في وضعية فقر وهشاشة
رياض الأطفال	08	195	الأطفال في وضعية فقر وهشاشة
وحدة حماية الطفولة	01	245	الأطفال في وضعية صعبة

برامج محو الأمية برسم 2021/2020 (الأوقاف والشؤون الإسلامية)

البرنامج المسجدي					
المستوى الأول			المستوى الثاني		
إناث	ذكور	المجموع	إناث	ذكور	المجموع
1720	501	2221	1569	73	1642
البرنامج التلفزيوني					
المستوى الأول			المستوى الثاني		
إناث	ذكور	المجموع	إناث	ذكور	المجموع
1720	501	2221	1569	73	1642

9. قطاع الثقافة والشباب والرياضة

9.1. الثقافة

أ- الخصائص والمكونات

ثقافيا تنتمي العرائش إلى منطقة تتميز بجملة من الخصائص والمكونات يمكن حصرها فيما يلي:

- ✓ التطور التاريخي الذي يعكس تجدر الاستيطان البشري وتنوع الأصول السكانية التي عمرت المنطقة عبر تاريخها، كما يعكس الدور البطولي الذي لعبته في باب مقاومة الحركات الاستعمارية الإيبيرية التي استهدفت المغرب منذ بداية القرن 15.
- ✓ توفر المدينة على تراث ثقافي مادي ومعنوي يتميز بعمق تاريخي سحيق وتنوع مرتبط بتنوع الروافد الإنسانية والثقافية التي أغنت إنتاجه ويتكون من:

ب- التراث المادي

المواقع الأثرية: موقع ليكسوس الذي يختزل كافة الحضارات المتوسطية التي استوطنت المنطقة بدءا من الحضارة الفينيقية ثم الحضارة المورية فالحضارة الرومانية ثم الحضارة العربية الإسلامية.

- **المدينة العتيقة:** يعود تشييدها إلى نهاية القرن الخامس عشر. وتكتسي أهمية تاريخية وفنية وثقافية وتراثية مهمة. فبالإضافة إلى أنها تختزل قرونا من التطور التاريخي



والعمراني، فقد لعبت أدوارا تاريخية مهمة على الصعيد العسكري والسياسي والاقتصادي والثقافي... كما تشكل اليوم نسيجاً عتيقاً، وتحضن عدة معالم معمارية ذات قيمة تاريخية، وفنية ووظائف دينية وثقافية واقتصادية واجتماعية كالمدرسة العتيقة والمسجد الأعظم ومسجد الأنوار والزوايا والحمامات والفنادق والأسواق والساحات والأبواب..

- **المنشآت والمعالم التاريخية:** تحتضن المدينة عدداً من المباني والمنشآت التي تكتسي أهمية معمارية وجمالية وتاريخية جد مهمة نذكر منها: - حصن الفتح (برج القبيبات) - حصن النصر (برج اللقلاق) - بناية دار المخزن (الكومندنسيا) - برج اليهودي - بقايا الأسوار التاريخية.

ت- التراث اللامادي

وتتجلى مظاهره في التعبيرات الفنية الشعبية والعادات والتقاليد. وهي وإن كانت غير مدروسة وغير موثقة بشكل دقيق، فإنها تشكل عناصر تنوع ثقافي مهم خاصة على مستوى الموسيقى، أو مجموعة من التعبيرات الفنية التي تتميز بطابع خاص، والتي توجد اليوم في تحول وإن لم نقل في حالة اندثار.

ث- الجمعيات الثقافية

كما تتوفر المدينة على عدد من الجمعيات الثقافية، تشتغل ميدانياً في مجالات الفنون والتراث والموسيقى والفنون التشكيلية والمسرح والشعر والزجل وغيرها من المجالات الإبداعية وعددها تبعاً لللائحة المنح الصادرة عن الجماعة 19 جمعية.

ج- الاتفاقيات المبرمة مع الجمعيات الثقافية:

- اتفاقية للتعاون بين جماعة العرائش وجمعية إفاسن إسرحن للتنمية والثقافة الأمازيغية بالعرائش.
- اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية عبد الصمد الكنفاوي من أجل إنجاز مهرجان العرائش الدولي للثقافة والفنون والتراث.
- اتفاقية شراكة بين جماعة العرائش وجمعية اللوكوس للسياحة المستدامة حول تنظيم مهرجان العرائش الدولي لتلاقح الثقافات.
- شراكة بين جماعة العرائش وجمعية فضاءات ثقافية بالعرائش قصد إنجاز مشروع جائزة الكتاب لشمال المغرب والاندلس.

ح- المواعيد الثقافية الكبرى بالمدينة

- ✓ المعرض السنوي للكتاب. (تنظيم جماعة العرائش)
- ✓ مهرجان البحر (تنظيم جماعة العرائش بالشراكة مع بلدية بارباطي)
- ✓ مهرجان العرائش للمسرح والفنون الشعبية. (تنظيم جمعية عبد الصمد الكنفاوي)
- ✓ مهرجان التلاقح الثقافي (تنظيم جمعية اللوكوس للسياحة المستدامة)
- ✓ مهرجان ليكسا للمسرح. (تنظيم جمعية ليكسا للمسرح)
- ✓ المهرجان الدولي للقيثارة والغناء. (تنظيم جمعية ليكسوس للفنون والتنمية المستدامة)
- ✓ مهرجان الموسيقى الصوفية. (تنظيم جمعية القصبة للبهوض بالتراث الثقافي للمدينة العتيقة بالعرائش)
- ✓ مهرجان التاكرة. (تنظيم جمعية باب البحر)

خ- البنية الثقافية

ملاحظة	العنوان	الطاقة الاستيعابية	تاريخ الإحداث	البنية
تابعة لوزارة الثقافة	ساحة دار المخزن	-	1988	الملحقة الثقافية
تابعة لوزارة الثقافة	ساحة دار المخزن	300 تلميذ	1972	المعهد الموسيقي
تابعة لوزارة الثقافة	ساحة دار المخزن	60 مقعد	1983	مكتبة وادي المخازن

المكتبة الوسائطية عبد الصمد الكنفاوي	2005	150 مقعد	المغرب الجديد	تابعة لوزارة الثقافة
المكتبة العامة		40 مقعد	شارع محمد الخامس	تابعة للجماعة
مركب إداري	2019		موقع ليكسوس	تابعة لوزارة الثقافة
مكتبة عامة ودار الشباب	2022		شارع يوسف بن تاشفين	تابعة للجماعة
المركب الثقافي ليكسوس	في انتظار الفتح		باب البحر	وزارة الثقافة

9.2. الشباب والرياضة

أ - البنيات الأساسية

ملاحظة	النشاط	الموقع	المؤسسة
	ملاعب رياضية - قاعة للرياضة - دار للشباب - حضانة	تجزئة المغرب الجديد	المركز السوسيورياضي للقرب
في طور الإصلاح	السباحة	تجزئة المغرب الجديد	مسبح نصف أولمبي
	جميع الرياضات داخل القاعة	تجزئة المغرب الجديد	القاعة المغطاة
	الأنشطة الشبابية والجمعية	وسط المدينة	دار الشباب الراشدي
	الاستقبال والإقامة	زنقة إسبانيا	مركز الاستقبال
	أنشطة التخييم	شاطئ رأس الرمل	مخيم رأس الرمل
مهملة		تجزئة المنار	دار الشباب
	كرة السلة وكرة القدم المصغرة	حي الميناء	ملعب القرب
متوقف عن العمل	حماية الطفولة من التشرد	جوار لايبیکا	مركز حماية الطفولة

ب - الأندية والجمعيات الرياضية

الأندية الرياضية

الرقم الترتيبي	اسم النادي	النوع الرياضي	الجنس	ملاحظات
01	جوهرة نجم العرائش لكرة القدم النسوية	كرة القدم	إناث	القسم الممتاز
02	نادي مدرسة العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	الأول عصبة الشمال
03	نادي وفاء العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	الثاني عصبة الشمال
04	نادي رجاء العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	الثاني عصبة الشمال
05	نادي العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	الممتاز عصبة الشمال
06	نادي جوهرة العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	الممتاز عصبة الشمال
07	نادي شباب العرائش لكرة القدم	كرة القدم	ذكور	القسم الثاني هواة ش ش
08	الجمعية الرياضية لكرة السلة ليكسوس	كرة السلة	ذكور	القسم الممتاز

09	الجمعية الرياضية لكرة السلة ليكسوس	كرة السلة	إناث	البطولة الوطنية
10	نادي الاتحاد الرياضي لكرة السلة	كرة السلة	ذكور	القسم الوطني الثاني
11	نادي الجيل الجديد لسباق الدراجات	سباق الدراجات	ذكور	مستوى وطني ودولي
12	نادي وفاء العرائش للكرة الطائرة	الكرة الطائرة	إناث	القسم الوطني الثاني
13	نادي وفاء العرائش للكرة الطائرة	الكرة الطائرة	ذكور	القسم الوطني الأول
14	نادي العرائش للكرة الطائرة	الكرة الطائرة	ذكور	القسم الوطني الأول
15	نادي العرائش للكرة الطائرة	الكرة الطائرة	إناث	القسم الوطني الأول

الجمعيات الرياضية

الرقم الترتيبي	اسم الجمعية	النوع الرياضي	ملاحظات
01	جمعية أسود العرائش للتايكواندو	التايكواندو	ممنوحة من الجماعة برسم 2022
02	جمعية جيمباز العرائش	الجيمباز	
03	نادي النماء العرائش لكرة القدم	كرة القدم	
04	جمعية نادي أجاكس لكرة القدم	كرة القدم	
05	جمعية الميناء الرياضية		
06	جمعية النورس للصيد بالقبصة والرياضية والبيئة	الصيد	
07	جمعية ركوب الأمواج	ركوب الأمواج	
08	نادي النهضة لكرة القدم بالعرائش	كرة القدم	
09	جمعية نادي لوكوس للكرة الحديدية	الكرة الحديدية	
10	جمعية حسنية العرائش	كرة القدم	
11	جمعية نادي أبطال العرائش لفنون الحرب..	فنون الحرب	
12	جمعية النادي الرياضي لأبناء العرائش بالمهجر..		
13	جمعية شباب العرائش للتنمية الرياضية		
14	جمعية الكشافة بالعرائش		
15	جمعية ترياتلون العرائش	رياضة الترياتلون	

ت - المواعيد الرياضية السنوية:

- ✓ ترياتلون العرائش (كأس إفريقيا).
- ✓ البطولة الوطنية لكرة السلة.
- ✓ البطولة الوطنية للكرة الطائرة.
- ✓ البطولة الوطنية لكرة القدم إناث.
- ✓ بطولة الهواة والعصب لكرة القدم.
- ✓ المهرجان الدولي في رياضة الكيك بوكسينغ والمواي طاي.

مخرجات التشخيص التشاركي

جماعة العرائش
COMMUNE DE LARACHE

في إطار برنامج عمل الجماعة 2022-2027
تنظم جماعة العرائش

أوراشا تشاركية للتشخيص الترابي

مع هيئات وجمعيات
المجتمع المدني والفاعلين
المحليين

وذلك يوم السبت 12 مارس 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا،
بالمركز السوسيوثقافي ليكسوس الكائن بشارع باحنيني بالعرائش.



تنفيذا لمقتضيات المواد:139من الدستور، و78 – 119 – 120 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات. والمادة السابعة من المرسوم رقم2.16.301 التي تنص على اعتماد المنهجية التشاركية في صياغة برنامج عمل الجماعة. ونظرا للمزايا العملية التي يوفرها التخطيط التشاركي بصفة عامة، والتشخيص التشاركي بوجه خاص، من خلال إشراك الساكنة والهيئات، ومختلف الفاعلين الاجتماعيين المحليين في تحديد المشكلات والاحتياجات التنموية وترتيب الأولويات، نظمت جماعة العرائش صباح يوم السبت 12 مارس 2022 ورشات تشخيصية بمقر المركز السوسيو ثقافي محمد بنعبود. عمل على تنشيطها أعضاء فريق العمل التقني . واستهدفت وضع تشخيص واقعي دقيق. يرصد بشكل موضوعي مناحي الاختلالات والنواقص التي تعاني منها المدينة، ويقف عند الاحتياجات والانتظارات المرجوة؛ لاستشراف الرؤية التنموية للجماعة في أفق 2027.

يتضمن هذا التشخيص موضوعات تتعلق بمقومات المجال الترابي للجماعة، والمكونات الاقتصادية والاجتماعية، والثقافية، والبنية التحتية والتجهيزات التي يمكن ترتيبها حسب:

1. الأشخاص في وضعية إعاقة.
2. التجارة والحرف والخدمات .
3. الثقافة والفنون والتراث.
4. الصحة والتعليم.
5. المرافق والبنية التحتية.
6. الصيد البحري والصناعات الغذائية.
7. السياحة والأنشطة المرتبطة بها.
8. القطاع الرياضي.
9. البيئة والتنمية المستدامة.



مخرجات التشخيص التشاركي لمحاور الورشات التسع

الورشة الأولى: الأشخاص، في وضعية إعاقة

عدد الإناث: 07

عدد الذكور: 08

عدد المشاركين: 15

تم تحديد الوضعية الراهنة لهذا القطاع في:

- ضعف الدعم المادي المقدم للجمعيات العاملة في مجال الإعاقة.
- عدم توفير بعض الجمعيات على مقرات الاشتغال.
- عدم وجود مراكز متعددة التخصصات لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة بصرية، ذهنية، سمعية...
- غياب الولوجيات في الفضاءات العامة، والمرافق العمومية من ذلك مثلا: الأرصفة، مشكل التشوير...
- غياب الأطر الطبية المتخصصة، وغياب المساعدة الاجتماعية.
- غياب برامج التكوين الخاصة بالجمعيات ذات الاهتمام بهذه الفئة من المجتمع.
- مشكل التواصل بين الإدارة والفاعلين في مجال الإعاقة.
- غياب مساهمة جماعة العرائش في دعم وتشجيع المشاريع المدرة للدخل.
- عدم وجود مترجمين متخصصين للصم والبكم.

تم اقتراح الانتظارات المستعجلة الخاصة التالية بهذه الفئة:

- ✓ ضرورة توفير الدعم المادي واللوجستي للجمعيات العاملة في ميدان الإعاقة.
- ✓ العمل على إحداث مراكز متعددة التخصصات لفائدة الفئات الاجتماعية المذكورة أعلاه التي تعاني من إعاقة بصرية، ذهنية، سمعية...
- ✓ ضرورة توفير الولوجيات الضرورية في الفضاءات العامة، والمرافق الإدارية، وحافلات النقل العمومية، والأرصفة، مع ضرورة توفير علامات التشوير، وكذا تفعيل القانون 10.35.
- ✓ خلق متنزه ترفيهي بفضاء لايبیکا، لصالح الأطفال في وضعية إعاقة.
- ✓ وضع برنامج تكوين خاص بالجمعيات العاملة في مجال الإعاقة بمختلف أنواعها.
- ✓ توفير مقرات لبعض الجمعيات.
- ✓ العمل على ضرورة تفعيل بنود دليل المساطر الإدارية الخاصة بهذه الفئات من مجتمعنا؛ دون إغفال تفعيل الرقمنة بمختلف الأقسام والمصالح الإدارية بالجماعة.
- ✓ تحفيز ودعم جماعة العرائش كل المشاريع المدرة للدخل لفائدة الجمعيات العاملة في ميدان الإعاقة، الأمر الذي سينعكس إيجابا على وضعها الاجتماعي.
- ✓ وضع برنامج تكوين بعض الموظفين الجماعيين في لغة الإشارة للتواصل مع هذه الفئات الاجتماعية.
- ✓ وضع بعض المساعدين في الجماعة رهن إشارة الأشخاص في وضعية إعاقة بصرية وحركية عن طريق المصاحبة، مع توفير كرسي متحرك.
- ✓ انخراط الجماعة في نشر ثقافة التحسيس، ونشر الوعي في صفوف المواطنين ضدا على التمييز كطاقات مبدعة.

الورشة الثانية: التجارة والحرف والخدمات

عدد الإناث: 05

عدد الذكور: 19

عدد المشاركين: 24

1 - قطاع التجارة

الوضعية الراهنة للقطاع:

يعرف قطاع التجارة العديد من الإكراهات والمشاكل، التي تعوق تطوره وتنميته والتي تم تلخيصها فيما يلي:

- انعكاسات كوفيد 19 الوخيمة على القطاع التجاري المحلي من جهة، وعلى الدورة الاقتصادية من جهة ثانية؛ مما ساهم في الكساد التجاري.
- تراكم الديون والضرائب على التجار. الأمر الذي انعكس سلبيا على كساد تجارتهم. وبالتالي إلى إغلاق بعض المحلات من طرف بعض أصحابها.
- معاناة قطاع البقالة من الإقصاء، ومن المنافسة غير القانونية التي تسببها التجارة العشوائية ومن الضرائب.
- ضعف بنية تجهيز الأسواق لاستقبال الزبناء.
- مشكل انتشار الباعة الجائلين؛ وعدم مواكبته أمنيا لمحاربه.
- مشكل الارتفاع المهول لأسعار المواد، وتأثيرها في القدرة الشرائية للمواطنين.
- معاناة تجار السوق الصغير من تراجع تجارتهم؛
- انتشار المهن والأنشطة التجارية غير المناسبة، وتأثير ذلك على الجذب السياحي للمدينة العتيقة.
- الانعكاسات المترتبة عن إلغاء موقف السيارات في ساحة التحرير، على الرواج التجاري بالمحال المحيطة بالساحة، وبفضاء سوق الصغير.

الانتظارات المستعجلة بهذه الفئة من التجار:

ومن أجل المساهمة بشكل قوي في جعل هذا القطاع قطاعا واعدا، يؤدي دوره في تنمية وتطوير النسيج الاقتصادي المحلي تم اقتراح ما يلي:

- ✓ العمل على إعفاء استغلال الملك العمومي من الرسوم الضريبية في هذا الباب، من قبل جماعة العرائش.
- ✓ المطالبة بعقد لقاءات دورية مع التجار.
- ✓ ضرورة تأهيل القطاع التجاري والبقالة خاصة، ودعمه من قبل الجهات المعنية.
- ✓ إيجاد وعاء عقاري يضم التجار، ويسهل عليهم ممارسة تجارتهم بأئمنة تنافسية، الأمر الذي يسمح لهم بضمان الاستمرارية.
- ✓ العمل على هيكلة الباعة الجائلين.
- ✓ التسريع بعقد اتفاقية شراكة بين الجماعة الترابية، والقائمين على القطاع من غرفة التجارة، والوزارة الوصية إسوة بباقي المدن المغربية للنهوض بالقطاع.
- ✓ تنظيم السوق الصغير بشكل يستجيب لمعايير الجودة المطلوبة، والسياحة الثقافية.

✓ عقد اتفاقية شراكة مع جماعة العرائش، وجمعية تجار السوق الصغير من جهة، وغرفة التجارة من جهة ثانية.

2- قطاع الحرف:

الوضعية الراهنة:

- الإغلاق الاضطراري لعدد من مجالات الحرف التقليدية خاصة الحمامات، والأفران وغيرها من الحرف الأخرى بسبب جائحة كورونا.
- تراجع عدد من الحرف التقليدية بالمدينة العتيقة؛ واندثار العديد منها.
- غياب التشجيع والدعم من طرف القائمين على القطاع والجماعة.
- عدم وجود تعاونيات حرفية وقرية للصناع التقليديين.
- معاناة الصناع التقليدي-الخيطة-من المنافسة غير الشرعية للبائعين الجائلين.
- معاناة التجمعات السكنية من مشكل بعض الحرف المزعجة.

الانتظارات والمقترحات:

وسعياً للنهوض بهذا القطاع محلياً يمكن ترتيب الأولويات، لمواكبته حسب التالي:

- ✓ الاهتمام والنهوض بآليات الاقتصاد في مجال الصناعة التقليدية، والحرف المرتبطة بها؛ من خلال تشجيعها، وإقامة معارض وأسواق دائمة أو موسمية لترويج منتجاتها.
- ✓ تبسيط الإجراءات الإدارية للحصول على الرخص لممارسة الأنشطة التجارية.
- ✓ دعم الصناع التقليدي مادياً لتقديم الأفضل.
- ✓ إخلاء شوارع المدينة من كافة الباعة على اختلاف أنواعهم وإعطاء رونق وجمالية بها.
- ✓ تنظيم القطاع والعمل على هيكلته.
- ✓ جذب الاستثمارات في مجال الحرف والصناعة التقليدية بالمدينة العتيقة.
- ✓ خلق مجمع للصناع التقليديين، أو دار للصانع التقليدي.
- ✓ استثمار المحطة الطرقية القديمة فضاء للصناع التقليديين.
- ✓ خلق فضاء لعرض المنتوجات التقليدية بشكل دائم، أو بفضاء لابيكا.
- ✓ حماية الصناع التقليدي بقانون من مشكل المنافسة غير الشرعية.
- ✓ التفكير الجدي في خلق مراكز تكوين جديدة، في إطار التدرج المهني، وتكوين مختلف الفئات العاملة بالقطاع لأجل تنميته وتطويره.

3- قطاع مهني سيارة النقل، الحلاقة، المطاعم والمقاهي

الوضعية الراهنة:

- عدم تفعيل التشارك مع جميع المهنيين.
- مشكل تردي البنية التحتية.
- غياب الأمن بالمدينة العتيقة.

- مشكل السير والجولان الذي تعرفه المدينة.
- مشكل التوزيع غير العادل للمنح والدعم للجمعيات من قبل جماعة العرائش.
- مشكل عدم محاسبة الجمعيات المستفيدة من المنح والدعم، وعدم تتبعها وإجراء تقييم عملها.

الانتظارات والمقترحات:

من جملة الاقتراحات التي يمكن اتخاذها لتفادي هذه الوضعية:

- ✓ توسيع دائرة الاستفادة من المنح والدعم مع تعميمها.
- ✓ فرز لجنة التقصي والمتابعة والتقييم لعمل الجمعيات.
- ✓ إعادة النظر في تنظيم السير والجولان ببعض الشوارع، ومنع التوقف بالجانبين للطرق الصغيرة.

الورشة الثالثة: الثقافة والفنون والتراث



الوضعية الراهنة:

مكامن الخلل التي يعرفها قطاع الثقافة والفنون والتراث يمكن إجمالها فيما يلي:

- عدم كفاية الدعم المادي المرصود للجمعيات العاملة في هذا القطاع: -غياب عدالة مالية-الأمر الذي يحول دون إنجاز مشاريعها وبرامجها على المدى البعيد.
- السلوك الإقصائي ضد بعض الجمعيات فيما يتعلق بمنح الدعم السنوي والدعم اللوجستي.
- غياب مؤسسة تحتضن الجمعيات التي تنشط داخل نفوذ تراب الجماعة، على غرار ما هو متحقق في جماعات ترابية مماثلة.
- غياب دراسات خاصة بالصناعة التقليدية في مدينة العرائش.
- انعدام إحصاءات حول النسبة التي يمثلها العاملون في مجال الفن والثقافة من النسيج الديمغرافي للجماعة. مما سيمنح البرامج الجماعية من إشراك الفنان في تأثيث وتهيئة الفضاءات العمومية، وإعطاء الأولوية للفنان المحلي.
- قلة الورشات وقاعات العروض، وغياب ثقافة اقتناء كل الإنتاج الفني من لوحات تشكيلية، ومجسمات، وجداريات...
- عدم وضوح الهوية الثقافية للمدينة الذي يتجسد في تلاشي وانهايار تراثها المعماري.

الانتظارات والمقترحات:

ولمعالجة هذه الوضعية، تم اقتراح الانتظارات المستعجلة الخاصة التالية:

- ✓ ضرورة توزيع منح الدعم بوجه عادل يراعي الاحتياجات والإكراهات التي تواجهها الجمعيات بغية إنجاز أنشطتها.
- ✓ تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجمعيات للترقي بأطرها، والرفع من مداركها في مجالات عملها.
- ✓ ضرورة إشراك الجمعيات في الترافع عن مشاريعها بصيغة تشاركية موضوعية، وذلك عن طريق دعوتها إلى حضور جلسات

الترافع.

- ✓ الإسراع بصيانة وحماية التراث المعماري المحلي.
- ✓ الاهتمام بالسياحة الثقافية في المدينة.
- ✓ تثمين الإرث السياحي، وتنظيم زيارات المسالك الثقافية مثل مشروع فندق دوكيسا.
- ✓ ضرورة إحداث شركة للتنمية المحلية تعنى بتثمين التراث المحلي.
- ✓ ضرورة إحياء أسبوع العرائش.
- ✓ إحياء ذاكرة المدينة عن طريق إصدار كتيب أو ما يشبه موسوعة عن تاريخ المدينة.
- ✓ إنشاء متحف بحري، باعتبار أن العرائش مدينة ساحلية.
- ✓ التعجيل بتهيئة سينما أبنيدا، حتى تسترجع بريقها وإشعاعها المعهود.
- ✓ دعوة الرقي ببنيات ومستوى الموسيقى بالمدينة.
- ✓ صياغة ميثاق تعاقدى بين المجلس الجماعي، والمجتمع المدني أساسه الالتزام الواضح بين الطرفين، يركز على التشارك في العمل، وفي الإنجاز، واعتماد الشفافية في تدبير الشأن المحلي.
- ✓ اعتبار الشأن المحلي أولوية في البرامج التنموية الثقافية للجماعة، وذلك من خلال العمل مع جميع المتدخلين في الحقل الثقافي من مثقفين، وجامعات، وجمعيات المجتمع المدني.

الورشة الرابعة: الصحة والتعليم

عدد الإناث: 11

عدد الذكور: 10

عدد المشاركين: 21

يمكن تحديد الوضعية الراهنة لقطاع الصحة والتعليم فيما يلي:

1 - قطاع الصحة:

الوضعية الراهنة:

- نقص في المراكز الصحية بتراب الجماعة، بحيث لا تكفي للاستجابة لحاجيات الساكنة المحلية؛ وتعاني من الاكتظاظ.
- الخصاص الكبير في الأطر الطبية المتخصصة (أطباء+ ممرضون...).
- قلة التجهيزات والمستلزمات الطبية.
- مشكل التواصل مع إدارة القطاع.
- مشكل الرشوة المتفشية في القطاع.
- قلة الأدوية.
- قلة الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة.
- معاناة الحوامل أثناء الولادة.
- نقص في صيدليات الحراسة وسوء توزيعها.

- غياب مراكز صحية في: عين الشوك، ورقادة، والمغرب الجديد، والمنار..
- ضعف بنية الاستقبال بالمراكز الصحية والمستشفى الإقليمي.
- ضعف الحملات الطبية والتحسيسية (المسنون - صحة الأم والطفل - الفئات المعوزة).
- غياب الخدمات الصحية المتنقلة المنتظمة.
- غياب المراقبة الصحية للمواد الغذائية.
- غياب مركز الولادة في عين الشوك، وبكارا، والمنار...

الانتظارات والمقترحات:

- ✓ تعزيز المراكز الصحية بالمعدات والأدوية الكافية.
- ✓ تعزيز الموارد البشرية على مستوى المراكز الصحية.
- ✓ توفير أدوية الأمراض المزمنة.
- ✓ تشجيع المستثمرين لبناء مصحات خاصة.
- ✓ بناء مركز للترويض الطبي.
- ✓ إحداث قسم علاجات خاص بذوي الاحتياجات الخاصة.
- ✓ دعم المراكز الصحية بالأدوية والتجهيز الضرورية الكافية.
- ✓ إحداث مراكز طبية جديدة.
- ✓ إدماج البرامج الصحية والتوعوية ضمن المقررات التربوية.
- ✓ تفعيل مقرر المجلس الجماعي المتعلق بتهيئة المرافق الصحية.
- ✓ إحداث دار للولادة.
- ✓ إعادة توزيع جغرافي لصيدليات الحراسة.
- ✓ مراقبة توزيع الأدوية.
- ✓ الإكثار من تنظيم حملات تحسيسية وطبية؛ وذلك من خلال دعم قدرات جمعيات المجتمع المدني ذات الاهتمام بالشأن الصحي.
- ✓ تشجيع المجتمع المدني على الترافع من أجل عقد شراكات، واتفاقيات توأمة بين جماعة العرائش، وجماعات ترابية أخرى وطنيا ودوليا.
- ✓ العمل والحرص على استخلاص ديون الجماعة: توفير الموارد البشرية واللوجستية لفريق العمل.

2- قطاع التعليم:

الوضعية الراهنة:

- انتشار ظاهرة الاكتظاظ بالأقسام التعليمية.
- ضعف انفتاح المؤسسات التربوية على محيطها الخارجي.
- غياب ممثل الجماعة بمجلس المؤسسات التربوية.
- ضعف نظام التوجيه المدرسي، والجامعي، والمهني.
- افتقار المؤسسات التربوية في معظمها إلى المختبرات العلمية، والمكتبة والقاعات المتعددة الوسائط؛ والفضاءات الرياضية...
- توزيع جغرافي غير عادل للمؤسسات التعليمية.

- تعرض التلاميذ للانحراف والتحرش خاصة خلال الفترة الممتدة من الحصة الصباحية والزوالية.
- ظاهرة الهدر المدرسي والجامعي.
- ضعف قنوات التواصل مع نيابة التعليم.
- غياب حي جامعي بالمدينة، ودار للطالبة.
- قلة الدعم المادي للجمعيات العاملة في مجال التعليم الأولي.

الانتظارات والمقترحات:

- ✓ دعم الأسر محدودة الدخل فيما يخص الدعم المدرسي والتربوي، وذلك عبر خلق مراكز التعلم بشراكة مع الجمعيات المحلية المهتمة.
- ✓ توفير وسائل النقل المدرسي والجامعي، لربط الأحياء الهامشية بالمؤسسات التعليمية.
- ✓ توفير فضاءات لاستقبال التلاميذ في الفترات الصباحية والمسائية.
- ✓ توفير مراكز للتعليم للجميع، من أجل الساكنة في استثمار فرص التعلم مدى الحياة.
- ✓ خلق وحدة طبية تعنى بصحة التلاميذ.
- ✓ دعم الجمعيات العاملة في مجال التعليم الأولي.
- ✓ العمل على إحداث العديد من الوحدات التعليمية.

الورشة الخامسة: المرافق، والبنية التحتية

عدد الإناث: 01

عدد الذكور: 14

عدد المشاركين: 15

الوضعية الراهنة للمرافق والبنية التحتية:

- معاناة بعض الأحياء من التجهيزات الناقصة.
- مشكل شبكة الإنارة العمومية.
- انعدام وسائل النقل لذوي الاحتياجات الخاصة.
- قدم أسطول النقل الحضري.
- عدم استفادة معظم تلاميذ بعض المناطق من خدمات النقل المدرسي.
- عدم التوفر على خطوط للنقل إلى بعض الجهات.
- ندرة المياه الصالحة للشرب وضعف جودتها: بشاطئ رأس الرمل، والأحياء الهامشية بالمدينة.
- عدم تعميم شبكة الربط في بعض المناطق.
- انعدام شبكة الصرف الصحي في: الغديرة، وعين الشوك، ورقادة، وبكارة.
- معاناة الساكنة المحلية من المطر الجماعي الحالي.

الاقتراحات والانتظارات:

- ✓ إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز.
- ✓ تهيئة طرق الربط بين الأحياء الناقصة التجهيز.
- ✓ تجديد شبكة الإنارة العمومية، مع تكثيف استعمال الإنارة الاقتصادية والطاقت المتجددة.
- ✓ تزويد الأحياء والمناطق الناقصة التجهيز بالماء الصالح للشرب.

الورشة السادسة: الصيد البحري والصناعات الغذائية

عدد الإناث: 00

عدد الذكور: 07

عدد المشاركين: 07

الوضعية الراهنة لقطاع الصيد البحري والصناعات الغذائية:

- عدم كفاية التصريح الدقيق بالكميات المصطادة، مما يؤثر على مداخل الجماعة، وعلى وضعية البحارة.
- تأثير مزارع سمك الطن في نشاط الصيد البحري، خصوصا عند مرحلة تمويل هذه المزارع بالمواد العلفية.
- غياب وسائل لنقل البحارة القاطنين بدواوير المدينة.
- البيع غير المنظم للسمك بالميناء وجواره.
- ضعف التواصل مع المهنيين، والمصالح الإدارية المرتبطة بالقطاع.
- ضعف التنظيمات المهنية في مجال الدفاع عن المكتسبات.
- غياب تنظيم مجالي للميناء، وتأثيره في المنتج.
- استمرار وجود بعض مخارج المياه العادمة في مداخل واد لوكوس.
- مشكل النقل المهي بالنسبة لمؤسسات الصناعة الغذائية.
- ضعف بنية استقبال العاملين أثناء دورات الإنتاج.

الانتظارات والمقترحات

- ✓ إعمال القانون، وتشديد المراقبة لضمان تصريح دقيق بالكميات المصطادة.
- ✓ تشديد المراقبة أثناء عملية تمويل هذه مزارع سمك الطن بالأعلاف.
- ✓ التعجيل بتنفيذ إحداث محطة معالجة المياه العادمة.
- ✓ تنظيم يوم دراسي حول قطاع الصيد البحري.
- ✓ مشروع نقل منهي الصيد البحري/ دواوير داخل المدينة.
- ✓ إنجاز سوق خاص بالسمك العابر مع تحديد موقع غير مجاور للميناء.
- ✓ تقوية قدرات التنظيمات المهنية في مجال المرافعة، وتحصين المكتسبات.
- ✓ الترافع من أجل تنظيم ميناء العرائش.
- ✓ إقامة نشاط سنوي لتثمين قطاع الصيد البحري.

الورشة السابعة: السياحة والأنشطة المرتبطة بها

عدد الإناث: 03

عدد الذكور: 15

عدد المشاركين: 18

الوضعية الراهنة لقطاع السياحة والأنشطة المرتبطة بها:

- ضعف تأهيل شاطئ رأس الرمل.
- غياب وحدات المبيت.
- غياب التنشيط الثقافي.
- تدهور الحزام الغابوي.
- فشل المركب السياحي ليكسوس؛ وعدم مساهمته في تأهيل المدينة.
- غياب شركة السياحة.
- تشويه معالم جمالية المدينة خاصة الشرفة الأطلسية.
- عدم استفادة العرائش من التطور الذي تعرفه مدن الجهة، رغم تنوع إمكانياتها ومؤهلاتها.
- عدم تشجيع الاستثمار في القطاع السياحي.

الانتظارات والمقترحات:

- ولمعالجة هذه الوضعية، تم اقتراح الانتظارات التالية الخاصة بهذا القطاع:
- ✓ إعادة نشاط نقل المصطافين بالمراكب التقليدية من وإلى شاطئ العرائش.
 - ✓ السهر على نظافة شواطئ المدينة.
 - ✓ تهيئة تشوير مدارات المدينة.
 - ✓ إحداث دليل سياحي رقي يهدف تسويق المدينة سياحيا.
 - ✓ ضرورة توحيد اللون الرسمي للمدينة كما هو الشأن بباقي المدن المغربية.
 - ✓ تهيئة الغابات الخضرية.
 - ✓ تهيئة الشواطئ الصخرية/ نموذج شاطئ مسيطرو.
 - ✓ خلق مراكز القرب للأمن في شواطئ المدينة.
 - ✓ تخصيص دعم لفنون الشارع.
 - ✓ تشجيع الاستثمار في العرائش، وتبسيط الإجراءات الإدارية.
 - ✓ تسريع ترميم المدينة العتيقة وتأهيلها سياحيا.
 - ✓ تشجيع الجمعيات المهتمة بالتراث.
 - ✓ إقامة مرافق صحية في المدينة، توظف لأغراض سياحية.
 - ✓ إعادة تنشيط وتشغيل باحة الاستراحة.
 - ✓ العمل على إقامة منتزهات سياحية يفرضها توفر المدينة على وفرة الغابات.

- ✓ إحياء أسبوع العرائش.
- ✓ إعادة إحياء " فن الحلقة" بالسوق الصغير كما كان سلفا.
- ✓ إخلاء المدينة من المتشردين والمختلين عقليا.
- ✓ إشراك كافة الفاعلين في القطاع السياحي، وبتنسيق مع الجماعة لتطوير قطاع السياحة وتنميته.

الورشة الثامنة: القطاع الرياضي



الوضعية الراهنة لقطاع الرياضة بالمدينة:

- ضعف وهزالة البنية التحتية الرياضية بالمدينة (ملعب وحيد لكرة القدم غير صالح حاليا، وقاعة مغطاة واحدة: غير كافيين بالمقارنة مع حجم الأندية وأعداد الممارسين...)
- غياب ملاعب القرب بعدد من أحياء المدينة.
- ملاعب القرب المتواجدة بالمدينة لا تتوفر على المواصفات الخاصة بالممارسة الآمنة.
- غياب قرية رياضية مشتملة على جميع المرافق الرياضية.
- غياب قاعات مغطاة للقرب.
- غياب الدعم في مجال التكوين والتأطير في المجال الرياضي.
- الدعم المقدم للأندية غير كاف، ولا يساعد على تحقيق نتائج جيدة.
- عدم إتمام القاعة المغطاة بلايبيكا إلى الآن، رغم الحديث عن دعم مقدم من قبل الجهة.
- مزاحمة لوبي العقار للفضاءات الرياضية والمساحات الخضراء والاستلاء عليها.
- معاناة الفئات الصغرى بالجمعيات من ضعف وانعدام إمكانيات الممارسة (غياب الدعم في البداية عن طريق التجهيز بالألبسة والأدوات...)
- غياب تسويق المنتج الرياضي داخل وخارج المدينة عبر مهرجانات أو تظاهرات مغطاة إعلاميا باحترافية.
- غياب أو اندثار تنظيم طواف الدراجات الهوائية بالمدينة.
- عدم مواكبة الأندية والجمعيات الرياضية المستفيدة من الدعم.
- مشكل الحكامة في تدبير المجال الرياضي.
- إقصاء الأحياء الملحقة بالمجال الترابي للمدينة من حيث البنية التحتية (بكاره - رقادة-عين الشوك - الغديرة). بحيث لا توجد بها ملاعب، ولا فضاءات رياضية، ولا حدائق لألعاب الأطفال.
- الملعب البلدي لا يغطي الاحتياجات الدنيا للأندية الرياضية الممارسة به.
- تغييب مدينة العرائش من المشاريع الرياضية المنجزة على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة.

- مشكل التنقل بالنسبة للأندية (غياب وسائل نقل خاصة بها).
- عدم الاستفادة من الغابات الحضرية عبر إنشاء مشاريع رياضة متنوعة رغم المساحات الفارغة بداخلها.
- الرياضة خارجة عن تفكير المسؤول السياسي المدبر للمجال الترابي محليا وإقليميا.
- غياب أصحاب القرار للتدخل لدى الفاعلين الاقتصاديين من أجل دعم القطاع الرياضي.
- تراجع عدد من الفرق عن الممارسة (الفرق النسوية – فرق كرة القدم المصغرة).
- الجمعيات الرياضية بالأحياء تعاني من غياب أماكن ممارسة رياضة كرة القدم، رغم الأعداد الكثيرة من الفئات الصغرى الفقيرة المنضوية تحت تأطيرها.
- غلاء أئمنة استغلال الملاعب المنجزة من طرف الخواص.
- غياب مسارات رياضية وسياحية محددة ومؤمنة ومؤهلة لاستقبال ممارسي رياضة المشي والركض. رغم المؤهلات الطبيعية المتواجدة بالمدينة.
- إغلاق المؤسسات التعليمية أبواب فضاءاتها الرياضية في وجه العموم.

الحاجيات والتطلعات:

- ✓ إنجاز قرية رياضية في إطار تهيئة غابة لايبیکا تضم: (-ملعبين لكرة القدم كبيرين من فئة اللعب 11/11 - ملاعب صغيرة للقرب - ملاعب لرياضة كرة السلة وكرة اليد والكرة الطائرة - مضمار للعدو وممارسة ألعاب القوى - مرافق لممارسة رياضة الجمباز والتزحلق بالألواح والأحذية ذات العجلات...)
- ✓ تهيئة وتأهيل الملاعب الرياضية الترابية المحاذية لثانوية بن شقرون.
- ✓ تكسية ملاعب القرب الموجودة حاليا بالعشب الاصطناعي وتأهيلها بالموصفات الصالحة لممارسة كرة القدم دون مخاطر.
- ✓ إضافة ملاعب جديدة للقرب بعدد من المناطق بالمدينة خاصة رقادة – الغديرة – بكارا وعين الشوك...
- ✓ تحويل المستودع المستغل سابقا من جمعية إيكوديل في إطار التعاون المغربي الهولندي إلى قاعة للقرب متعددة الاختصاصات.
- ✓ إتمام القاعة المغطاة بلايبیکا وفتحها في وجه الممارسة في أقرب وقت.
- ✓ الرفع من قيمة المنح المخصصة للأندية والجمعيات الرياضية.
- ✓ إنجاز ملاعب وفضاءات متنوعة خاصة بالرياضات الشاطئية بمختلف شواطئ رأس الرمل.
- ✓ تحصين العقارات المخصصة للملاعب الرياضية التي لم تهيأ بعد وحمايتها من زحف العقار.
- ✓ توفير فضاءات لممارسة وتنظيم بطولات الكرة الحديدية بغابة المغرب الجديد وغابة أوسطال.
- ✓ إنجاز قرية رياضية لفائدة الأحياء الملحقة حديثا بالمدار الحضري بمنطقة سيدي ودار بالأرض السلالية المجاورة للبيسوطو.
- ✓ تبنى الجماعة للتظاهرات والمهرجانات الرياضية التي تسوق اسم المدينة وتعرف بها.
- ✓ إنشاء هيئة استشارية أو لجنة خاصة بالشباب والرياضة داخل المجلس مهمتها الاهتمام بهذا القطاع، والإشراف على التأطير الرياضي، والترافع من أجله.
- ✓ الإعلان المسبق عن معايير توزيع المنح على الأندية وتنفيذها بشفافية.
- ✓ الحكامة في تدبير التعامل مع الجمعيات الرياضية من قبل القسم المختص.
- ✓ التواصل الجيد والشفاف للجماعة مع مختلف الفاعلين الرياضيين بالمدينة. وتغطية الأنشطة الرياضية عبر مواقع الجماعة ووسائل تواصلها.
- ✓ إنجاز ملاعب للقرب خاصة بكرة السلة وكرة اليد والكرة الطائرة.
- ✓ إحداث مسارات رياضية وسياحية محددة لممارسة رياضة المشي والركض تمر عبر مختلف المواقع والمؤهلات الطبيعية والسياحية بالمدينة وضواحيها.

- ✓ إنجاز شراكات بين الجماعة والفاعلين الرياضيين تعنى بتهيئة وتدبير ملاعب القرب عبر دفاتر تحملات تدفع بتشجيع قطاع الشباب والرياضة.
- ✓ الترافع لدى قطاع التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة من أجل فتح الفضاءات الرياضية داخل المؤسسات التعليمية في وجه الجمعيات الرياضية خارج أوقات العمل الرسمية.
- ✓ تنظيم يوم دراسي خاص بالرياضة من قبل جماعة العرائش.
- ✓ تنظيم مهرجان أو معرض رياضي تعرض فيه الأندية أنشطتها وتعرف بها وتسوق لها. ويشارك فيه الفاعل الاقتصادي أيضا.
- ✓ دعم الجمعيات الرياضية بالمعدات والتجهيزات وأدوات الاشتغال...
- ✓ توفير وسائل النقل للفرق والأندية الرياضية.

الورشة التاسعة: التنمية المستدامة والبيئة

عدد الإناث: 24

عدد الذكور: 16

عدد المشاركين: 40

الوضعية الراهنة لمجال التنمية المستدامة والبيئة

- محدودية الحملات التحسيسية لنظافة شواطئ المدينة، والغابات الحضرية.
- ضعف الترافع البيئي من طرف الفاعلين في المجال.
- نقص المساحات الخضراء داخل المدينة.
- معاناة غابة لايببكا من الزحف العمراني.
- استهلاك زراعة لافوكا للفرشة المائية، لكونها فاكهة استوائية.
- استغلال غير معقلن للمنطقة الرطبة/ سافلة لوكوس.
- افتقار المدينة للوحدات الصناعية.
- ضعف الاستثمار، والبنيات التحتية.
- معاناة الساكنة المحلية من انتشار الكلاب الضالة. ومشكل الرعي الجائر.
- إهمال المعالم التاريخية؛ وعدم تئيمتها.
- ضعف الأمن.
- غياب المرشدين السياحيين.
- استنزاف الثروات الطبيعية من: مقالع الرمال، والصيد الجائر، اجتثاث الأشجار.
- التلوث السمعي- البصري.
- تلوث الشرفة الأطلسية.
- مشكل مطرغ النفايات بحي المنار، وانعكاساته الخطيرة على الساكنة.
- مشكل تدبير النفايات المنزلية.

- معاناة ساكنة اللوكوس من مخلفات المصانع المجاورة للمنطقة الرطبة.
- معاناة الثروة السمكية من النفايات المطروحة في البحر.
- استنزاف ثروة غابة لايبیکا.

المقترحات والتطلعات:

- ✓ تقديم تحفيزات للمبادرات والمشاريع الصديقة للبيئة.
- ✓ محاربة إلقاء مخلفات البناء في غابة لايبیکا.
- ✓ زيادة خلق المساحات الخضراء.
- ✓ حماية كل الغابات الحضرية من عوامل التلوث.
- ✓ الاستثمار والتدبير المندمج للمنطقة الرطبة في مجال السياحة البيئية المحلية.
- ✓ خلق جمعيات داخل الأحياء بشراكة مع الجماعة، للتدبير المندمج للنظافة.
- ✓ التدبير المندمج للساحل البحري بالعرائش.
- ✓ استثمار الطاقات والكفاءات بالمدينة من خلال خلق مناصب للشغل.
- ✓ تحسيس الساكنة بأهمية الموارد المحلية.
- ✓ العمل على تحسين خدمات البنية التحتية بغية تشجيع الاستثمار.
- ✓ الاهتمام بالصناعة التقليدية.
- ✓ خلق مراكز للتكوين المهني، ومراكز إيواء المشردين.
- ✓ توفير وسائل نقل صديقة للبيئة.
- ✓ ترميم المباني الأيالة للسقوط.
- ✓ فرض غرامات على كل من سولت له نفسه تخريب الممتلكات العمومية.
- ✓ إشراك الشباب في اتخاذ القرار.
- ✓ تفعيل المراكز الثقافية.
- ✓ تكوين الأدلاء السياحيين.
- ✓ خلق مطرح مراقب للنفايات، يعتمد على فرز وتثمين النفايات.
- ✓ إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة.
- ✓ دور المؤسسات التربوية في التحسيس وزيادة الوعي البيئي.
- ✓ تنظيم مناظرات الشباب من أجل البيئة.
- ✓ اعتماد تدبير مندمج للنفايات المنزلية، بتدخل جميع الفاعلين.
- ✓ وضع دفتر تحملات براعي الجانب البيئي: عقوبات، زجرية، وقوانين...
- ✓ تقنين وتنظيم عمل جامعي النفايات.
- ✓ تشبيك الجمعيات البيئية.
- ✓ إدراج مسلك التنمية المستدامة في مقررات الكلية المتعددة التخصصات.
- ✓ المزيد من تشجيع ثقافة التنمية المستدامة.
- ✓ العمل على تثمين الموارد الطبيعية المحلية.
- ✓ إنجاح مشروع الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر.
- ✓ تسخير الإعلام البيئي لخدمة المجال البيئي: تنظيم حملات تحسيسية، وندوات، وملتقيات...
- ✓ صيانة المقابر.

مخرجات ورشة، الحاجيات المتعلقة بالنساء والشباب

الهيئات المشاركة:

- فيدرالية رابطة النساء
- جمعية إيكوديل للتنمية العادلة بالعرائش

المنهجية المعتمدة في تنشيط الورشتين:

جلسة عامة بين الفئتين هدفها توحيد الفهم للتشخيص.

تعريف التشخيص:

- جمع وضبط المعطيات.
- جمع قاعدة المعلومات المتوفرة من الدراسات والوثائق والخرائط والبيانات.
- تجميع معطيات التشخيص حسب المحاور والمجالات والفئات.
- إرجاع نتائج التشخيص التشاركي.

تعريف منهجية SWOT:

تعتمد على المقاربة الرباعية: نقاط القوة؛ نقاط الضعف؛ الفرص المتاحة والمخاطر والتهديدات
تقديم وشرح أسئلة للمساهمة في تشخيص تشاركي:

- هل تتوفرون على معطيات كمية وكيفية حول وضعية النساء والشباب بالجماعة؟ ما هي نوعية هذه المعطيات؟
- هل تتوفرون على معلومات حول إدماج الإشكاليات المرتبطة بالنساء والشباب داخل الجماعة؟ الأنشطة التي تقوم بها النساء والشباب؟ المشاكل؟ الحاجيات؟ الموارد؟
- هل قمتم بتحليل المشاكل التي تعاني منها النساء والشباب داخل الجماعة؟ الأسباب؟ الانعكاسات الاجتماعية؟
- هل اطلعتم على الوثائق والإحصائيات ذات الصلة بحاجيات الشباب والنساء المتوفرة لدى المصالح المختصة؟ الجماعة؟ المصالح الخارجية؟
- هل تتوفرون على معطيات ومعلومات حول مدى استفادة النساء والفتيات والشباب من الخدمات المقدمة والتجهيزات (التعليم، الصحة، البنيات التحتية...)?
- هل نظمت لقاءات حوارية واستقرائية مع النساء والفتيات والشباب لمعرفة وضعهن الاجتماعي والاقتصادي وحاجياتهن؟
- هل تتوفرون على معلومات حول رضا النساء والفتيات والشباب عن الخدمات والتجهيزات التي أنجزتها الجماعة من قبل؟
- هل تتوفرون على تقييم للمشاريع التي تم إنجازها لفائدة الشباب والنساء؟ نتائجها؟ أثرها؟ مدى استفادة النساء منها؟
- هل قمتم باستعراض وتحليل الأطراف المعنية بقضايا الشباب والنساء؟ مصالحهم؟ استراتيجياتهم؟ علاقاتهم بباقي الفاعلين؟

1 - حاجيات النساء:

مقترحات معالجة	الأولويات	عناصر التشخيص:	المجال 1: المجال الصحي
1. الزيادة في عدد سيارة الإسعاف	الصحة الإنجابية	1. ضعف التجهيزات الطبية مما يضطر معه في بعض الحالات نقل الحوامل للمستشفى بطنجة.	
2. توسيع جناح الولادة بالمستشفى الإقليمي وتجهيزه		2, ارتفاع نسبة الشكايات ذات الصلة بالصحة الإنجابية	
3. خلق دور الولادة في الأحياء ذات الكثافة السكانية.		3. محدودية الطاقة الاستيعابية لجناح الولادة بالمستشفى الإقليمي؛ الإهمال والمعاملة غير اللائقة مع الحوامل في جناح الولادة (مستخرج من ورشة مع عدد من النساء الحوامل)	
1. دعم مراكز الاستماع	النهوض بحماية النساء من العنف بمختلف مستوياته	عدم استمرار عمل مراكز الاستماع لارتباطها ببعض المشاريع محدودة الزمن.	المجال 2: المجال الاجتماعي
2. مراكز الإيواء		ارتفاع نسبة النساء المعنفات حسب تقارير مراكز الاستماع للجمعيات النسائية.	
3. إحداث مراكز لإيواء النساء المعنفات تابعة للجماعة.		تعقيد المساطر من أجل ولوج النساء لمراكز الإيواء	
		ضعف دعم الجماعة لمراكز الاستماع التابعة للجمعيات النسائية.	
1. تدعيم المقابلة النسائية وتبسيط المساطر.	النهوض بالشغل لفائدة النساء	ارتفاع نسبة البطالة في صفوف النساء.	المجال 3: المجال الاقتصادي
2. خلق فضاءات مدرة للدخل لفائدة النساء (أكشاك نموذجية...)		غياب فضاء للنشاط التجاري خاص بالمنتجات النسائية.	
3. تقوية قدرات النساء في مجال التشغيل الذاتي.		اللامساواة بين النساء والرجال في خلق أكشاك للنساء	
1. الزيادة في عدد الحاويات ووضعها في أماكن تجنب الساكنة من مخاطرها	نظافة المدينة	ضعف تغطية المدينة بالحوايات	المجال 4: المجال البيئي
2. الزيادة في عمال النظافة		عدد غير كاف لعمال النظافة	
3. خلق مطارح تدبير النفايات بعيدا عن ساكنة المدينة.		الدورية الزمنية لنقل النفايات غير منتظمة مما يخلق تراكم الأزبال بشوارع المدينة وخاصة الأحياء الشعبية.	

مقترحات معالجة	الأولويات	عناصر التشخيص:	
<p>1.فتح وتنشيط مركز معالجة الإدمان والأمراض النفسية.</p> <p>2. محاربة ظاهرة الكلاب الضالة المنتشرة في المدينة.</p> <p>3.خلق دور الولادة في الأحياء ذات الكثافة السكانية.</p> <p>4.تنظيم حملات صحية لفائدة الشباب والشابات للوقاية من الأمراض المتنقلة.</p>	<p>الصحة الإنجابية</p>	<p>1. محدودية المراكز الصحية القريبة من الأحياء السكنية.</p> <p>2. ارتفاع نسبة الإدمان على المخدرات.</p> <p>3. انتشار الكلاب الضالة في وسط المدينة ومحيطها.</p> <p>4. غياب وضعف خدمات مركز معالجة الإدمان والأمراض النفسية في وسط الشباب.</p>	<p>المجال 1: المجال الصحي</p>
<p>1. إحداث ملاعب القرب.</p> <p>2. الاعتناء بالتراث الثقافي والسياحي لمدينة العرائش؛</p> <p>3. تهيئة الملعب البلدي.</p> <p>4. إحداث مراكز أو مركزين للتكوين الرياضي المتعدد الاختصاصات.</p> <p>5.إعادة الاعتبار لفعاليات المدينة في مجال الثقافة والرياضة والفن من خلال تنظيم مهرجانات وحفلات تكريمية وملتقيات...</p> <p>6.الاعتناء بواجهات المدارس والعمل على خلق فضاءات خضراء بالقرب منها</p>	<p>الهوض بالثقافة والرياضة بجماعة العرائش</p> <p>الهوض بالشغل لفائدة الشباب</p>	<p>1.غياب البيات التحتية للتنشيط الرياضي والثقافي (ملعب وحيد بالمدينة)</p> <p>2.عدد محدود لدور الشباب والمركبات الثقافية؛</p> <p>3.ضعف الدعم الموجه للتنشيط الثقافي</p> <p>4.ضعف دعم الجماعة لمراكز التكوين في المجال الثقافي للجمعيات الشبابية</p> <p>ارتفاع نسبة البطالة في صفوف الشباب.</p> <p>ضعف تشجيع خلق مقاولات شبابية.</p>	<p>المجال 2: المجال الثقافي والرياضي</p>
<p>1.. تدعيم المقاولات الشبابية وتبسيط المساطر الإدارية.</p> <p>2. بلورة برامج التكوين لفائدة الشباب تتناسب وسوق الشغل.</p> <p>3. تقوية قدرات الشباب في مجال خلق المقاولات وتحفيزهم من خلال بحث مساعدات تقنية ولوجستيكية.</p>		<p>ضعف التكوين في مجال خلق الوحدات الإنتاجية للشباب.</p> <p>انعدام فضاءات تجارية للتشغيل الذاتي للشباب.</p>	<p>المجال 3: المجال الاقتصادي</p>

<p>1. الزيادة في عدد الحاويات ووضعها في أماكن تجنب الساكنة من مخاطرها</p> <p>2. الزيادة في عمال النظافة</p> <p>3. خلق مطارح تدير النفايات بعيدا عن ساكنة المدينة.</p> <p>4, الاهتمام بالغابة وتوسيع المدارات و المساحات الخضراء.</p>	<p>نظافة المدينة</p>	<p>ضعف تغطية المدينة بالحاويات .</p> <p>انتشار النفايات في العديد من أحياء وأزقة المدينة؛</p> <p>عدد غير كاف لعمال النظافة</p> <p>الدورية الزمنية لنقل النفايات غير منتظمة مما يخلق تراكم الأبال بشوارع المدينة وخاصة الأحياء الشعبية</p>	<p>المجال 4 :</p> <p>المجال البيئي</p> <p>(نفس المضمون الذي حددته ورشة النساء مع الإضافة الرابعة في باب المعالجة)</p>
--	----------------------	---	---

التوصيات

- ضمان استمرار الحوار مع فضاء الحوار والتشاور في قضايا التنمية المحلية وخصوصا قضايا النساء والشباب.
- اعتبار مرحلة التشاور المنطلقة في مرحلة بلورة برنامج عمل الجماعة في مرحلة التنفيذ والتقييم.
- دعم قدرات الجمعيات وفضاء الحوار والتشاور للمساهمة الفعالة في المراحل المذكورة.

*** ** *

مخرجات التشخيص التشاركي الداخلي للأقسام والمصالح الجماعية

المخرجات	تشخيص الوضعية الراهنة	الأقسام المعنية	التاريخ
<ul style="list-style-type: none"> - تقوية التواصل الداخلي وبين الأقسام - التكوين - تعيين القرار الجبائي - إصدار قرارات تنظيمية 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف التواصل داخل وبين الأقسام - غياب التكوين - قرار جبائي لا يساير متطلبات عدد من المجالات السانحة للرفع من المداخل. - غياب قرارات تنظيمية في عدد من المجالات. 	<ul style="list-style-type: none"> الاقتصاصاد، الممتلكات، الجبائيات 	07-02-2022



<ul style="list-style-type: none"> - غياب هيكل واضحة للقسم - نقص في الوسائل اللوجستكية. - غياب مصلحة مكلفة بحظيرة السيارات والآليات. - نقص في الموارد البشرية المتخصصة. - تعثر مصلحة الشكايات بشكل عام والإنارة العمومية بشكل خاص. - عدم التنسيق بين المصالح عند اقتناء المواد. - عدم تفعيل لجان التسليم. - عدم تحديد لائحة احتياجات الآليات حسب الأولويات 	<ul style="list-style-type: none"> - ضرورة هيكل قسم الأشغال. - توفير الوسائل اللوجستكية. - إحداث مصلحة مكلفة بحظيرة السيارات والآليات. - توفير الموارد البشرية المتخصصة (أطر – تقنيين – مهنيين...) - تفعيل مصلحة الشكايات بشكل عام والإنارة العمومية بشكل خاص. - التنسيق في اقتناء المواد مع المصالح المعنية. - تفعيل لجان التسليم. - تحديد لائحة احتياجات الآليات والسيارات حسب الأولويات. 	<ul style="list-style-type: none"> الأشغال- المحاسبة 	08-02-2022
--	---	---	------------

<ul style="list-style-type: none"> - هيكلة القسم مع تحديد المهام. - تفعيل دور الجماعة حول مخالفات البناء وفي مراقبة المجال. - تعميم المعلومة داخل القسم - تفعيل القرارات التنظيمية. - تنظيم الأرشيف ورقمته. - وضعية المناطق الصناعية. - حل مشكل التجزئات الناقصة التجهيز والتجزئات غير المحفوظة. - التسليم النهائي لتجزئات العمران - تحيين تصميم التهيئة باعتماد المقاربة التشاركية. - ضبط التشوير والاشتغال على العنونة بمختلف تراب المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب هيكلة للقسم وعدم تحديد مهام كل مصلحة أو مكتب. - عدم تفعيل دور الجماعة في موضوع مخالفات البناء. - عدم تعميم المعلومة داخل القسم - عدم تفعيل القرارات التنظيمية. - التفريط في تنظيم الأرشيف ورقمته. - وضعية المناطق الصناعية. - مشكل التجزئات الناقصة التجهيز. - التخوف من اعتماد تصميم للتهيئة دون اعتماد رؤية القسم وكذلك المقاربة التشاركية. - التأخر في عنونة عدد من أحياء المدينة. 	<p>التعمير</p>	<p>09-02-2022</p>
---	--	----------------	-------------------

<ul style="list-style-type: none"> - هيكلة القسم. - إحداث مكاتب الأحياء. - رقمنة تسيير المكتبة الوسائطية - تقديم الدعم للجمعيات وفق برنامج للمشاريع. - تشجيع المشهد الثقافي بطبع الكتب. - إحداث ملاعب جديدة لتخفف من الضغط على الملعب البلدي. - توفير الموارد البشرية واللوجستية. - توفير شبكة الانترنت بالمكاتب التابعة للجماعة. - التنسيق بين القسم الاجتماعي والمكتب الجماعي لحفظ الصحة ومصالح أخرى من أجل إنشاء مركز دائم ومستمر لإيواء المشردين. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب هيكلة واضحة للقسم. - ضعف التواصل بين القسم وبعض المرافق التابعة له. - تسيير المكتبة الوسائطية بوسائل وطرق تقليدية. - غياب شبكة الانترنت عن المكاتب. - النقص في الموارد البشرية واللوجستية. - انعدام تزويد المكاتب بالرصيد الوثائقي منذ 2014 - الخلل في طرق توزيع منح الدعم على الجمعيات. - الضغط الكبير على الملعب البلدي - مشكل تدبير أسطول سيارات الإسعاف. - غياب التعويض والتحفيز عن عدد من المهام الخطيرة. - صعوبة التعامل مع عدد من الظواهر المستفحلة بالمدينة كتشرد المرضى العقليين- الكلاب الضالة – محاربة البعوض- التسمات... - ضعف التجهيزات والأدوات المستخدمة في محاربة البعوض. 	<p>القسم الثقافي الاجتماعي الرياضي-المكتب الجماعي لحفظ الصحة</p>	<p>11-02-2022</p>
--	---	--	-------------------



<ul style="list-style-type: none"> - التكوين والتكوين المستمر - انجاز قاعدة معطيات دقيقة ومحينة. - اقتراح إعداد تصور لشغل المناصب وتمييز الكفاءات. - تعميم الولوج إلى النظام المعلوماتي: جيد واندماج. - ضرورة تكامل المهام. - خلق حلقة التواصل مع الجامعات والمعاهد بالمدينة عبر اتفاقيات أو شراكات - توفير اللوجستيك. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب التكوين والتكوين المستمر. - عدم وجود قاعدة بيانات دقيقة ومحينة خاصة بالموارد البشرية. - عدم وجود تصور واضح لشغل المناصب وتمييز الكفاءات - القصور في الولوج إلى النظام المعلوماتي: جيد واندماج. - غياب تكامل المهام بين المصالح. - غياب التواصل مع الجامعات والمعاهد بالمدينة عبر اتفاقيات أو شراكات - النقص الحاد في اللوجستيك وأدوات العمل. 	<ul style="list-style-type: none"> - الموارد البشرية - - مصلحة شؤون المجلس 	<p>14-02-2022</p>
---	---	--	-------------------

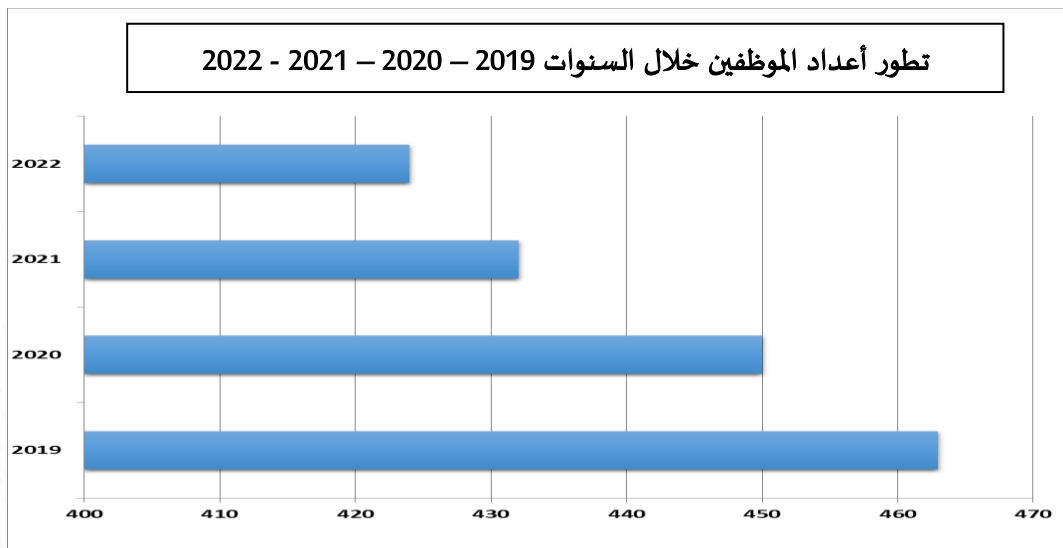


<ul style="list-style-type: none"> - النقص الحاد في التجهيزات بالملحقات الإدارية (حواسيب، مطبوعات...). - عدم الاهتمام بوضعية بنايات الملحقات الإدارية. - النقص في التشوير. - غياب المراجع. - التفريط في الاعتناء بسجلات الأجانب. - عدم الاعتناء بالأرشيف. - نقص في الموارد البشرية. - غياب التكوين المستمر. 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير التجهيزات بالملحقات الإدارية (حواسيب، مطبوعات، أدوات...). - الاهتمام بوضعية بنايات الملحقات الإدارية (الصيانة بصفة عامة). - إحداث تشوير داخلي وخارجي. - توفير المراجع القانونية. - ضرورة الاعتناء بسجلات الأجانب. - تنظيم الأرشيف. - توفير الموارد البشرية الكافية والمؤهلة. - التكوين المستمر. - الانخراط في رقمنة قطاع الحالة المدنية. 	الملحقات الإدارية	15-02-2022
---	--	-------------------	------------

الموارد البشرية بالجماعة:

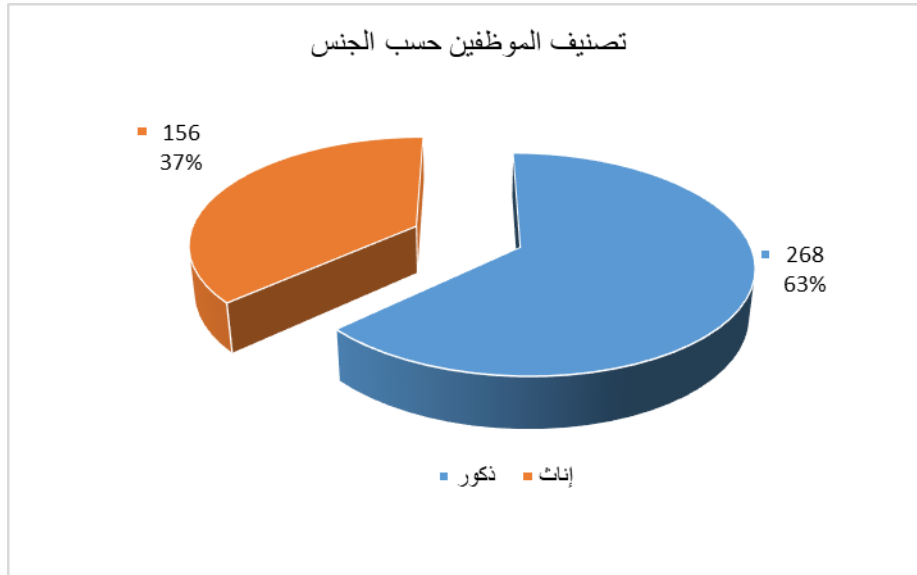
جدول إحصائي متعلق بتطور أعداد الموظفين خلال السنوات 2019 - 2020 - 2021 - 2022

السنة	العدد	ملاحظات
2019	463	إحصائيات شهر دجنبر
2020	450	إحصائيات شهر دجنبر
2021	432	إحصائيات شهر دجنبر
2022	424	إحصائيات شهر شتنبر



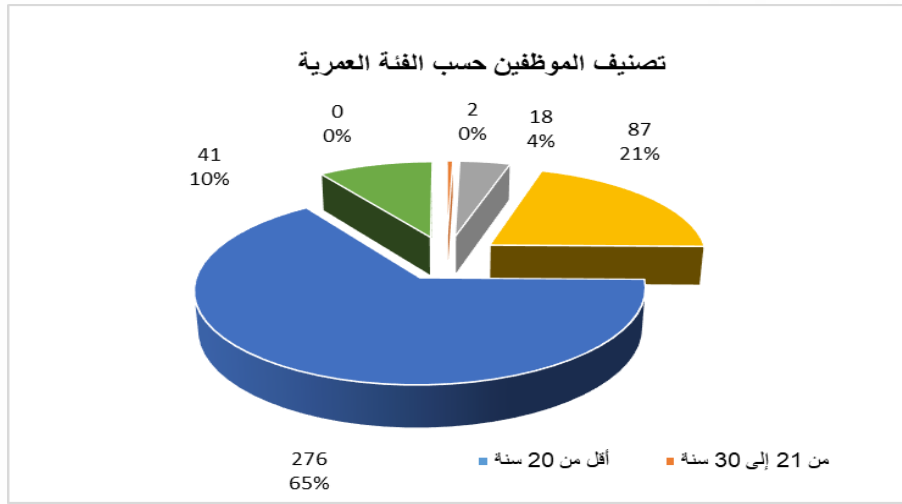
جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب الجنس

النسبة المئوية	العدد	الجنس
63%	268	ذكور
37%	156	إناث
100%	424	المجموع



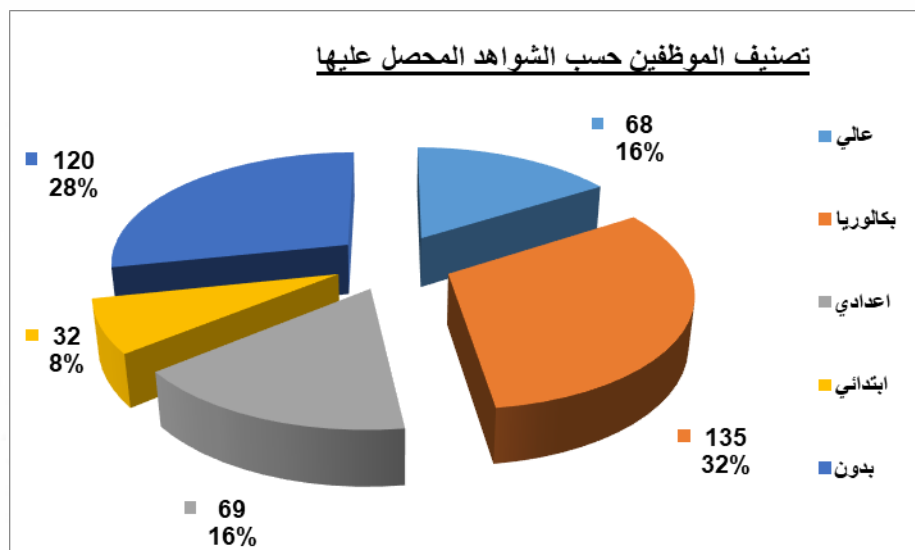
جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب الفئة العمرية

النسبة المئوية	العدد	الفئة العمرية
0%	0	أقل من 20 سنة
0%	2	من 21 إلى 30 سنة
4%	18	من 31 إلى 40 سنة
21%	87	من 41 إلى 50 سنة
65%	276	من 51 إلى 60 سنة
10%	41	من 61 سنة فما فوق
100%	424	المجموع



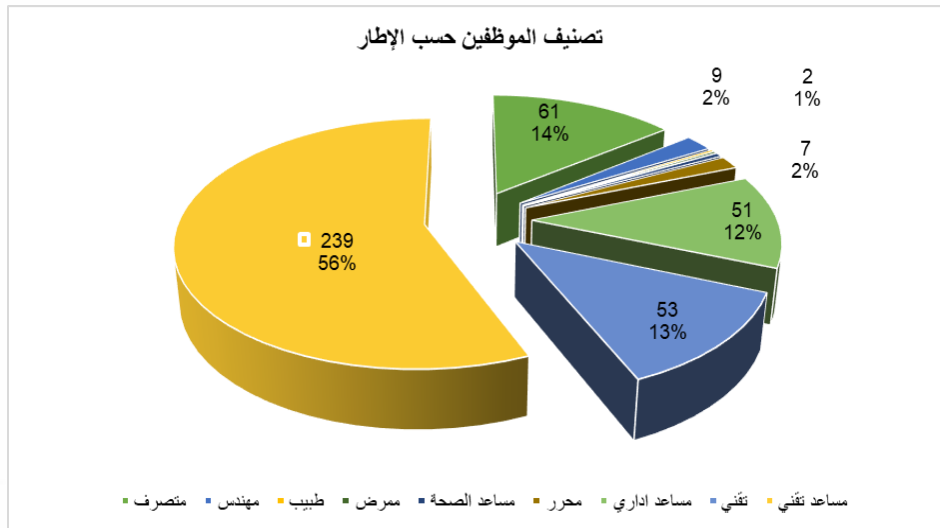
جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب الشواهد المحصل عليها

النسبة المئوية	العدد	الشواهد المحصل عليها
16%	68	عالية
32%	135	بكالوريا
16%	69	إعدادية
8%	32	ابتدائية
28%	120	بدون
100%	424	المجموع



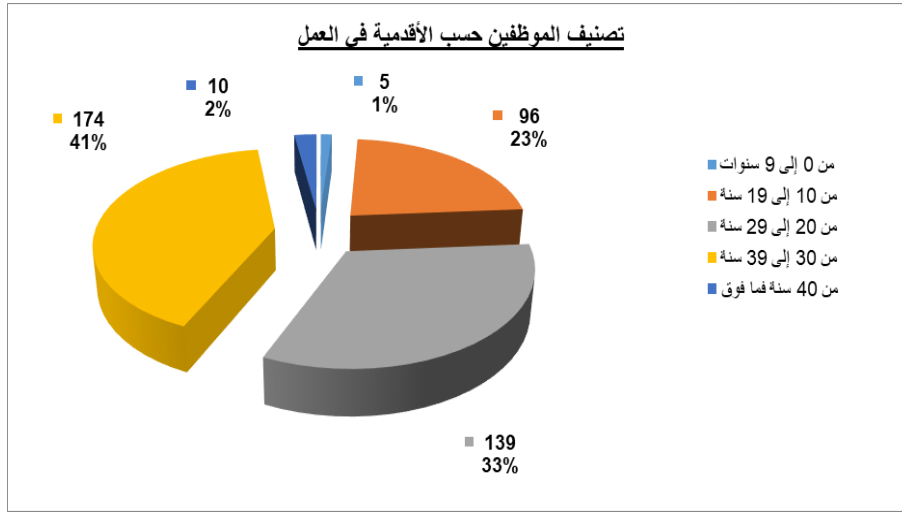
جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب الإطار

النسبة المئوية	العدد	الإطار
14%	61	متصرف
2%	9	مهندس
0%	1	طبيب
0%	1	ممرض
1%	2	مساعد الصحة
2%	7	محرر
12%	51	مساعد إداري
13%	53	تقني
56%	239	مساعد تقني
100%	424	المجموع



جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب الأقدمية في العمل

النسبة المئوية	العدد	الأقدمية في العمل
1%	5	من 0 إلى 9 سنوات
23%	96	من 10 إلى 19 سنة
33%	139	من 20 إلى 29 سنة
41%	174	من 30 إلى 39 سنة
2%	10	من 40 سنة فما فوق
100%	424	المجموع



جدول إحصائي متعلق بتصنيف الموظفين حسب التعيين

النسبة المئوية	العدد	التعيين
10%	41	الإدارة الجبائية
26%	109	الأشغال
2%	7	الاقتصاد والشرطة الإدارية
5%	20	التعمير
8%	34	الثقافي والاجتماعي والرياضي
1%	6	المحاسبة
8%	36	المرافق العمومية
5%	22	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
5%	22	المكتب المركزي للحالة المدنية
1%	6	الممتلكات الجماعية والمنازعات القضائية
4%	16	الموارد البشرية
4%	16	رهن إشارة مصالح خارجية
1%	5	مديرية المصالح
1%	3	مصلحة شؤون المجلس
0%	2	مقر الجماعة
0%	1	مكتب الاستقبال والإرشادات وتدير الشكايات والحصول على المعلومة
2%	10	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 1)
1%	4	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 3)
2%	10	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 4)
3%	13	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 5)
4%	18	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 6)
4%	16	مكتب الحالة المدنية (الملحقة الإدارية 7)
10%	7	مكتب الضبط المركزي
100%	424	المجموع

مخرجات اللقاء مع الفاعلين الاقتصاديين بالمدينة

في إطار التشخيص التشاركي لإعداد برنامج العمل بجماعة العرائش 2022-2027، انعقد اجتماع مع الفاعلين الاقتصاديين بالمدينة يوم 2022-03-22 على الساعة الحادية عشرة صباحا بقاعة الاجتماعات بالجماعة، عرف حضورا وازنا لهذه الشريحة المهمة في تنمية الدورة الاقتصادية بالمدينة. في الأول تم تمييز فكرة عقد اللقاء لما لها من إيجابيات سواء على مستوى تعزيز قنوات التواصل بين الجماعة والفاعلين المحليين أو على مستوى إبراز انشغالات وانتظارات الفاعلين الاقتصاديين بالمدينة. حيث عبر المتدخلون عن إرادتهم القوية للانخراط في هذه الدينامية الجديدة التي تعرفها الجماعة، والمساهمة في كل المبادرات الهادفة إلى إحداث فرص الشغل بالمنطقة، وتنشيط الدورة الاقتصادية بالمدينة، كما هو عليه الشأن ببعض المدن المجاورة.

وبعد عرض المؤهلات التي تزخر بها المدينة سواء منها الطبيعية والجغرافية والبشرية تم تسجيل الاقتراحات التالية:

- ✓ توفير مناخ للاستثمار عبر خلق مناطق صناعية جديدة مجهزة ومستجيبة لمتطلبات الاستثمار بمختلف مستوياته.
- ✓ الانفتاح على المقاولات الصغيرة والصغيرة جدا بالمدينة والالتزام بمقتضيات القانون في هذا الشأن.
- ✓ تخصيص أماكن بالأسواق المتواجدة بالمدينة لتسويق المنتوجات البيولوجية.
- ✓ ضرورة التعجيل بإعداد تصميم التهيئة للمدينة، لأهمية هذه الوثيقة في تحريك النشاط الاقتصادي وخلق فرص الشغل بالمدينة.
- ✓ خلق مشتل للمقاولات الصغرى (دار المقاول الشاب).
- ✓ إحداث لجنة لمتابعة الاستثمار بالمدينة.
- ✓ اقتراح بنية حاضنة للاستثمار بلوحة قيادة واضحة.
- ✓ الانفتاح على الجامعة والطلبة الباحثين للمساهمة في تسويق وجعل المدينة ذات جاذبية استثمارية.
- ✓ تبسيط المساطر وتفعيل الحق في الحصول على المعلومة عامة والاقتصادية بشكل خاص.
- ✓ جعل القطب الفلاحي بالمنطقة أحد عوامل الإنعاش الاقتصادي بالمدينة.

مخرجات اللقاءين التشاوريين عن بعد مع الجالية العرائشية بالمهجر.



في إطار التشخيص ألتشاركي التي تقوم بها جماعة العرائش لإعداد برنامج العمل للسنوات المقبلة، وبغية إشراك جل الشرائح المعنية بهذا التشخيص. تم عقد لقاءين عن بعد بتقنية التناظر المرئي مع الجالية العرائشية بالمهجر، في بادرة فريدة من نوعها. وذلك يومي 11 مارس 2022 و 19 مارس 2022. نشط الاجتماعين الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة. بإشراف السيد السعيد بوشيبية نائب الرئيس الذي استعرض في مستهل اللقاءين السياق العام لبرنامج عمل الجماعة مبرزاً أهمية المقاربة التشاركية في التشخيص والتخطيط الاستراتيجي باعتبارها من العوامل الأساسية لإنجاح أي برنامج، مبدئاً رغبة المجلس وإرادته للانفتاح على كل المكونات المرتبطة بالمدينة، حيث لقيت هذه المبادرة استحساناً وترحيباً كبيرين من المشاركين، معبرين عن إرادتهم في المشاركة والمساهمة بالنهوض بأوضاع المدينة والرقى بها إلى مصاف المدن المتقدمة بالجهة، وفي هذا الصدد عبر المشاركون عن ارتباطهم الوثيق بالمدينة لما تزخر به من مؤهلات طبيعية مهمة وموقع جغرافي استراتيجي وتاريخ عريق، أهلها أن تلقب بجوهرة الشمال، وفي هذا الصدد سجل المشاركون مجموعة من الملاحظات ونقط الضعف التي تعاني منها المدينة، مما يؤثر سلبياً على جعلها مدينة مستقطبة للزائرين، سواء من داخل المملكة أو من الخارج. وخصوصاً أبناء الجالية بالخارج. ويمكن أن نجمل هذه الملاحظات والمقترحات في النقاط التالية:

- ✓ ضرورة تحسين خدمة النظافة بالمدينة.
- ✓ تهيئة شاطئ رأس الرمل بشكل يستجيب لمتطلبات المصطافين وتوفير مرافق ملائمة. وكذا خلق أنشطة رياضية وترفيهية طيلة الموسم الصيفي.
- ✓ اقتراح إحداث مجلس للجالية العرائشية للتواصل مع الجماعة والترافع حول مجموعة من القضايا.
- ✓ حل مشكل المراكب بالمدينة (اقتراح المحطة الطرقية القديمة كموقف للسيارات)
- ✓ إقامة أنشطة ثقافية وترفيهية بالمدينة طيلة موسم الصيف.
- ✓ دعم الجمعيات على أساس مسابقات في مجموعة من المجالات.
- ✓ تقوية البنية التحتية الرياضية بالمدينة.
- ✓ تسويق المدينة عبر الانفتاح على الكلية في المجال الرقمي، وإعداد تطبيقات حول المدينة.
- ✓ الترافع لدى الجهات المعنية لتهيئة المدينة العتيقة، وجعلها رافعة في التنمية المستدامة.

جدد بالمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية داخل تراب الجماعة.

المدة المرتقبة للإنجاز	الشركاء	التكلفة بالدرهم	اسم المشروع	المصلحة الخارجية
2022	الوكالة الحضرية - عمالة إقليم العرائش	-	- دراسة الصور الجوية والتصاميم الاسترادادية للمدينة من أجل إنجاز دراسة تصميم التهيئة لمدينة العرائش.	الوكالة الحضرية للعرائش- وزان
2022	الوكالة الحضرية - عمالة إقليم العرائش	-	- تصميم التهيئة وإنقاذ المدينة العتيقة.	
2022	الوكالة الحضرية - عمالة إقليم العرائش	-	- انجاز تصاميم إعادة الهيكلة لدواوير عين الشوك ورقادة وبكارا ولغديرة .	
2022-2027	-	-	- البرنامج الوطني مدن بدون صفح	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
2022-2027	-	-	- البرنامج المتعلق بالدور الأيالة للسقوط.	
2022-2027	-	-	- البرنامج المتعلق بالتهيئة الحضرية.	
2022-2027	-	-	- المساهمة في دراسة إعادة هيكلة الأحياء العشوائية التي تقوم بإنجازها الوكالة الحضرية العرائش- وزان.	
2022-2027	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني + اللجنة المحلية للتنمية البشرية.	300.000 درهم	- التشخيص الترابي بالمؤسسات التعليمية رياض الأطفال والمستوى الابتدائي للأطفال في وضعية إعاقة (صعوبة التعلم- التوحد- التخلف الذهني الطفيف- السمع)	
2022-2027	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، التعاون الوطني + اللجنة المحلية للتنمية البشرية	-	- بناء مركز متعدد الوظائف للأشخاص في وضعية إعاقة	المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بالعرائش
2022-2027	- التعاون الوطني	500.000 درهم	- دعم تسيير مؤسسات الرعاية الاجتماعية (دار الحنان ودار الأطفال).	

	-	150.000 درهم		
2022-2027	- التعاون الوطني	942139 درهم	- دعم تـمدرس الأطفـال في وضعية إعاقة.	
2022-2027	- التعاون الوطني	120.000.00 درهم	- دعم تسيير الفضاء المتعدد الوظائف للنساء.	
2022-2023	-	4 000000.00 DH	- Fourniture installation et mise en service du système de chloration aux ouvrages d'eau de LA RADEEL.	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء والتطهير السائل بالعرائش
2023-2024	-	7000000.00 DH	- Installation d'un bcc.	
2022-2026	-	32200000.00 DH	- Renouvellement du réseau eau portable.	
2022-2025	-	92 000000.00 DH	- Réalisation des réseaux de transfert des eaux usées vers la STEP de LARACHE.	
2022-2025	-	222 000000.00 DH	- Réalisation de station d'épuration LARACHE	
2022-2025	-	34 000000.00 DH	- Travaux de réhabilitations et traitement des collecteurs et ovoïdes principaux du réseau d'assainissement liquide de la ville de LARACHE	
2023-2025	-	60 000000.00 DH	- Equipement en réseau d'assainissement liquide des quartiers sous équipes à la ville de LARACHE et KSAR ELKBIR.	
2022	-	3 000000.00 DH	- Mise à niveau du poste source LARACHE	
2022-2026	-	39 425000.00	- Renouvellement des réseaux électrique	
2022	-	-	- بناء مقر الدرك الملكي بميناء العرائش	
2023	-	-	- تقوية الرصيفين P1 و P2	
-	- وزارة التجهيز والماء- المديرية العامة للطرق- المديرية	66 مليون 50 مليون	- بناء الطريق الدائرية لمدينة العرائش	المديرية الإقليمية

	الإقليمية بالعرائش - الشركة المغربية للهندسة السياحية - مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة	16 مليون		للتجهيز والنقل والماء بالعرائش
2027-2022	- وزارة لتجهيز والماء - مديرية الموانئ والملك العمومي البحري - المديرية الإقليمية بالعرائش	70 مليون درهم	- أشغال حماية الجرف المطل على المحيط الأطلسي	
2027-2022	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	40 مليون درهم	- تأهيل برج السعديين	
2027-2022	- مجلس جماعة العرائش	22 مليون درهم	- تهيئة الكورنيش	

دراسة ميزانية جماعة العرائش

تعتمد الجماعة على الميزانية في تسيير شؤونها. فهي تترجم بشكل كامل كل حركات مداخل ونفقات الجماعة. وبشكل عام تمثل مركزها المالي، الذي من خلاله يتم اتخاذ القرارات التنموية وترشيدها وتزليلها على أرض الواقع. ومن هنا سنتناول الجانب المالي من خلال تحليل دقيق لموارد ونفقات السبع سنوات السالفة الممتدة من سنة 2015 إلى سنة 2021. وذلك لتقييم الوضعية المالية السالفة للجماعة. والتي من خلالها يمكننا استشراف وضعيتها المالية التقديرية في المستقبل.

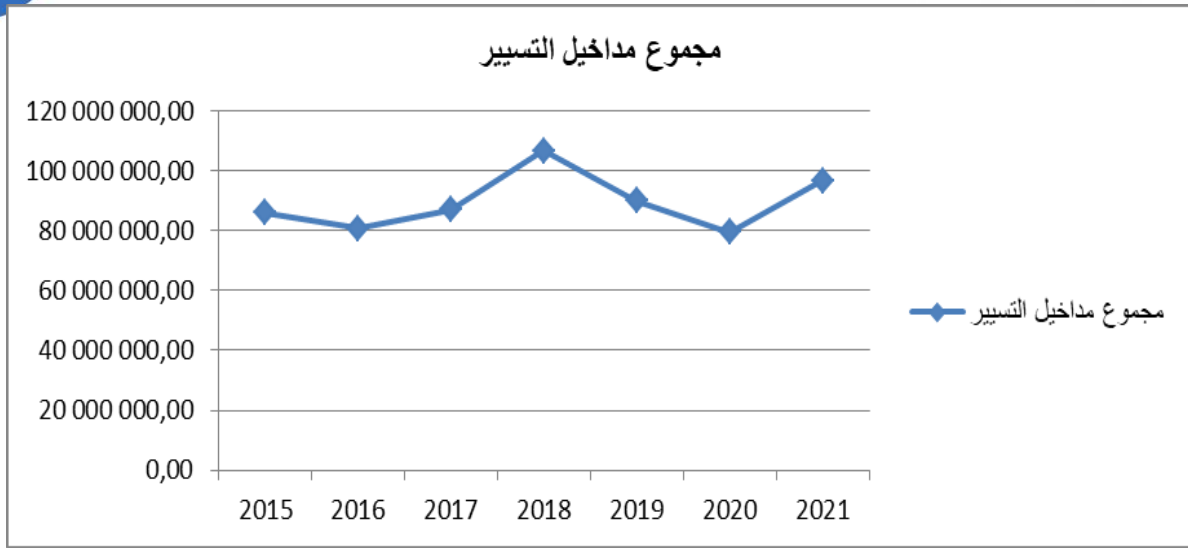
تحليل مالية الجماعة باستخدام المعطيات المالية

تشكل الميزانية الرئيسية للجماعة من ميزانية التسيير وميزانية التجهيز. وكلاهما يتضمنان شقين: شق للمداخل وشق للنفقات.

1 - شق مداخل ميزانية التسيير

2 - جدول يتعلق بتطور مجموع مداخل التسيير خلال الفترة 2015 – 2021

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المبلغ بالمليون الدرهم	86.127	80.663	87.055	106.635	90.050	79.449	96.816



فيما يخص مداخل التسيير، فقد سجلت الجماعة نمواً بنسبة (12%) خلال الفترة ما بين سنة 2015 و2021. حيث ارتفع من 86.127 مليون درهم سنة 2015 إلى 96,816 مليون درهم سنة 2021. علماً أن هذا التطور عرف تذبذباً ملحوظاً. كان أوجه في سنة 2018؛ حيث قفز بنسبة (24%)، وأدناه في سنة 2020 بنسبة (-7.75%). وذلك مقارنة مع سنة 2015. مما يستدعي معرفة تطور هذه المداخل حسب نوعيتها.

تطور مداخل التسيير حسب نوعيتها خلال الفترة 2015-2021

تنقسم مداخل ميزانية التسيير إلى ثلاثة أنواع:

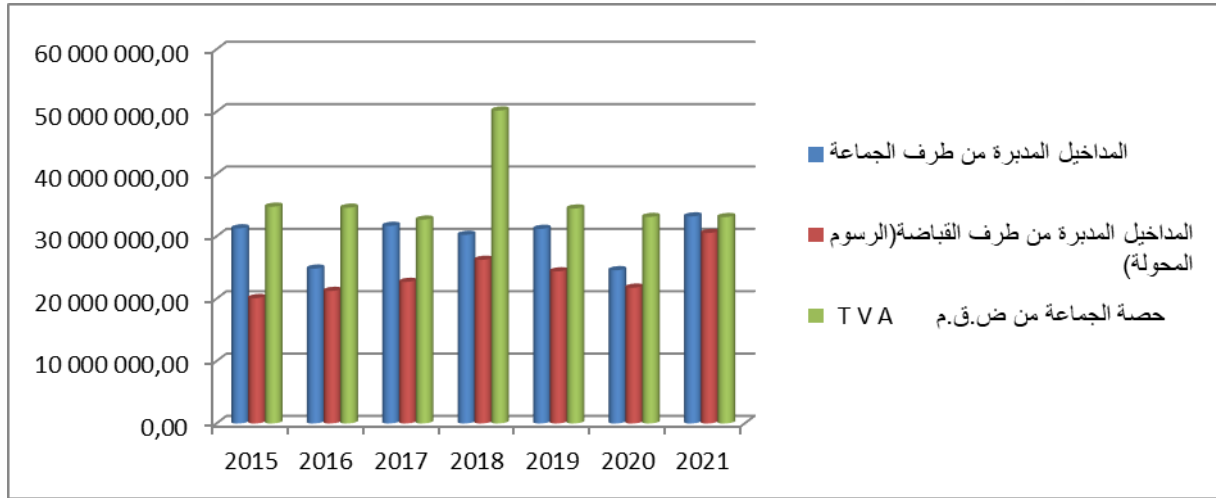
- مداخل مدبرة من طرف مصالح الجماعة: الرسوم والأتاوى والواجبات والأملاك وغيرها ممن يتم استخلاصها من قبل شساعة المداخل للجماعة.
- مداخل مدبرة من طرف مصالح الخزينة والقباضة: الرسوم المحولة (الرسم المني، رسم السكن، رسم الخدمات الجماعية، ضريبة المباني، ضريبة الصيانة على الأملاك الخاضعة لضريبة المباني وضريبة التجارة) يتم استخلاصها من طرف قباضة العرائش أو الخزينة ويتم تحويلها إلى ميزانية الجماعة.
- مداخل محولة من الدولة للجماعة: ويتعلق الأمر بحصتها من منتج الضريبة على القيمة المضافة.

جدول تطور مداخل التسيير حسب نوعيتها خلال الفترة الممتدة من 2015 إلى 2021 بمليون درهم

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المداخل المدبرة من طرف الجماعة	31,283	24,825	31,679	30,235	31,201	24,568	33,194
المداخل المدبرة من طرف القباضة (الرسوم المحولة)	20,093	21,247	22,692	26,231	24,387	21,770	30,533
حصة الجماعة من TVA	34,751	34,591	32,684	50,169	34,461	33,111	33,088
مجموع مداخل التسيير	86,127	80,663	87,055	106,635	90,050	79,449	96,816

ملاحظة: إن مدخول TVA لسنة 2021 بلغ 25 909 000,00 درهم. أضيف إليه مبلغ 7 179 574,00 درهم كدعم خاص للجماعة من الدولة، خصص لاستخلاص مستحقات الموظفين، والشركة المفوض لها بتدبير قطاع النظافة.

مبيان خاص بتطور مداخيل التسيير حسب نوعيتها خلال الفترة 2015 – 2021



على مستوى تطور المداخيل حسب نوعيتها فإن مجموع المداخيل الذاتية المدبرة من طرف الجماعة فقد حققت نموا خلال الفترة ما بين 2015 و2021 بنسبة 6%. حيث قفزت مجموع مداخيلها من 31,283 مليون درهم سنة 2015 إلى 33,194 مليون درهم سنة 2021. كما سجل مجموع المداخيل الذاتية المدبرة من طرف مصالح الخزينة الجماعية التابعة لوزارة المالية أيضا نموا معدله ما بين سنة 2015 وسنة 2021 مقداره 52%. حيث ارتفع من 20,093 مليون درهم سنة 2015 إلى 30,533 مليون درهم سنة 2021. أما بخصوص مداخيل TVA فتراجعت خلال نفس الفترة بنسبة 25% حيث انخفضت من 34,751 مليون درهم سنة 2015 إلى 25,909 مليون درهم سنة 2021 إلا أن مدخولها سنة 2018 فاق مداخيل الأنواع الأخرى بنسبة 45% مقارنة مع سنة 2015 مما يبين أن بلوغ مجموع المداخيل أوجه سنة 2018 ناتج عن ارتفاع في مدخول هذه الأخيرة.

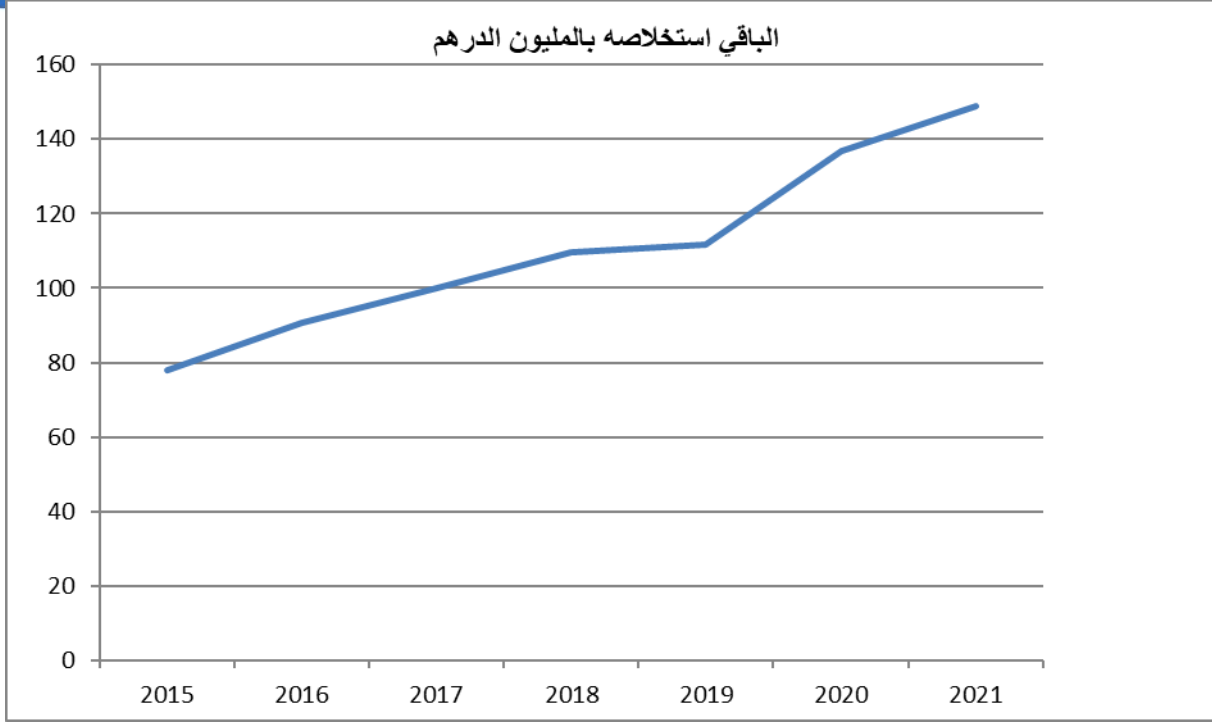
الباقى استخلاصه

يعتبر الباقي استخلاصه من الموارد المهمة للجماعة. ويتشكل من المداخيل غير المحصلة من طرف الجماعة أو مصالح الخزينة والتي تعتبر بمثابة ديون للجماعة عالقة في ذمة الخاضع للجباية. وهي ظاهرة تعاني منها مختلف الجماعات الترابية. نظرا لتفاقم حجمها وارتفاعها من سنة إلى أخرى. مما يستدعي ضرورة معرفة تطور الأرقام التي يعرفها خلال هذه الفترة.

جدول: تطور الباقي استخلاصه خلال الفترة 2015 – 2021

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المبلغ بالمليون الدرهم	77,929	90,687	99,835	109,753	111,758	136,864	149,558

مبيان خاص بتطور مداخيل الباقي استخلاص خلال الفترة 2015-2021

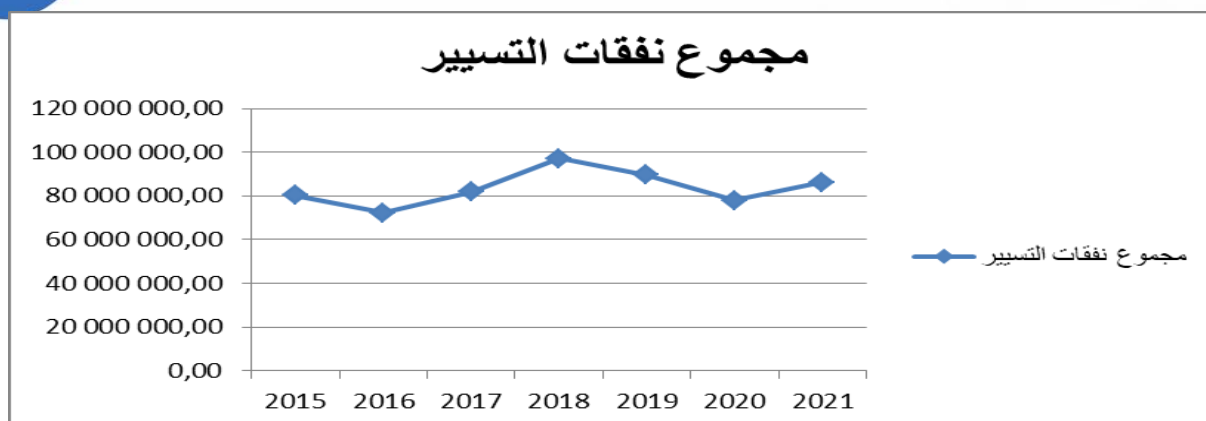


يتضح أن الباقي استخلاصه تطور بنسبة زيادة تصل إلى 91% خلال نفس الفترة (77,929 مليون درهم سنة 2015 و149,558 مليون درهم سنة 2021). ومن جهة أخرى فإن مجموعه يناهز 154% من مجموع مداخيل التسيير لسنة 2021. وتمثل الرسوم المحولة، أي المداخيل المدبرة من قبل مصالح الخزينة نسبة تجاوزت 87% من مجموعه لسنة 2021. وبشكل هذا الرقم رصيدا مرتفعا جدا، يتحتم مع حالته الراهنة وضع استراتيجية فعالة من أجل تقليصه إلى مستويات معقولة.

3- شق نفقات ميزانية التسيير

جدول يتعلق بتطور نفقات التسيير خلال الفترة 2015-2021

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المبلغ بالمليون الدرهم	80,359	72,347	81,877	97,124	89,635	78,033	86,289



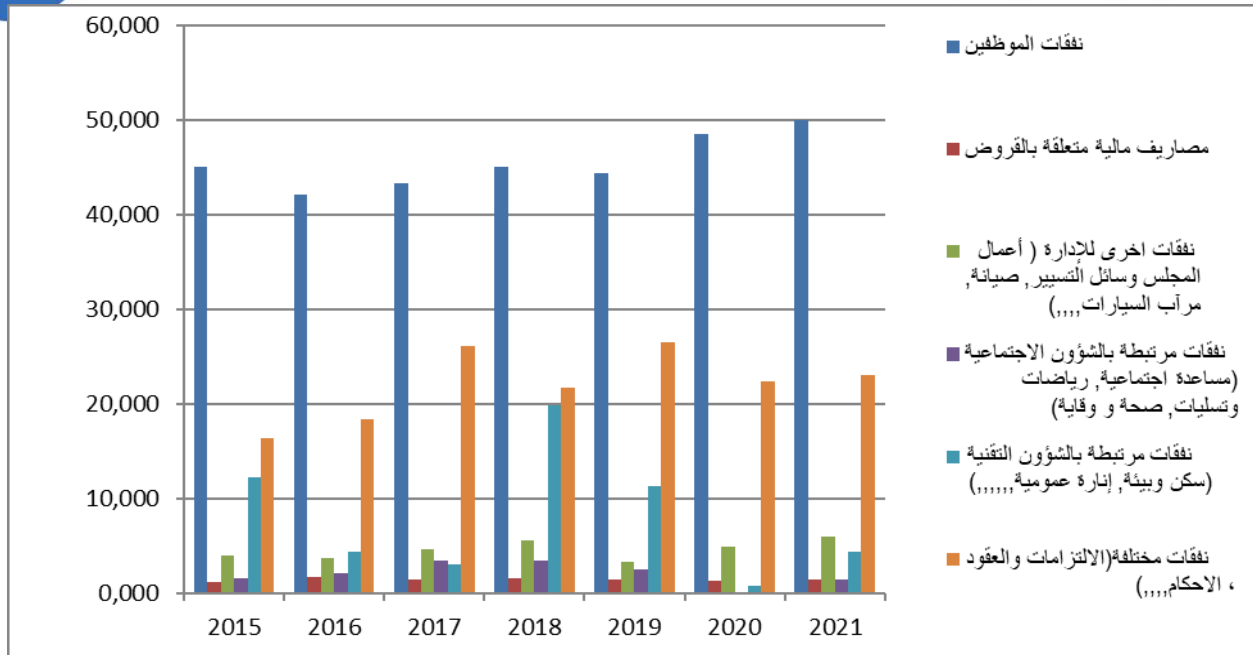
وفيما يخص نفقات التسيير، فإن تطورها تم بنفس وثيرة تطور مداخيل التسيير حيث سجل معدل نموها 7,38% ما بين سنتين 2015 و2021.

(80,359 مليون درهم سنة 2015 و 86,289 سنة 2021) مقابل نمو مداخيل التسيير بنسبة 12% ما بين السنتين مما يدل على سلامة صحة مالية الجماعة.

جدول يتعلق بتطور نفقات التسيير خلال الفترة 2015- 2021 حسب نوعيتها بالمليون الدرهم.

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
نفقات الموظفين	45,056	42,183	43,295	45,066	44,457	48,570	50,059
مصاريف مالية متعلقة بالقروض	1,121	1,728	1,448	1,578	1,416	1,317	1,381
نفقات اخرى للإدارة (أعمال المجلس وسائل التسيير، صيانة، مرآب السيارات...)	4,027	3,668	4,579	5,510	3,336	4,857	5,935
نفقات مرتبطة بالشؤون الاجتماعية (مساعدة اجتماعية...)	1,565	2,047	3,377	3,366	2,525	0,103	1,463
نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية (سكن وبيئة، إنارة عمومية...)	12,234	4,400	3,078	19,870	11,361	0,778	4,355
نفقات مختلفة (الالتزامات والعقود، الأحكام...)	16,356	18,322	26,100	21,732	26,541	22,407	23,096
المجموع	80,359	72,348	81,877	97,124	89,636	78,032	86,289

مبيان خاص بتطور نفقات التسيير خلال الفترة 2015- 2021 حسب نوعيتها



إن معظم نفقات التسيير تتمثل في نفقات الموظفين والالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود ومستحقات الماء والإنارة العمومية.. حيث يبدو جليا أن نفقات الموظفين قفزت بمعدل 11% ما بين سنتين 2015 و2021. وشكلت نسبة 58% من مجموع مصاريف التسيير لسنة 2021. في حين نفقات الالتزامات المالية، فهي تشكل 30% من مجموع مصاريف التسيير لسنة 2021. أما بخصوص نفقات مستحقات الماء والإنارة العمومية فقد بلغت أوجها سنة 2018. حيث تم تأدية مبلغ 16 مليون درهم لتغطيتها بواسطة منحة خصوصية من الضريبة على القيمة المضافة الممنوحة من الدولة.

جدول الباقي أداؤه في ميزانية التسيير

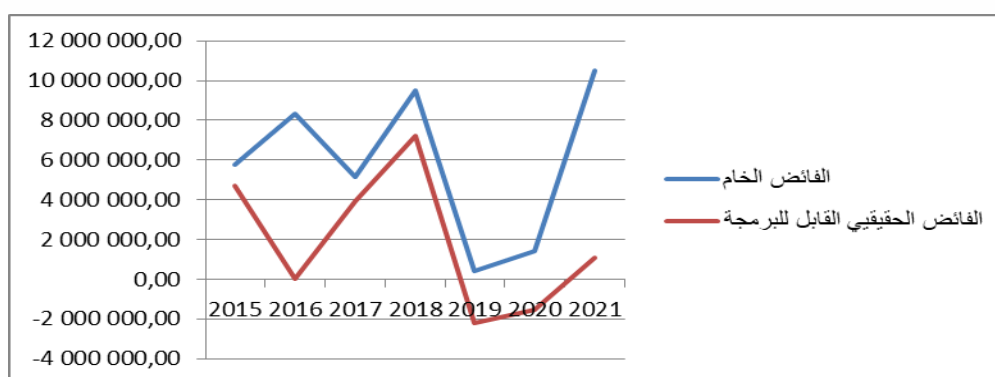
الباقي أداؤه	المركبات المالية	ميزانية التسيير
136 835,00	نفقات أخرى للإدارة (أعمال المجلس وسائل التسيير, صيانة, مرآب السيارات)	
42 000,00	نفقات مرتبطة بالشؤون الاجتماعية (مساعدة اجتماعية, رياضات وتسليبات, صحة ووقاية)	
53 509 157,00	نفقات مرتبطة بالشؤون التقنية (سكن وبيئة, إنارة عمومية)	
53.687.992.00	المجموع	

كما أن الأحكام القضائية ضد الجماعة التي لم تنفذ بعد بلغ مبلغها 5.523.561,45 درهم.

جدول يتعلق بتطور الفائض الخام والحقيقي خلال الفترة 2015 و2021 بمليون درهم

السنة	المداحيل	النفقات	الفائض الخام	أصل الدين	منقول الجزء 1	الفائض الصافي
2015	86,127	80,359	5,768	0,704	0,368	4,697
2016	80,663	72,347	8,316	1,002	7,280	0,033
2017	87,055	81,877	5,178	1,099	0,160	3,920
2018	106,635	97,124	9,511	1,361	0,958	7,192
2019	90,050	89,635	0,415	1,454	1,153	-2,192
2020	79,449	78,033	1,416	1,553	1,408	-1,545
2021	96,816	86,289	10,527	1,673	7,778	1,076

مبيان حول تطور الفائض الحقيقي خلال الفترة ما بين 2015 و2021



سجل الفائض الخام للميزانية ارتفاعا بنسبة 82% ما بين سنة 2015 و2021 (من 5,768 مليون درهم سنة 2015 إلى 10,527 مليون درهم سنة 2021). ومن خلال ذلك حقق الفائض الصافي تراجعا بنسبة 77% ما بين سنة 2015 و2021 (من 4,697 مليون درهم سنة 2015 إلى 1,076 مليون درهم سنة 2021) مما يعتبر مؤشرا سلبيا.

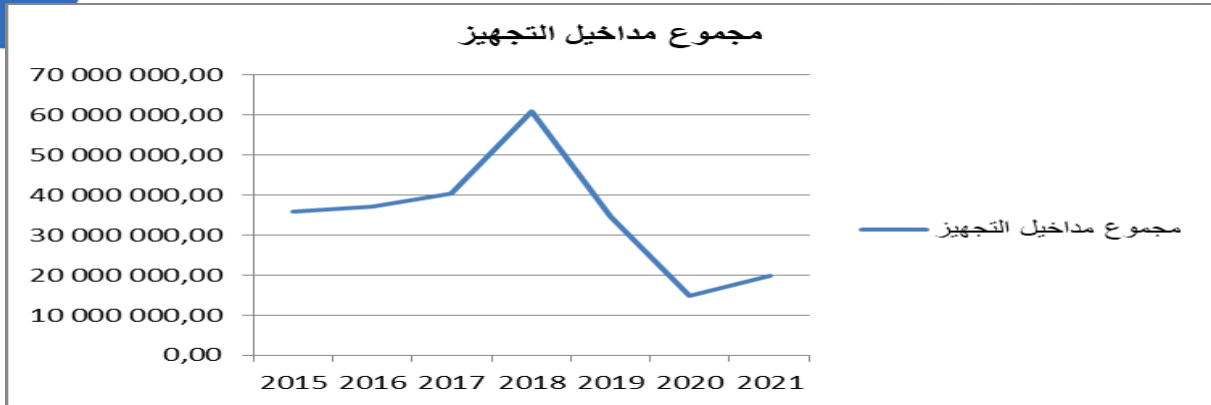
4- شق مداخيل التجهيز

إن معظم مداخيل التجهيز تتشكل من الفائض الإجمالي المحصل عليه من ميزانية التسيير، ومساهمة الوزارات، والمنح الخصوصية من الضريبة على القيمة المضافة لأجل الاستثمار، ومتحصل قروض صندوق تجهيز الجماعات المحلية.

جدول خاص بتطور مداخيل التجهيز خلال الفترة 2015-2021

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المبلغ بمليون درهم	35,966	37,202	40,343	60,848	094,32	14,919	19,849

مبيان حول تطور مداخليل التجهيز خلال الفترة 2015- 2021

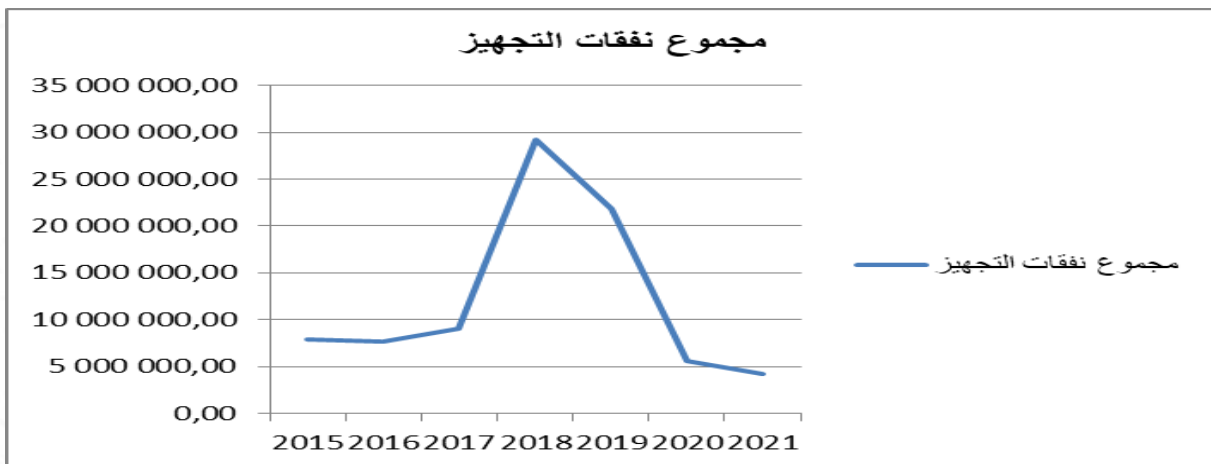


فيما يخص مداخليل التجهيز فقد سجلت انخفاضا بنسبة 45% ما بين سنة 2015 وسنة 2021 (من 35,966 مليون درهم سنة 2015 إلى 19,849 مليون درهم سنة 2021). وذلك بفعل تراجع الفائض الإجمالي، والموارد الخارجية للاستثمار، اللذان يعدان موردا مهما لمداخليل التجهيز. واللذان بلغا أوجهما سنة 2018.

5 - شق نفقات التجهيز

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المبلغ بمليون درهم	7,880	7,691	9,006	29,169	222,19	5,597	4,196

مبيان خاص بتطور نفقات التجهيز خلال الفترة 2015- 2021



مقارنة مع تطور مداخليل التجهيز، فان نفقات التجهيز تطورت بنفس الوتيرة نسبيا. حيث سجلت انخفاضا بمعدل 47% ما بين سنة 2015 وسنة 2021 (من 7,880 مليون درهم سنة 2015 إلى 4,196 مليون درهم سنة 2021). مما يدل على عدم قدرة الجماعة على توفير فوائض مالية معقولة. تمكثها من تمويل المشاريع المبرمجة وإخراجها للوجود، وارتكازها على مبالغ مالية مخصصة لمشاريع معينة. ويتم توفيرها ونقلها من سنة لأخرى حسب طبيعتها ووتيرة إنجازها.

6 - تحليل مالية الجماعة باستخدام المؤشر المالي والأرصدة التحليلية.

• التحليل المالي باستخدام المؤشرات المالية

يعتمد هذا التحليل على عشر مؤشرات مهمة تسمح بتحديد الهيكل المالية للجماعة.

• مؤشر استقلالية مالية الجماعة:

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
المدخيل الذاتية/ مصاريف التسيير	64%	64%	66%	58%	62%	59%	74%

إن مؤشر استقلالية مالية الجماعة خلال الفترة ما بين 2015 و2021 أصغر من 1، فحسب المعايير الوطنية لا تتوفر الجماعة على استقلال مالي. أي أن مداخيلها الذاتية غير قادرة على تحمل نفقات التسيير، وتلجأ إلى تحويلات الدولة من TVA لتغطية حاجياتها. مما يستدعي القيام بمجهودات أكبر لتنمية مواردها الذاتية.

• مؤشر حصة الضريبة على القيمة المضافة في مداخيل التسيير:

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
حصة ض ق م / مداخيل التسيير.	40%	43%	37%	47%	38%	42%	34%

يتضح أن مدخول الضريبة على القيمة المضافة يعد موردا أساسيا وهاما في مداخيل التسيير. حيث شكل 47% من مجموع مداخيل التسيير في سنة 2018. كما أن تفاوته منذ سنة 2015 يظل ضئيلا مما يستدعي طلب الرفع من قيمته من جهة، ومن جهة أخرى يستوجب تحسين المجهود الجبائي.

• مؤشر حصة الجباية المحلية

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الجبائية المحلية / مداخيل التسيير	42%	38%	45%	38%	42%	38%	49%

يتضح أن تطور حصة الجباية المحلية في مداخيل التسيير خلال الفترة ما بين 2015 و2021 سجل ارتفاعا بزيادة 7% (42% في سنة 2015 و 49% سنة 2021). حيث ارتفعت حصتها من الجباية المدبرة من قبل مصالح المالية بزيادة 8% (23% سنة 2015 و 31% سنة 2021) في حين ارتفعت حصتها من الجباية المدبرة من قبل الجماعة بزيادة 4% (17% سنة 2015 و 21% سنة 2021). مما يدل على أن هذا التطور يظل ضعيفا، ولا يعكس النمو العقاري والعمراني والمهي الذي تعرفه مدينة العرائش. وخاصة أنها متضمنة رسوم عقارية ومهنية مداخيلها تكاد تكون قارة ومستديمة.

• مؤشر حصة تكاليف الموظفين في مصاريف التسيير

السنة	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
تكاليف الموظفين/ مصاريف التسيير	56%	58%	53%	46%	50%	62%	58%

تجاوزت تكلفة الموظفين في مصاريف التسيير نسبة 62%. مما ينبه إلى إمكانية عدم قدرة الجماعة على القيام بتوظيف حاجياتها من الكفاءة التي تفتقد إليها في المستقبل.

• **مؤشر حصة سنوية الديون**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
3%	4%	3%	3%	3%	4%	2%	سنوية الديون/ مصاريف التسيير

نسبة سنوية الديون في مصاريف التسيير خلال الفترة 2015 و 2021 لم تتجاوز 4% وهي نسبة ضعيفة.

• **مؤشر نسبة الدين**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
4%	6%	5%	5%	5%	6%	3%	سنوية الديون/ المداخل الذاتية

يلاحظ أن نسبة ديون الجماعة في مداخلها الذاتية خلال الفترة ما بين 2015 و 2021 تتراوح ما بين 3% و 6%. وهي نسبة غير مرتفعة مما يدل أن الجماعة مديونيتها غير مرتفعة.

• **مؤشر حصة القرض في تمويل نفقات التجهيز**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
0%	0%	0%	0%	35%	0%	0%	حصة القرض/ مصاريف التجهيز

نسبة مداخل القروض في تمويل الاستثمار منعدمة باستثناء سنة 2017 حيث تم تمويل بناء المحطة الطرقية.

• **مؤشر مجهود التجهيز**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
5%	7%	18%	23%	10%	10%	9%	مصاريف التجهيز/مجموع المصاريف

لا تتعدى نفقات التجهيز 10% من مجموع نفقات الميزانية الرئيسية باستثناء سنة 2018 حيث سجلت 23%. وذلك بفعل دفعات مساهمات الوزارات بمبلغ 20 مليون درهم الخاصة باتفاقية تكوين مؤسسة التعاون ما بين الجماعات. وسنة 2019، حيث سجلت 18% وذلك، بفعل اقتناء الجماعة حق إيجار سينما أبنيدا.

• **مؤشر نسبة التوفير**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
11%	2%	1%	9%	6%	10%	7%	الفائض المدفوع/ مداخل التسيير

نسبة مداخل التسيير في تمويل التجهيز لا تتعدى 11% خلال الفترة ما بين 2015 و 2021 مما يستدعي تنمية موارد الجماعة.

• **مؤشر سيولة الدوران**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	السنة
39 يوم	31 يوم	53 يوم	69 يوم	69 يوم	75 يوم	74 يوم	معدل الفائض/مجموع المصاريف

من الملاحظ أن سيولة الدوران بالجماعة أقل من 90 يوم، وحسب المعايير الوطنية، فإن ذلك يعتبر مؤشرا سلبيا يستوجب ضرورة الإسراع بتنمية موارد الجماعة وتصفية الباقي استخلاصه.

التحليل المالي باستخدام الأرصدة التحليلية

الأرصدة بـ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	%	%	%	%	%	درهم
مداخيل التسيير	86,127	80,663	87,055	106,635	90,050	79,449	96,816	8%	22%	-15%	-12%	12%	
-													
مصاريف التسيير	80,359	72,347	81,877	97,124	89,635	78,033	86,289	13%	19%	-8%	-13%	10%	
=													
هامش التمويل الذاتي	5,768	8,316	5,178	9,511	0,415	1,416	10,527	-96%	84%	-96%	241%	63%	
+													
الموارد الذاتية للاستثمار	0,000	0,000	2,525	0,000	0,000	0,000	0,000	0%	-	0%	0%	0%	
=													
قدرة التمويل الذاتي	5,768	8,316	7,703	9,511	0,415	1,416	10,527	30%	-12%	-96%	241%	63%	
+													
الموارد الخارجية للاستثمار	2,780	0,800	3,130	20,000	0,000	0,000	0,000	291%	539%	-87%	-100%	0%	
+													
فوائض السنوات الفارطة	27,418	28,086	29,510	31,337	31,679	13,503	9,322	5%	6%	1%	-57%	-31%	
=													
قدرة الاستثمار للسنة الجارية	35,966	37,202	40,343	60,848	32,094	14,919	19,849	8%	51%	-43%	-57%	33%	
-													
الاستثمار	7,880	7,691	9,006	29,169	19,222	5,597	4,196	17%	224%	-25%	12%	63%	
=													
رصيد السنة الجارية	28,086	29,511	31,337	31,679	12,872	9,322	15,653	6%	1%	-59%	-27%	68%	

يلاحظ أن رصيد حساب الجماعة يتراجع منذ سنة 2018. حيث بلغت نسبة التراجع ما بين 2018 و2021 ما معدله 51%. وذلك راجع إلى تراجع هامش التمويل الذاتي والموارد الخارجية للاستثمار مما يتحتم وضع استراتيجية لتنمية موارد الجماعة والرفع من أدائها وكذا البحث وجلب موارد خارجية للاستثمار.

7 - التقديرات المالية للسنوات المقبلة

من أجل الحصول على التوقعات المالية للسنوات المقبلة (2022-2027) الخاصة بموارد ونفقات الجماعة، والتي من خلالها يمكن احتساب الفوائض التقديرية لهذه السنوات فقد تم اعتماد نموذج (La régression linéaire / La méthode des moindres carrées) كأساس لتحديد هذه التوقعات مع إدراج نتائج التحليل المالي السابق وتبني الفرضيات التالية:

8 - المقترحات المزمع تبنيها:

- تصفية سنويا على الأقل 10 000 000.00 درهم من مجموع الباقي استخلاصه.
- تغطية جزء من الباقي أداءه في ميزانية التسيير.
- تطبيق مسطرة المراجعة وفرض الضريبة بصورة تلقائية على المتقاعسين والمتحايلين من المزمين.
- تطبيق مراجعة السومة الكرائية للأموال الجماعية.
- تعديل القرار الجبائي.
- تخصيص جزء من فوائض السنوات التقديرية لتسديد الأقساط السنوية للقروض.
- توسيع الوعاء الجبائي ليشمل جميع المجال الجماعي، وتطبيق الإجراءات الجزرية المنصوص عليها قانونا في حق محتلي الملك الجماعي العام دون ترخيص مسبق طبقا لمقتضيات الفصل 12 من الظهير الشريف الصادر في 1918/11/30 المتعلق بالاحتلال المؤقت للأموال العامة.
- الإسراع بإصدار التحملات المتأخرة إلى القابض الجماعي وخاصة تحملات الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية لتنمية مداخيله

9 - مخرجات عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة

السنوات	2022	2023	2024	2025	2026	2027
موارد التسيير (بمليون درهم)	121,445	137,284	150,703	163,693	175,339	181,474
نفقات التسيير (بمليون درهم)	119,331	123,310	141,407	148,875	154,839	156,474
الفائض التقديري (بمليون درهم)	2,114	4,359	9,296	14,518	20,500	25,00

في ظل المعطيات المتوفرة، والمستخلصة من جميع مراحل التشخيص التراي والمؤسسي، يمكن استنتاج الخلاصات التالية، المشتملة على نقط قوة المدينة ومؤهلها في طريق التنمية. وكذا نقط ضعفها، وما يعيق المسار التنموي بها. فضلا عن الفرص المتاحة للمدينة من أجل استغلالها واستثمارها في المدى القريب، وتحويلها إلى نقط قوة مساعدة على خلق دينامية تنموية. وأخيرا، المخاطر والتهديدات التي تحيط بالمدينة، والتي من شأنها أن تسبب خطرا على الإقلاع التنموي المنشود.

نتائج التشخيص الرباعي SWOT

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> - إتلاف الغابات المجاورة للمدينة (الاستغلال اللاقانوني، الحرائق...) - وجود سد المنع يسبب في توحد سافلة السد بواد لوكوس. - مناطق صناعية غير كافية - تموضع ضعيف في النسيج الصناعي الجهوي - مؤهلات سياحية غير مستغلة - محدودية عرض بنية مؤسسات الاستقبال السياحي - موسمية النشاط السياحي وارتكازها على السياحة الداخلية - انتشار الباعة المتجولين بالمدينة - إكراهات تسويق منتجات الصناعية التقليدية - غياب النقل الحضري (الحافلات، سيارات الأجرة الكبيرة...) - مستوى الأمية مرتفعة بالمدينة حوالي 23.3% - مستوى البطالة مرتفع نحو 18% في سنة 2014 - تفاوت نسبة النشاط بين النساء والرجال - نقص في المؤسسات السوسيو ثقافية والرياضية بالمدينة. - نقص في صيانة الطرقات الحضرية - غياب مطرح عمومي مراقب - صعوبة الوصول السهل إلى شاطئ رأس الرمل - ضعف النجاعة وعدم ترشيد استهلاك الكهرباء والماء بالجماعة - غياب البنية التحتية والخدمات الأساسية بالدواوير المجاورة (طرق، ماء صالح للشرب...) - تواجد مجموعة من أحياء دور الصفيح في هوامش المدينة - التوسع العمراني للمدينة غير متحكم فيه - موروث تاريخي وأثرى غير مئمن - مجموعة من المآثر التاريخية تحتاج إلى التدخل لترميمها و الحفاظ عليها 	<ul style="list-style-type: none"> - موقع استراتيجي وشريط ساحلي يمتد على طول 11 كلم - مؤهلات طبيعية غنية ومتنوعة (وادي اللوكوس - المنطقة الرطبة- غابات...) - غابات حضرية محيطة بالمدينة. - منطقة رطبة مصنفة ضمن RAMSAR - موقع المدينة ضمن الجهات الأكثر دينامية اقتصادية وطنيا - ميناء للصيد البحري يشكل أهم نشاط اقتصادي بالمدينة. - مناطق الأنشطة الاقتصادية بالمدينة تساهم في خلق فرص الشغل. - القرب من بنية تحتية مهمة (الطريق الوطنية، الطريق السيار، الميناء المتوسطي...) - ساكنة شابة ونشيطة (20 % من ساكنة المدينة تقل أعمارهم عن 15 سنة) - نسبة تغطية التعليم الأولي تصل 100% - نسبة الهدر المدرسي ضعيفة نسبيا 2.77% في التعليم الابتدائي - وجود كلية متعددة التخصصات بالمدينة 14 شعبة للتكوين الجامعي. - توفر الجماعة على وثائق التعمير (تصميم التهيئة - التصميم القطاعي للمدينة العتيقة...) - ممتلكات جماعية مهمة - موروث تاريخي وعمراني متميز (موقع ليكسوس، المدينة العتيقة...). - تظاهرات ومهرجانات سنوية ثقافية ورياضية تساهم في الترويج السياحي للمدينة (ترياتلون...)
المخاطر	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> - خطر الحرائق وانجرافات التربة - خطر تلوث المياه الجوفية جراء تواجد المطرح العمومي العشوائي - التأثيرات السلبية على البيئة (عدم معالجة المياه العادمة، تدهور الغطاء الغابوي، المطرح العشوائي) - الاستنزاف المفرط للثروة السمكية 	<ul style="list-style-type: none"> - قانون 12-81 المتعلق بحماية الساحل - تواجد المدينة بين قطبين طنجة والفيطيرة يمكنها أن تشكل قطب داعما لهما. - البرنامج الوطنية في مجال الفلاحة والصيد البحري (المغرب الأخضر- أليوتيس..) - اكتشاف الغاز الطبيعي بالمنطقة البحرية للعرائش

- بعض حرف الصناعة التقليدية مهددة بالانقراض	- برنامج إعادة تموقع المحطة السياحية ليكسوس
- الجاذبية السياحية المنافسة للمدن المجاورة (طنجة، تطوان، أصيلة..)	- مشروع الطريق الدائرية وثنية طريق المدخل الشمالي للمدينة
- خطر اندثار التراث اللامادي	- الشطر الثالث من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- تدهور النسيج التقليدي للمدينة العتيقة	- البرنامج الوطني للتكوين المهني 2021
- الدور الأيالة للسقوط	- برنامج تنمية الجهة
- استنزاف الوعاء العقاري للمدينة	- البرنامج الوطني للتزود بالماء
- الهجرة القروية نحو المدينة	- مخطط التهيئة والحفاظ على المدينة القديمة للعرائش
	- برنامج التأهيل الحضري لمدينة العرائش
	- برنامج مدن بدون صفح
	- مشروع SDAUL
	- تصميم الجهوي لإعداد التراب SRAT
	- وثائق التعمير التي في طور الإنجاز (تصميم التهيئة..)
	- مشروع تهيئة الأحياء الناقصة التجهيز
	- مشروع تهيئة الشرفة الأطلسية

ومن خلال التحليل الرباعي المنجز والذي يوضح جليا الامكانيات المتاحة للجماعة تمت بلورة الرؤية الاستراتيجية التالية والمحاور الرئيسية لتنزيلها والأهداف الإجرائية المراد بلوغها.

الرؤية الاستراتيجية

تتحدد رؤية تنمية جماعة العرائش كما يلي:

العرائش قطب واعد في السياحة الثقافية مندمج في محيطه الإقليمي والجهوي، مرتكز على التنمية المستدامة، ضامن للعدالة الاجتماعية والمجالية والعيش الكريم لجميع المواطنين.

المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل محاور استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

المحور الاستراتيجي الأول: العرائش مدينة جذب للسياحة الثقافية

الهدف الإجرائي الأول	الهدف الإجرائي الثاني	الهدف الإجرائي الثالث	الهدف الإجرائي الرابع	الهدف الإجرائي الخامس
تثمين قطاع الصناعة التقليدية	تنظيم وترويج ودعم الأنشطة السياحية والثقافية	تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة	تثمين الموروث الثقافي والسياحي للمدينة	الترويج والتواصل حول المؤهلات السياحية للمدينة.

الشركاء_ الممولون _الشركاء المحتملون	سنوات الإنجاز						التركيبية المالية للمشروع		صاحب المشروع	التكلفة بالدرهم	عنوان المشروع	القطاع
	27	26	25	24	23	22	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة				
	X	X	X	X			الشركة المغربية للهندسة السياحية 1.000.000,00 قطاع الصناعة التقليدية 1.000.000,00 مجلس الجهة 1.000.000,00 مجلس الإقليم 500.000,00	500.000,00	عمالة إقليم العرائش	4.000.000,00	الترميم السياحي لساحات التحرير وسوق الصغير والصدر الأعظم	المآثر التاريخية والنسيج العتيق
	X	X	X	X			الشركة المغربية للهندسة السياحية 1.000.000,00 وزارة الشباب والثقافة والتواصل 1.000.000,00 مجلس الجهة 1.000.000,00	1.000.000,00	عمالة إقليم العرائش	4.000.000,00	إعادة تأهيل وتثمين البرج اليهودي واحداث مركز لتأويل التراث	
	X	X	X	X			الشركة المغربية للهندسة السياحية 500.000,00 وزارة الشباب والثقافة والتواصل 1.000.000,00 مجلس الجهة 1.000.000,00	1.000.000,00	عمالة إقليم العرائش	3.500.000,00	تحويل حصن النصر (برج اللقلاق) الى معرض الفن المعاصر	

	X	X	X	X		وزارة الشباب والثقافة والتواصل 5.000.000,00 . مجلس الجهة 5.000.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	10.000.000,00	تحويل المقر القديم لجماعة العرائش الى مأوى الشباب
	X	X	X	X		وزارة الشباب والثقافة والتواصل 3.000.000,00 مجلس الجهة 3.000.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	6.000.000,00	تحويل جزء من مبنى مقر الحاكم العسكري الاسباني السابق الى مركز اشعاع التراث
	X	X	X	X		قطاع الصناعة التقليدية 1.500.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	1.500.000,00	تثمين ورشات الصناعة التقليدية
	X	X	X	X		الشركة المغربية للهندسة السياحية 3.000.000,00 مجلس الجهة 2.000.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	5.000.000,00	دعم الايواء السياحي الأصبيل: دعم وإعادة تأهيل وتثمين بعض البنايات القديمة وتحويلها لمؤسسات الايواء السياحي الأصبيل
	X	X	X	X		الشركة المغربية للهندسة السياحية 1.000.000,00 مجلس الجهة 1.000.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	2.000.000,00	التشوير والإرشاد السياحي داخل وخارج المدينة
مجلس الجهة وزارة الثقافة			X			مجلس الجهة 5.000.000,00 باقي الشركاء 9.000.000,00	1.000.000,00	وزارة الثقافة	15.000.000,00	ترميم المآثر التاريخية بالعرائش (برج اللقلاق -)
وزارة الثقافة جماعة العرائش			X	X	X	وزارة الثقافة 33.000.000,00	7.000.000,00	وزارة الثقافة	40.000.000,00	تهبئة برج السعديين
وزارة الثقافة المؤسسة الوطنية للمتاحف	X	X				2.000.000,00	1.000.000,00	وزارة الثقافة	3.000.000,00	إحداث "المتحف البحري بالعرائش"

مجلس الجهة وزارة الثقافة جماعة العرائش			X	X		مجلس الجهة 500.000,00 باقي الشركاء 1.000.000,00	500.000,00	وزارة الثقافة	2.000.000,00	تتمين الموقع الأثري ليكسوس	
				X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	2.004.793,00	إعادة تأهيل شارع 2 مارس بالمدينة العتيقة	
				X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	400.000,00	إعداد الدليل السياحي الرقمي للمدينة	التشوير السياحي
	X	X	X	X		الشركة المغربية للهندسة السياحية 1.000.000,00 مجلس الجهة 1.000.000,00	-	عمالة إقليم العرائش	2.000.000,00	التشوير والإرشاد السياحي داخل وخارج المدينة	
			X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	500.000,00	وضع تشوير للمسار السياحي بالمدينة العتيقة	
				X	X	70.000.000,00	-	وزارة التجهيز والماء	70.000.000,00	حماية الجرف المطل على المحيط الأطلسي شارع الدار البيضاء	البنية التحتية
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة				X	X	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة 20.000.000	15.000.000,00	جماعة العرائش	35.000.000,00	تهيئة الشرفة الأطلسية	
			X	X		2.000.000,00	-	مجلس الجهة	10.000.000,00	دراسة من أجل إنجاز ميناء ترفيهي بشاطئ دار الغرايوي بالعر ائش	
مجموعة الجماعات الترابية الخير وزارة التجهيز والماء			X	X		1.500.000,00	500.000,00	مجموعة الجماعات الترابية الخير	2.000.000,00	تهيئة المدخل الشمالي لشاطئ راس الرمل	

	X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	4.000.000,00	تهيئة ضفتي واد اللوكوس	المهرجانات والتظاهرات
الجمعيات المهنية بالصيد البحري	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.000.000,00	تنظيم مهرجان البحر	
	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.000.000,00	تنظيم المعرض السنوي للكتاب	
	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	500.000,00	برنامج تشجيع القراءة والتعلم لجميع	
إقليم العرائش المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي وزارة السياحة الغرف	X	X	X	X	X	5.000.000,00	1.000.000,00	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي	6.000.000,00	المساهمة في تنظيم مهرجان الفواكه الحمراء	
غرفة الصناعة التقليدية	X	X	X	X	X	2.000.000,00	1.000.000,00	غرفة الصناعة التقليدية	3.000.000,00	تنظيم المعرض السنوي لمنتجات الصناعة التقليدية	
الجامعة الملكية لثرياتلون مجلس إقليم العرائش	X	X	X	X	X	2.000.000,00	500.000,00	الجامعة الملكية لثرياتلون	2.500.000,00	تنظيم السباق الدولي لثرياتلون	
جمعيات المجتمع المدني	X	X	X	X	X	2.000.000,00	500.000,00	جماعة العرائش	2.500.000,00	تنظيم مهرجان تلاقح الثقافات	
جمعية ركوب الأمواج	X	X	X	X	X	250.000,00	250.000,00	جماعة العرائش	500.000,00	تنظيم تظاهرات للأنشطة الرياضية البحرية (ركوب الأمواج، الغطس	
جمعية مسرحية	X	X	X	X	X	250.000,00	250.000,00	جماعة العرائش	500.000,00	مهرجان مسرح العرائش	
	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.000.000,00	دعم الجمعيات الثقافية	
							41.404793,00		240.404.793,00	مجمع المحور الاستراتيجي الأول	

المحور الاستراتيجي الثاني: العرائش مدينة مستجيبة لمعايير الاستدامة وجودة فضاء الحياة

الهدف الإجرائي الأول	الهدف الإجرائي الثاني	الهدف الإجرائي الثالث	الهدف الإجرائي الرابع	الهدف الإجرائي الخامس
تعزيز الهوية الخضراء للمدينة	بنية تحتية أكثر وظيفية من أجل تواصل وحركية أحسن بين مكوناتها	تحسين وتوسيع شبكتي الإنارة العمومية والصرف الصحي وتجويد جمع ومعالجة النفايات الصلبة مع استعمال الطاقات البديلة	إزالة مختلف مصادر التلوث والأخذ بعين الاعتبار بعد التنمية المستدامة في المشاريع المبرمجة	تجويد ظروف عيش الساكنة بالأحياء والدواوير

الشركاء _ الممولون _ الشركاء المحتملون	سنوات الاتجاز						مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	التكلفة بالدرهم	عنوان المشروع	
	27	26	25	24	23	22						
مجلس جهة طنجة تطوان -الحسيمة الشركة المغربية للهندسة السياحية	X	X	X	X			-	-	وزارة التجهيز	230.000.000,00	برنامج تأهيل الشبكة الطرقية بمدينة العرائش: الطريق الدائرية بمدينة العرائش، قنطرة واد اللوكوس، الطريق المؤدية الى مدارة ليكسوس)	الطرق
		X	X	X			وزارة التجهيز الماء	-	وزارة التجهيز	100.000.000 ,00	تثنية الطريق الجهوية 417 من ن.ك 0+000 إلى ن.ك 4+000 بين مدخل مدينة العرائش ومدارة ليكسوس	
	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	2.500.000,00	التشوير الطريقي لمدينة العرائش		
				X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	4.000.000,00	بناء الطرق الحضرية		
	X	X	X	X	X	X	تمويل ذاتي	جماعة العرائش	9.000.000,00	الصيانة الاعتيادية للطرق		
	X	X	X	X	X	X	تمويل ذاتي	جماعة العرائش	135.000.000,00	التدبير المفوض لخدمة جمع النفايات المنزلية وما شابهها		
	X	X	X	X	X	X	تمويل ذاتي	جماعة العرائش	15.000.000,00	طمر وجرف النفايات المنزلية وما شابهها بالمطرح العمومي	البيئة	
مؤسسة التعاون وادي المخازن مجلس الجهة				X	X		-	مؤسسة التعاون وادي المخازن	90.000.000,00	تهيئة مطرح إقليمي لمعالجة النفايات		

الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء مجلس الجهة	X	X	X				مجلس الجهة 30.000.000,00	-	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	230.000.000,00	إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة	
				X	X			-	الوكالة المستقلة RADEEL	5.000.000,00	إحداث محطة لضخ المياه العادمة	
	X	X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	500.000,00	إحداث مرافق صحية عمومية	
وكالة تنمية أقاليم الشمال مجلس الجهة عمالة إقليم العرائش جماعة العرائش المياه والغابات				X	X		21.000.000,00	9.000.000,00	وكالة تنمية أقاليم الشمال مجلس الجهة	30.000.000,00	إحداث منتزه لالبيكا	
جماعة العرائش المياه والغابات			X	X			1.000.000,00	1.000.000,00	المياه والغابات	2.000.000,00	تأهيل الغابات الحضرية	
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	12.000.000,00	أشغال الصيانة الاعتيادية للمساحات الخضراء والحدائق والغابات.	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	5.000.000,00	صيانة المساحات العمومية	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	5.000.000,00	أشغال صيانة شبكة الإنارة العمومية مع استعمال المصابيح الاقتصادية	النجاعة الطاقية
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	2.400.000,00	صيانة شبكة الإنارة العمومية	
	X	X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	4.000.000,00	توسيع شبكة الإنارة العمومية	

	X	X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.200.000,00	استعمال الطاقات البديلة لتزويد البنايات والمرافق الإدارية بالكهرباء	
الإسكان العمران عمالة العرائش جماعة العرائش					X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	2.900.000,00	تهيئة منطقتي جنان الباشا الشرقي والي الجديد وتجزئة شعبان	برامج السكن الاجتماعي
الإسكان العمران عمالة العرائش جماعة العرائش	X	X	X	X		72.000.000,00	8.000.000,00	الإسكان	80.000.000,00	برنامج مدينة العرائش بدون صفيح		
الإسكان العمران عمالة العرائش جماعة العرائش		X	X	X		100.000.000,00	-	الإسكان	100.000.000,00	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز		
الوكالة الحضرية الإسكان عمالة العرائش				X	X	X	350.000.000,00	-	الإسكان	350.000.000,00	إعادة هيكلة دواررقادة دوار عين الشوك -دوار الغديرة و بكار	
الوكالة المستقلة جماعة العرائش المستفيدون من المشروع				X	X	100.000,00	900.000,00	جماعة العرائش	1.000.000,00	تزويد ساكنة عين الشوك وبكار بالماء الصالح للشرب		
									217.400.000,00	1.416.500.000,00	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني	

المحور الاستراتيجي الثالث: العرائش مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والرياضية والولوج العادل لخدمات القرب

الهدف الإجرائي الأول	الهدف الإجرائي الثاني	الهدف الإجرائي الثالث	الهدف الإجرائي الرابع
تحسين الخدمات بالمرافق الاجتماعية التربوية والصحية	إحداث وتجويد تدبير المرافق الثقافية والرياضية	العناية بالطفولة والمسنين والأشخاص في وضعية إعاقة	تحسين الخدمات بالمرافق التجارية الجماعية

الشركاء_ الممولون_ الشركاء المحتملون	سنوات الاتجاز						مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	التكلفة بالدرهم	عنوان المشروع	
	27	26	25	24	23	22						
					X		9.000.000,00	-	وزارة التربية الوطنية	9.000.000,00	إحداث الثانوية الاعدادية المنار	التعليم
			X				9.000.000,00	-	وزارة التربية الوطنية	9.000.000,00	احداث الثانوية الاعدادية الحي الجديد	
			X				20.000.000,00	-	وزارة التربية الوطنية	20.000.000,00	إحداث الثانوية التأهيلية حي المحيط	
		X					8.000.000,00	-	وزارة التربية الوطنية	8.000.000,00	إحداث المدرسة الابتدائية الوحدة	
		X					20.000.000,00	-	وزارة التربية الوطنية	20.000.000,00	احداث الثانوية التأهيلية حي المنار	
					X	X	-	-	مجلس الجهة	34.000.000,00	إحداث مركز للتكوين والإدماج المهي بالعرائش	
				X			-	-	وزارة الصحة	3.000.000,00	إحداث مركز صحي بتجزئة المغرب الجديد	الصحة وحفظ الصحة
			X	X			-	-	وزارة الصحة	3.000.000,00	بناء مستودع الأموات بالمستشفى الإقليمي للا مريم	
			X	X			-	-	وزارة الصحة	2.000.000,00	بناء المركز المرجعي للصحة الإنجابية	
					X	X	-	-	وزارة الصحة	2.000.000,00	إعادة تهيئة المركز الصحي الوفاء	
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.200.000,00	خدمة نقل المرضى والجرحى	

	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	600.000,00	خدمة نقل الأموات	
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	4.500.000,00	برامج الوقاية والمحافظة على الصحة	
					X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	700.870,85	تهيئة ملعب القرب بتجزئة الوفاء	الرياضة
					X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	536.282,00	تهيئة ملعب القرب بديور حوامة	
مجلس الجهة				X	X		2.000.000,00	5.000.000,00	جماعة العرائش	7.000.000,00	أشغال تنمة بناء القاعة المغطاة لايبیکا	
جماعة العرائش - مجلس إقليم العرائش الجامعة الملكية لكرة القدم				X	X		2.000.000,00	1.500.000,00	جماعة العرائش	3.500.000,00	تهيئة الملعب البلدي	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	10.000.000,00	تهيئة وإحداث ملاعب القرب	
						X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	200.000,00	تجهيز القاعة المغطاة بتجزئة المغرب الجديد	
وزارة الانتقال والطاقة والتنمية المستدامة مجلس الجهة وكالة تنمية أقاليم الشمال الإسكان العمران	X	X					4.500.000,00	500.000,00	الشراكة	5.000.000,00	إحداث فضاء للرياضة والترفيه مكان المطرح الحالي لجمع النفايات بتجزئة المنار	
		X	X				10.000.000,00	5.000.000,00	جماعة العرائش	15.000.000,00	إحداث قرية للرياضات بفضاء غابة لايبیکا	

المركز السينمائي المغربي	X	X					2.000.000,00	2.000.000,00	جماعة العرائش	4.000.000,00	تأهيل وإصلاح سينما أبيهنيدا	السوسيوثقافي
جماعة العرائش					X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.658.964,00	بناء مكتبة وسائطية وفضاء للمشاركة المواطنة بشارع يوسف بن تاشفين	
			X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	500.000,00	تدبير وصيانة المراكز السوسيوثقافية بالجماعة	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	600.000,00	تجهيز وصيانة المكتبات الجماعية	
	X	X						تمويل ذاتي	جماعة العرائش	6.000.000,00	إحداث قاعة للندوات والعروض بشارع يوسف بن تاشفين	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	3.000.000,00	صيانة المقابر الجماعية	المقابر و المساجد
					X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	550.000,00	تقوية سور داعم بحي جنان ازطوط	
				X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	250.000,00	تهيئة عقار مقبرة الديسوري بشارع محمد الخامس	
			X	X				-	وزارة الأوقاف	10.000.000,00	بناء مسجد بشارع محمد الخامس	
					X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.200.000,00	اقتناء عقار لإحداث مقبرة بدوار الغديرة	
	X	X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	8.000.000,00	إحداث مقبرة بدوار الغديرة	

	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	12.000.000,00	برامج المساعدة الاجتماعية (الإعاققة الطفولة المسنين)	برامج الدعم الاجتماعي
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	7.200.000,00	دعم الجمعيات والفرق الرياضية	
				X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.800.000,00	بناء والتهيئة الخارجية وتجهيز سوق السمك العابر بمنطقة الملاح	الأسواق
			X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	600.000,00	بناء سوق السمك للباة الجائلين بجنان فرانسيس	
				X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	500.000,00	تهيئة السوق المركزي	
					X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	200.000,00	تهيئة سوق رحبة الزرع	
		X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.000.000,00	تنظيم وصيانة الأسواق بالجماعة	
								76.796.116.85		217.296.116,85	مجموع المحور الاستراتيجي الثالث	

المحور الاستراتيجي الرابع: مدينة العرائش قطب واعد في الصناعة والخدمات

الهدف الإجرائي الأول	الهدف الإجرائي الثاني	الهدف الإجرائي الثالث	الهدف الإجرائي الرابع
إحداث مناطق للأنشطة الاقتصادية والخدماتية	إحداث مشاتل وتشجيع المقاولات الصغرى والمتوسطة	تنظيم وترويج ودعم الأنشطة الصناعية والخدماتية	تجويد المرافق الجماعية الاقتصادية

الشركاء _ الممولون _ الشركاء المحتملون	سنوات الانجاز						مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	التكلفة بالدرهم	عنوان المشروع	القطاع
	27	26	25	24	23	22						
وكالة تنمية أقاليم الشمال القطاع الخاص المديرية الجهوية لأملاك الدولة جماعة العرائش				X	X	X		-	وكالة تنمية أقاليم الشمال	190.000.000,00	تهيئة المنطقة الصناعية الملاح	الصناعة
وزارة الصناعة والتجارة مجلس الجهة وكالة تنمية أقاليم الشمال المديرية العامة للجماعات الترابية جماعة العرائش	X	X	X					1.000.000,00	جهة طنجة تطوان الحسيمة	400.000.000,00	مشروع إحداث المنطقة الصناعية الجنوبية	
وزارة الانتقال الرقمي والطاقي والبيئة المستدامة وكالة تنمية أقاليم الشمال غرفة التجارة والصناعة والخدمات مجلس الجهة جماعة العرائش			X	X				5.000.000,00	الجهة	57.000.000,00	إحداث منطقة لترحيل الأنشطة الملوثة والمزعجة والخطيرة	
الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء المائية المركز الجهوي للاستثمار الصيد البحري الغرف		X	X	X			3.000.000,00	1.000.000,00	الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء المائية	4.000.000,00	المساهمة في إحداث وحدات تربية الأحياء المائية ووحدات الصناعات السلكية	

وزارة الصيد البحري غرفة الصيد البحري		X	X				الجهة 1.000.000,00 الغرفة 500.000,00	500.000,00	غرفة الصيد البحري	2.000.000,00	دعم منظومة الصيد التقليدي بميناء العرائش	
القطاع الخاص جماعة العرائش	X	X	X				6.000.000,00	2.000.000,00	جماعة العرائش	8.000.000,00	إحداث مركب خدماتي ترفيهي تجاري مكان المحطة الطرقية القديمة	
غرفة التجارة والصناعة والخدمات وزارة التجارة والصناعة		X	X	X			2.000.000,00	1.000.000,00	غرفة التجارة والصناعة و الخدمات	3.000.000,00	إحداث حاضنة للمقاولات الصغرى و المتوسطة دار الشباب المقاول	الخدمات
الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء المائية المركز الجهوي للاستثمار الصيد البحري الغرف				X			200.000,00	200.000,00	جماعة العرائش	400.000,00	تنظيم أيام تواصلية حول تربية الأحياء المائية	
مجلس الجهة وزارة الفلاحة	X	X	X				مجلس الجهة 10.000.000	1.000.000,00	وزارة الفلاحة	40.000.000,00	إحداث مجزرة جماعية	المرافق الجماعية الاقتصادية
مجلس الجهة وزارة الفلاحة		X	X	X			مجلس الجهة 40.000.000,00	5.000.000,00	جماعة العرائش	150.000.000,00	إحداث سوق الجملة للخضر والفواكه	
								16.700.000,00		854.400.000,00	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع	

المحور الاستراتيجي الخامس: العرائش جماعة مواطنة ومنفتحة

الهدف الإجرائي الأول	الهدف الإجرائي الثاني	الهدف الإجرائي الثالث	الهدف الإجرائي الرابع
تحسين وتطبيق نظام أكثر نجاعة	تجويد تدبير المرافق والممتلكات تحسين أداء العمل بالجماعة	تطوير آليات التواصل والتشاور العمومي	رقمته جميع خدمات والمصالح الإدارية للجماعة

القطاع	عنوان المشروع	التكلفة بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنوات الإنجاز					
						27	26	25	24	23	22
تحديث الإدارة الجماعية	صيانة وإصلاح مقر الجماعة سابقا مع الدراسة التقنية	1.040.740,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي				X	X	X	
تحديث الإدارة الجماعية	صيانة البنيات الإدارية	5.000.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X	X	
	تفعيل الهيكلية الإدارية للجماعة	1.500.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X	X	
	رقمنة الإدارة الجماعية	1.000.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X	X	
	تنظيم ورقمنة الأرشيف بالجماعة	50.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X	X	
	إعداد برنامج التكوين وتقنيات الإدارات لموظفي الجماعة و الهيئات الاستشارية	500.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X	X	
	برنامج معلوماتي لتدبير الخدمات والشكايات	50.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي			X	X			
	إحصاء وتحفيظ الأملاك العقارية	200.000,00	جماعة العرائش	تمويل ذاتي		X	X	X	X		
	إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير المحطة الطرقية	600.000,00	جماعة العرائش	400.000,00				X	X		
أشكال التدبير	مصاريف عملية تفويت بعض	200.000,00	جماعة	تمويل ذاتي		X	X				

									العرائش		أملاك الجماعة	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	4.500.000,00	ترشيد تدبير حظيرة السيارات	
				X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	50.000,00	دراسة حول نجاعة التدبير المالي	
الوكالة الحضرية جماعة العرائش					X	X		1.700.000,00	الوكالة الحضرية	1.700.000,00	تصميم التهيئة	
الشبكة المغربية للجماعات المنفتحة	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	100.000,00	مشاركة الجماعة في البرامج الوطنية لتجويد أداء الجماعات	
	X	X	X	X	X			تمويل ذاتي	جماعة العرائش	300.000,00	انخراط الجماعة في برامج التعاون الدولي	المشاركة المواطنة والتواصل
		X	X	X				تمويل ذاتي	جماعة العرائش	1.000.000,00	برنامج الميزانية التشاركية	
	X	X						تمويل ذاتي	جماعة العرائش	20.000,00	تكوين موظفي الاستقبال بالجماعة في لغة الإشارة	
	X	X	X	X	X	X		تمويل ذاتي	جماعة العرائش	600.000,00	برنامج التواصل والإعلام	
								18.210.740,00		18.410.740 ,00	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس	

مساهمة الجماعة التقديرية	التكلفة الإجمالية التقديرية	عدد المشاريع	المحاور
41.404.793,00	240.404.793,00	31	المحور الأول
217.400.000,00	1.416.500.000,00	24	المحور الثاني
76.796.116,85	217.296.116,85	39	المحور الثالث
16.700.000,00	854.400.000 ,00	10	المحور الرابع
18.210.740,00	18.410.740,00	18	المحور الخامس
370.511.649,85	2.747.011.649,85	122	المجموع

التكلفة التقديرية لبرنامج عمل الجماعة

خلال السنوات الثلاث الأولى 2024/2022 بمليون درهم

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية للمشاريع	
813,53	104,45	917,98	التكلفة التقديرية لبرنامج العمل خلال السنوات الثلاث الأولى 2024/2022 بالدرهم
78,1	16,23	94,33	التكلفة التقديرية لسنة 2022
220,03	41,12	261,15	التكلفة التقديرية لسنة 2023
515 ,4	47,1	562,5	التكلفة التقديرية لسنة 2024

منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

1. الإطار العام:

تفعيلاً لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصاً المادة 271 من القانون التنظيمي 14-113 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 2-16-301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وفي إطار قواعد الحكامة أيضاً نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعة اعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضاً كرسها المرسوم رقم 2-16-301 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق فنقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز وجدادة تقييم نسبة إنجاز المشاريع، النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة الثلاثي الأول، ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي والمتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية:

- 1 المحور الاستراتيجي الأول: العرائش مدينة جذب للسياحة الثقافية
- 2 المحور الاستراتيجي الثاني: العرائش مدينة مستجيبة لمعايير الاستدامة وجودة فضاء الحياة
- 3 المحور الاستراتيجي الثالث: العرائش مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والرياضية والولوج العادل لخدمات القرب
- 4 المحور الاستراتيجي الرابع: مدينة العرائش قطب واعد في الصناعة والخدمات
- 5 المحور الاستراتيجي الخامس: العرائش جماعة مواطنة ومنفتحة

2 - خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل

التتبع	التقييم	
الغرض	مدى تنفيذ المشاريع وفقا لخطة البرنامج	مدى تحقيق أهداف البرنامج
التوقيت	عملية مستمرة طوال مرحلة التنفيذ	عملية مرحلية (عند نصف مدة البرنامج أو في نهايته وبعد انتهائه بفترة عند تقييم أثر البرنامج
الجهات المشاركة	أفراد من داخل البرنامج والجهات التي تتعامل معه	أفراد من داخل أو خارج البرنامج ومختارين من قبل الجهة الممولة/الشركاء
الاستفادة	في تحسين إدارة الموارد وتنفيذ المشروع	تخطيط مشاريع/ برامج جديدة او مماثلة
العلاقة مع مراحل البرنامج	تستخدم الخطة المصممة للبرنامج كإطار مرجعي للتتبع	ينطبق على جميع مراحل البرنامج من تشخيص وتخطيط وتنفيذ وتتبع
العلاقة بين التتبع والتقييم	يوفر التتبع معلومات هامة للتقييم عن تنفيذ المشروع للخطة الموضوعة له والنتائج التي حققتها المشاريع المختلطة	يقوم التقييم باقتراح أساليب وأدوات جديدة لزيادة فعالية التتبع

3 - الإطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل:

التتبع عملية مستمرة لتجميع وتحليل المعطيات التي تمكن من قياس العناصر المادية والمالية لعملية الانجاز بشكل يمكن من الوقوف على العراقيل والصعوبات وصياغة الحلول والتصويبات اللازمة لتنفيذ المشروع/ البرنامج.

عمليا: تم اعتماد النموذج العام التالي في تتبع المشاريع والبرامج لبرنامج العمل:

التتبع			
تتبع وتنفيذ المشروع/البرنامج	التدبير والتوجيه	التتبع الإداري	الصعوبات والأكراهات
			الحلول والاقتراحات
			التعديلات
المدخلات	التتبع المالي	التتبع المادي	المبلغ المبرمج
			المبلغ الملتزم به
			المبلغ المؤدى
الانجازات		التتبع الزمني	نسبة الانجاز
			أجال الانجاز

ونظرا لتنوع المشاريع المقترحة خلال لقاءات التشاور الترابي أو من خلال مرحلة التخطيط والبرمجة، فقد تم اعتماد بطاقات تحدد مختلف المؤشرات الكمية والنوعية المرتبطة بمدى تتبع وتقييم تقدم المشاريع المبرمجة ضمن هذا البرنامج.

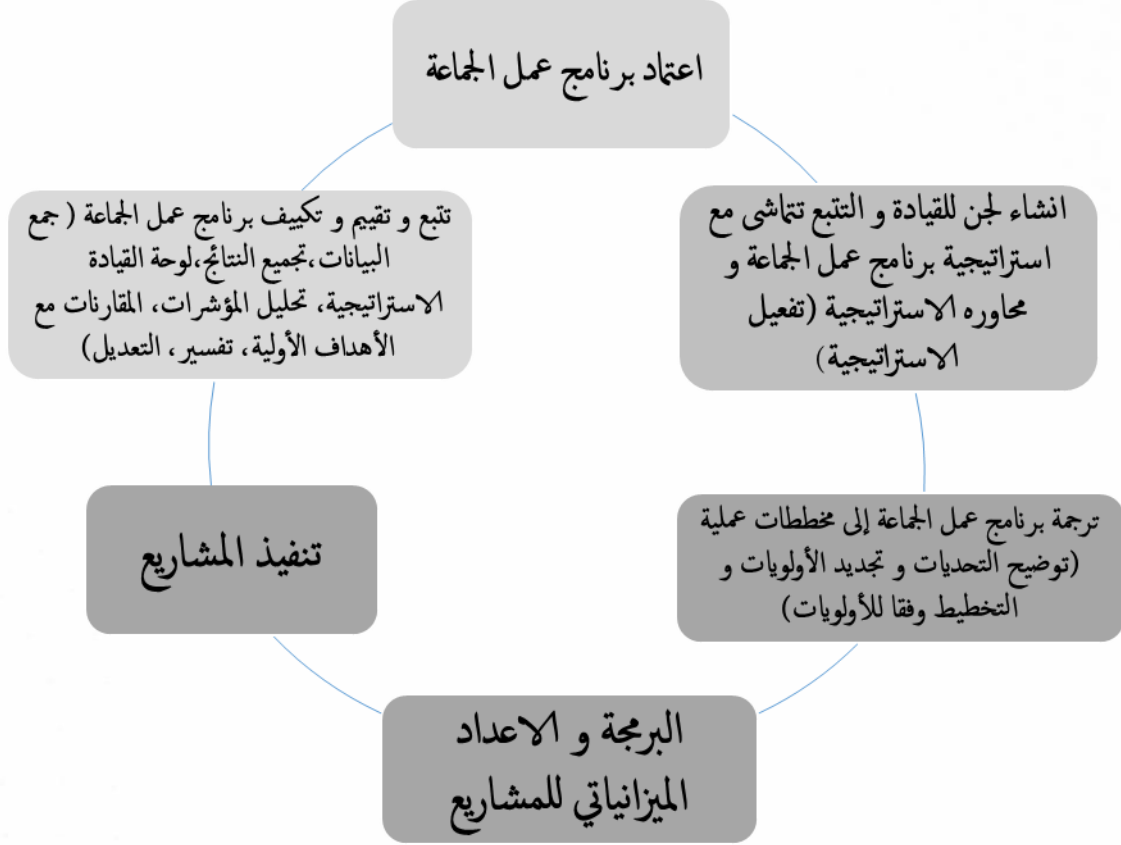
التقييم عملية مرحلية لقياس نتائج برنامج أو خطة بهدف بيان ملاءمته وتطابق نتائجه ووقعه مع الاهداف المتوخاة منه.

ويمثل النموذج العام المعتمد للتقييم كالتالي:

التقييم	
مراحل البرنامج	تقييم
نتائج التشخيص	مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الحاجيات
تحديد الأهداف	مدى ملائمة البرنامج لتحقيق الهدف
تنفيذ البرنامج	مدى مطابقة التنفيذ والتشغيل للمخطط له
نتائج البرنامج	مدى تحقق النتائج المسطرة
فعالية البرنامج	مدى تحقق الأثر بكلفة مناسبة

4 - هيكلية منظومة المتبع والتقييم:

اللجنة	أعضاء اللجنة	الأدوار
لجنة القيادة	- رئيس مجلس جماعة العرائش - 03 نواب الرئيس - مدير المصالح	<ul style="list-style-type: none"> ▪ متابعة المصادقة على برنامج العمل ▪ إجراء التحكيم الاستراتيجي ▪ المصادقة على خطط عمل لجنة المتبع والتقييم ▪ المصادقة على التقرير السنوي
لجنة المتبع والتقييم	- مدير المصالح - المكتب المكلف بمتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تتبع التقدم العام للمشاريع ▪ المصادقة على عمل مجموعات العمل ▪ إعداد تقرير سنوي حول تقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة
المكتب المكلف بالمتبع	- موظفي المكتب	<ul style="list-style-type: none"> ▪ سكرتارية تتبع كل ما يتعلق ببرنامج عمل الجماعة ▪ التنسيق مع الأقسام والمصالح الجماعية حول مراحل تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة ▪ إعداد مسودة التقارير الشهرية والدورية والسنوية



6. آلية تتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

تقرير سنوي ولوحة قيادة، وفقا للمحاور الخمسة، يتم تقديمها من طرف لجنة القيادة للدراسة من طرف اللجان الدائمة من أجل إبداء الرأي قبل عرضها على مجلس الجماعة في دورة عادية أو استثنائية.

- . عرض يتضمن مستوى إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة
- . قياس و رصد التقدم المحرز في مؤشرات ونتائج تنزيل برنامج عمل الجماعة
- . دعم عملية التقييم

. تحديد المعوقات والمخاطر المتعلقة بإنجاز المشاريع واقتراحات طرق التحسين: محتوى المشروع، طرق .. التنسيق مع الشركاء والفاعلين، تخصيص الموارد.
. تأكيد أو تعديل الأهداف

تقرير للتتبع والتقييم كل ستة أشهر حسب المحاور الاستراتيجية يتم إعداده من طرف لجنة التتبع والتقييم، مع عرضه على لجنة القيادة

. الوقوف على الإنجازات والنتائج حسب المحاور الاستراتيجية.
. تسليط الضوء على التحديات التي تحد من فعالية انجاز والوصول إلى الأهداف المتوقعة وتحليل النتائج والتعليق عليها.

تقرير كل ثلاثة أشهر لتتبع كل مشروع من قبل المكتب المكلف بالتتبع

. تقرير عن معدل انجاز المشروع
. تحديد مستوى تحقيق وبلوغ الأهداف المسطرة وتحليل أسباب الإخفاق في بعضها
. تحديد ومناقشة المخاطر التي يجب أخذها في الاعتبار
. تحديد الفرص الجديدة
. اقتراح إجراءات التعدي.

7- مؤشرات التتبع والتقييم

جذاذة تتبع المشاريع

السنة المعينة							
الحلول المقترحة	الإكراهات التي تحول دون إنجاز المشروع في أجله	الغلاف المرصود	المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	المشروع	رمز المشروع
			الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز الحقيقية	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة		
							1.1
							10.19

يقيس المؤشر 2، نسبة الإنجاز المتعهد بها التي لم تنجز. مثال: إذا كانت نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع معين عند متم سنة 2019 هي 75% و نسبة الإنجاز الحقيقية هي 50% فإن قيمة المؤشر رقم 2 هي (75/50-75) أي 33% و بذلك تكون نسبة تعثر هي 33% لإنجاز متعهد بها لم تنجز.

و يتم ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر 2 وفق التصنيف التالي:

جذاذة التقييم الإجمالي للمشاريع

السنة المعينة		
عدد المشاريع	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق الأجل المسطرة	أقل من 10%
	نسبة تعثر مقبولة	من 10% إلى 20%
	نسبة تعثر متوسطة	من 21% إلى 50%
	نسبة تعثر عالية	من 51% إلى 80%
	نسبة غير مقبولة	من 81% إلى 100%

و يعتبر تنفيذ مخطط عمل الجماعة ناجحا إذا كان عدد المشاريع من الفئتين الأولى و الثانية يفوق 70%

استمارة خاصة بالمشروع غير المبرمجة والمنجزة

ملاحظات	الموارد البشرية المعبأة في المشروع	مساهمة المشروع في تحقيق التنمية بتراب الجماعة	ادراج المشروع في SIC	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الشركاء	مصادر التمويل	الجهة المقترحة للمشروع	تاريخ الانجاز	مؤشرات	المشروع

المشاريع	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
عدد المشاريع المبرمجة					
عدد المشاريع المنجزة					
نسبة الانجاز					

كلمة ختامية:

إن برنامج عمل جماعة العرائش للفترة الممتدة ما بين 2022 و 2027 بما يضمنه من محاور أساسية، سيمكننا من التدخل في مختلف جوانب التنمية بتراب الجماعة، اجتماعيا واقتصاديا وثقافيا وبيئيا... وذلك بفعل ما يعكس من اختيارات استراتيجية، تجسد الرؤية الشمولية في معالجة الإشكالات التنموية المطروحة بالجماعة، وفق مقارنة تستند على التدبير المعقلن للإمكانيات البشرية والمالية، وضمان الفعالية في تنفيذ المشاريع المبرمجة.. وأيضا على ضرورة تطوير قدرة الجماعة على الترافع لدى المؤسسات المركزية للدولة وغيرها، من أجل جلب المشاريع، واستقطاب الأرصدة المالية اللازمة في تمويل برامج التنمية المنشودة.

إن تنزيل مشاريع هذا البرنامج الذي يصل عددها إلى 122 مشروعا، بتكلفة قدرها 2.747.011.649.85 درهم، وبمساهمة محترمة للجماعة تقدر ب 370.511.649.85 درهم، على أرض الواقع، مع شعورنا بحجم المسؤولية الملقاة على عاتقنا، يضعنا أمام رهان قوي من أجل كسب معركة التنمية بجماعة العرائش. ويجعلنا قادرين على مواجهة الإكراهات والتحديات التنموية المختلفة.. وذلك عبر تعبئة جميع طاقاتنا وتضافر جهود كافة الفاعلين والمتدخلين.. اعتبارا لكون التنمية الترابية هي عملية متكاملة ومندمجة، وتأخذ بعين الاعتبار المؤثرات السوسيو اقتصادية والتوازنات المجالية، وذلك في إطار منظومة شاملة من التكامل والتشارك، على جميع الأصعدة وبين كل المتدخلين...

((إن خدمة المواطنين وضمان حقوقهم المشروعة، وكما أكدنا على ذلك خلال مناسبات عديدة، يجسدان الغاية المثلى للهياكل والبنيات الإدارية، بمختلف تصانيفها وأنظمتها القانونية والتدبيرية. فالجماعات الترابية والمصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية، مدعوة إلى تعبئة جميع مواردها البشرية والمالية واللوجستية، لتوفير خدمات عمومية تستجيب لشروط النجاعة والإنصاف في تغطية التراب الوطني.))
مقتطف من رسالة صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله الموجهة للمشاركين في المناظرة الأولى للجهوية المتقدمة بأكادير.

إن جماعة العرائش تمتلك من نقط القوة ما يجعلها جاهزة من أجل تنفيذ هذا البرنامج ، وتحقيق مستويات كبيرة من التنمية، بفضل جهود أجهزتها المنتخبة والإدارية، وبفعل الإيمان باحترام الالتقائية في صياغة البرامج، والعمل المشترك بين المؤسسات والتعاون فيما بينها، خاصة عمالة إقليم العرائش، وجهة طنجة تطوان الحسيمة. هذا فضلا عن كونها مجالا خصبا لاستقبال وتنفيذ عدد من المشاريع المنجزة من قبل مختلف القطاعات الوزارية. ولذلك سنبدل قصارى جهودنا من أجل خدمة مدينتنا وبلدنا انسجاما مع التوجيهات الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله وأيده بالنصر والتكليف.

رئيس مجلس جماعة العرائش

عبد المومن صبيحي