



الجماعات االدرارية خدمات و تنمية تشاركية  
CO.L.G.COM.MUNICIPALITY SERVICES AND PARTICIPATIVE DEVELOPMENT

# ميزانية المواطن لجماعة العرائش

(إقليم العرائش)

## السنة المالية

2

6

2

5

رئيس المجلس االعرائش

عبد المؤمن يحيى



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة

# المحتوى

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

7 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

الفرضيات التي اعتمدها لإعداد ميزانية 2022

9

10

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2022

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2022

12

16

ما هي أولويات ميزانية 2022 ؟

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2022

17

19

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

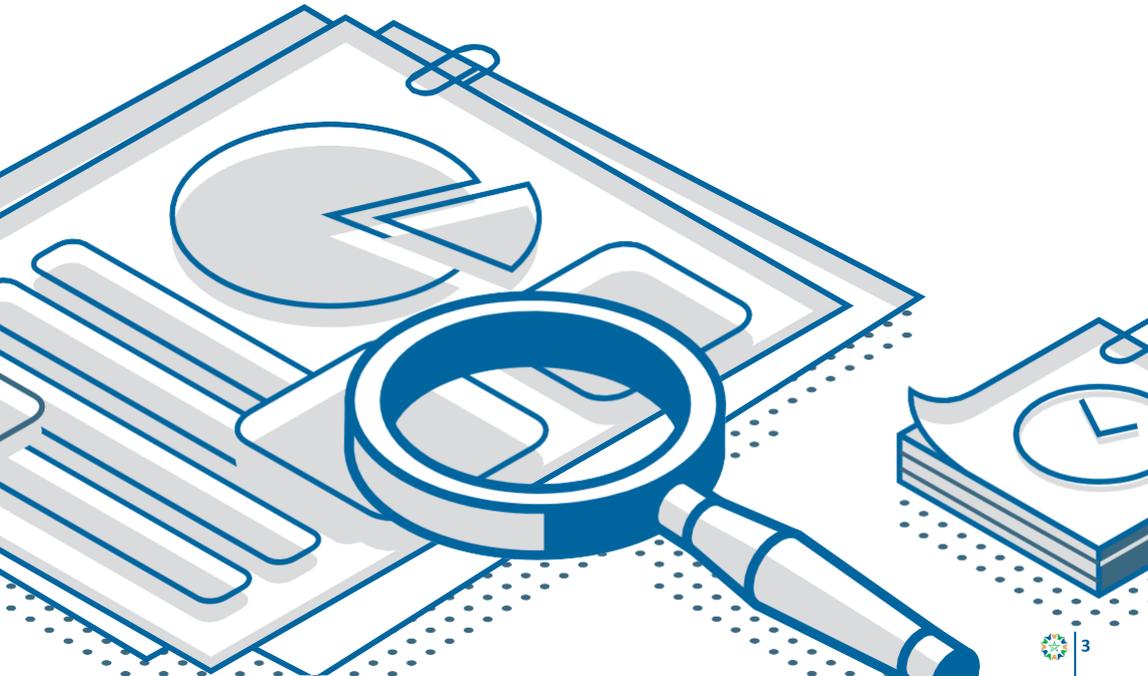
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

24



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة: العرائش. وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2025 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .





## ما هي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".





# المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 مبدأ وحدة اليزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

1

2 مبدأ السنوية : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

2

3 مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

3

4 مبدأ توازن الميزانية : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

4

5 مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

5

6 مبدأ عدم المقاصة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة  
قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



# هيكله الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المدائيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين، مراب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله . مثال: عمليات الاقتناءات ، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ .

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري) ، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني .

# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(\*)



(\*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



ميزانية 2025  
في أرقام



# الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2025

توقعات الميزانية للسنة المالية 2025 كانت على الشكل التالي

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسيير	130 650 800,00
مداخيل التجهيز	2 120 574,00
مصاريف التسيير	130 650 800,00
مصاريف التجهيز	2 120 574,00
عجز الميزانية	0.00
فائض الميزانية	0.00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار ، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



## الجزء الأول : التسيير

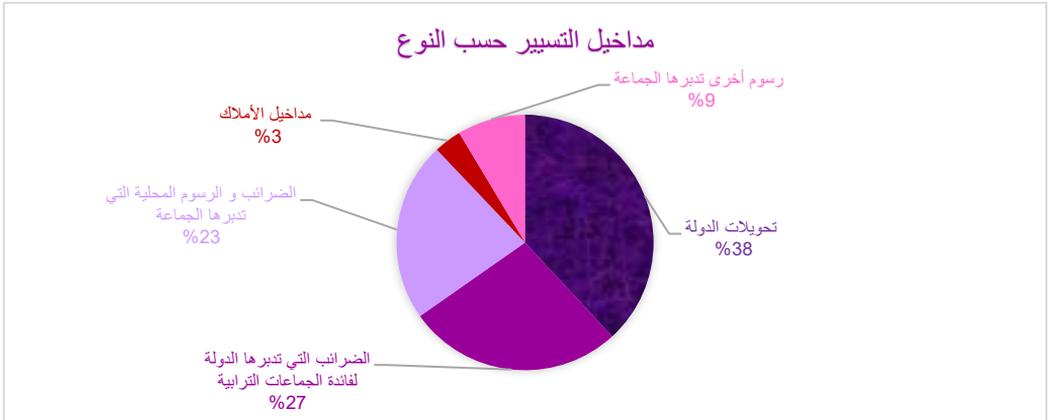
### 1-مداخليل التسيير

تقدر مداخليل الميزانية لسنة 2025  
ب 146 461 374,00 درهم  
مقابل 138 121 363,00 سنة 2024



بيانات تفصيلية حول مداخليل التسيير الخاصة بميزانية 2025

المقبولة عن سنة 2025	نوع المداخل
	<b>الميزانية الرئيسية</b>
	<b>التسيير</b>
<b>49,822,000.00</b>	<b>تحويلات الدولة</b>
49,822,000.00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
<b>35,400,000.00</b>	<b>الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية</b>
900,000.00	رسم السكن
20,000,000.00	رسم الخدمات الجماعية
14,500,000.00	الرسم المهني
<b>29,703,000.00</b>	<b>الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة</b>
500,000.00	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
13,000,000.00	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
3,000,000.00	الضريبة على عمليات البناء
3,000.00	الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة
50,000.00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
250,000.00	ضريبة الديج
700,000.00	الضريبة على محل بيع المشروبات
12,000,000.00	الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك
200,000.00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
<b>4,531,000.00</b>	<b>مداخل الأملاك</b>
1,000.00	حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف
2,500,000.00	منتوج كراء المحلات التجارية و المهني
2,000,000.00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
30,000.00	واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية
<b>11,194,800.00</b>	<b>رسوم أخرى تدبرها الجماعة</b>
<b>130,650,800.00</b>	<b>المجموع</b>



(\*\*) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة) أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية ، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 01 أبريل 1986 تحت عنوان : حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة ، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85".

# بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التشغيل برسم سنة 2025

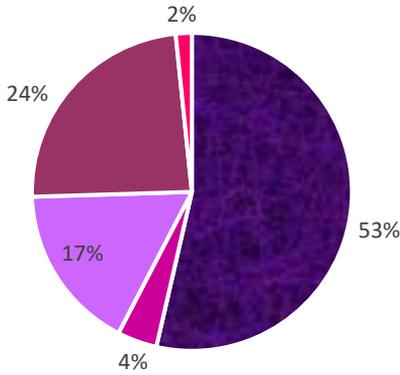


## 2- مصاريف التشغيل

المقبولة عن سنة 2025	نوع المصاريف
	<b>الميزانية الرئيسية</b>
	<b>التشغيل</b>
<b>69 985 156,00</b>	<b>الإدارة العامة</b>
2 884 200,00	أنشطة المجلس
57 720 619,00	الأنشطة المتعلقة بتشغيل الموظفين
8 630 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التشغيل الأخرى
750 337,00	فوائد القروض
<b>5 250 000,00</b>	<b>مجال الشؤون الاجتماعية</b>
1 900 000,00	المساعدة الاجتماعية
1 600 000,00	مساعدات للرياضة و الاستجمام
850 000,00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
50 000,00	التكوين و تقوية القدرات
100 000,00	الثقافة و الفنون الجميلة
750 000,00	المقابر و مصالح دفن الأموات
<b>22 116 070,00</b>	<b>مجال الشؤون التقنية</b>
7 676 070,00	التعمير ، السكن و المحافظة على البيئة
10 900 000,00	الإدارة العمومية (المستحقات )
3 540 000,00	نقط الماء (المستحقات)
<b>31 180 000,00</b>	<b>مجال الدعم</b>
4 560 000,00	دعم أنشطة مختلفة
20 000,00	سداد للخواص والمقاولات
26 600 000,00	مساهمات و دفعات
<b>2 119 574,00</b>	<b>مجال اندماج النتائج</b>
<b>130 650 800,00</b>	<b>المجموع</b>

**2 119 574,00** دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

## توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات



- الإدارة العامة
- مجال الشؤون الاجتماعية
- مجال الشؤون التقنية
- مجال الدعم
- مجال اندماج النتائج

### توزيع مصاريف الشؤون الاجتماعية



### توزيع مصاريف الإدارة العامة



### توزيع مصاريف مجال الدعم



### توزيع مصاريف الشؤون التقنية





## مؤشرات مالية (\*\*\*)

المؤشر

الحاصل (درهم)  
كل فرد أو ساكن

معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن : 976.97

معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن : 976.97

الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن : 859.37

معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن : 81.51

معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن : 194.42

معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن : 14.96

معدل الإدخار الإجمالي : 0.00

هامش التمويل الذاتي : 0.00

(\*\*\*) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

# الجزء الثاني: التجهيز

## 1- مداخل التجهيز

المدخل المقبول عن سنة 2025	المدخل المقترحة عن سنة 2025	بيان الأبواب
-	-	مجال الشؤون الاجتماعية
-	-	مجال الشؤون التقنية
1 000.00	1 000.00	مجال الشؤون الاقتصادية
2 119 574.00	2 119 574.00	فائض الجزء الأول من الميزانية
2 120 574.00	2 120 574.00	المجموع



## البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المداخيل	
		<b>1- الميزانية</b>
		<b>الجزء الأول</b>
	<b>130 650 800.00 (1)</b>	<b>مجموع المداخيل</b>
	53 400 100,00	الضرائب و الرسوم المحلية
	49 822 000,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	23 468 700,00	مدخول الخدمات
	1 960 000,00	مدخول الأملاك
	-	إمدادات ومساعدات و مساهمات
	2 000 000,00	مداخيل مختلفة
<b>130 650 800.00 (3)</b>		<b>مجموع النفقات</b>
2 884 200,00		نفقات المنتخبين
57 720 619,00		نفقات الموظفين
750 337,00		نفقات تسديد الديون
23 320 584,10		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
4 550 000,00		نفقات تنفيذ الأحكام
2 980 000,00		الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
38 445 059,90		نفقات مختلفة
		<b>الجزء الثاني</b>
	<b>2 120 574.00 (2)</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	2 119 574,00	فوائد مالية
		حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخيل ضريبية أخرى
		مداخيل مقابل خدمات
		حصيلة الاقتراضات
		إمدادات مختلفة
	1 000.00	مداخيل مختلفة
<b>2 120 574.00 (4)</b>		<b>مجموع النفقات</b>
		نفقات الأشغال
2 119 574,00		ستهلاك رأسمال الدين المقترض
		الإمدادات الممنوحة
		حصص المساهمات
1 000.00		نفقات مختلفة
<b>127 472 385.00</b> B = (3) + (4)	<b>127 472 385.00</b> A = (1) + (2)	<b>مجموع الميزانية</b>
		<b>2- الحسابات الخصوصية</b>
150 000.00 (7)	150 000.00 (5)	1. حسابات مبرودة أمور خصوصية
150 000.00	150 000.00	حساب 1 ضريبة الذبح
-	-	حساب 4 المبادرة المحلية للتنمية البشرية
13 540 000.00 (8)	13 540 000.00 (6)	2. حساب النفقات من المخصصات
10 000 000.00	10 000 000.00	حساب 1 مستحقات استهلاك الإنارة العمومية
3 540 000.00	3 540 000.00	حساب 2 مستحقات استهلاك نقط الماء
<b>13 690 000.00</b> D = (7) + (8)	<b>13 690 000.00</b> C = (5) + (6)	<b>مجموع الحسابات الخصوصية</b>
E	F	<b>3- مجموع الميزانيات الملحقة</b>
-	-	ميزانية ملحقه. ....
-	-	ميزانية ملحقه. ....
<b>B + D + E</b>	<b>A + C + F</b>	<b>المجموع العام</b>
		<b>الموازنة</b>
A + C + F	<b>146 461 374.00</b>	<b>المداخيل</b>
B + D + E	<b>146 461 374.00</b>	<b>المصاريف</b>
(B + D + E) – (A + C + F)	<b>00.00</b>	<b>الفائض</b>





# مفاهيم أساسية

## ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخل (أموال) الجماعة كافية لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لحاجيات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

# ملحقات



# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).  
المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة .  
القرار الجبائي رقم كما 02 بتاريخ 16 أكتوبر 2017 كما تم تعديله

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2022 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

## 1 كيف يتم تحضير الميزانية ؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

## 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويشرح أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدخلات أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.

تتم عملية التصويت على المدخلات قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المدخلات بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداوات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

## 4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المدخلات و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإلزامية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

## 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

# تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخيل التسيير .	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة .	متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعميد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعميد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعميد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



## أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

[communelarache.ma](http://communelarache.ma)

البوابة الوطنية للجماعات الترابية  
(قسم البيانات المفتوحة)

[collectivites-territoriales.gov.ma](http://collectivites-territoriales.gov.ma)



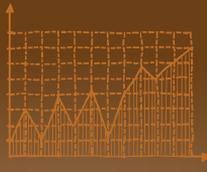
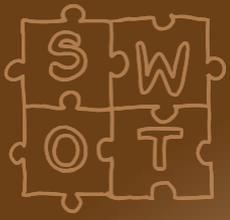
يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

## تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير  
محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

[oariss@interieur.gov.ma](mailto:oariss@interieur.gov.ma)

[fzakari@interieur.gov.ma](mailto:fzakari@interieur.gov.ma)



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, SERVICES ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

