

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

المحتوى

تقديم 3

ما هي ميزانية المواطن؟ 4

المبادئ العامة الموجهة للميزانية 5

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية 7

الفرضيات التي اعتمدعليها لإعداد ميزانية2022 9

مداخيل ونفقات ميزانية سنة2022 10

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم2022 12

ما هي أولويات ميزانية 2022 ؟ 16

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم2022 17

مفاهيم وملحقات 19

مفاهيم أساسية 20

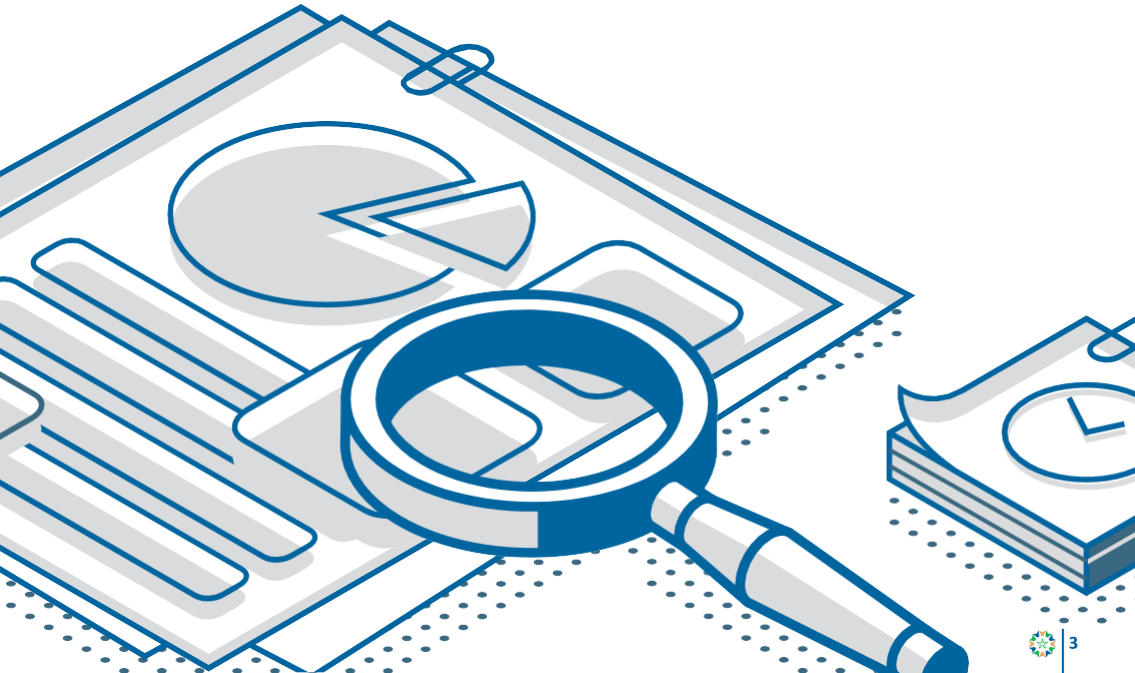
النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية 23

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة 24

تقديم

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة: العرائش.وثيقة تسمى«ميزانية المواطن» للسنة المالية 2025 .

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .



ما هي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى"ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه ب "الميزانية التشاركية".



المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1. مبدأ وحدة الميزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2. مبدأ السنوية : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية(من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3. مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4. مبدأ توازن الميزانية : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

5. مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب،فصول، برامج و مشاريع .

6. مبدأ عدم المقاصة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعدتطبق على جميع ميزانيات الجماعات

هيكلة الميزانية

تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله . مثال: عمليات الاقتناءات ،الربط بمياهالشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاصمن فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئيها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(*)



(*)هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



ميزانية 2025
في أرقام

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية2025

توقعات الميزانية للسنة المالية 2025 كانت على الشكل التالي

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخيل التسيير	130 650 800,00
مداخيل التجهيز	2 120 574,00
مصاريف التسيير	130 650 800,00
مصاريف التجهيز	2 120 574,00
عجز الميزانية	0.00
فائض الميزانية	0.00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب :

- الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .
- التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .

الجزء الأول : التسيير

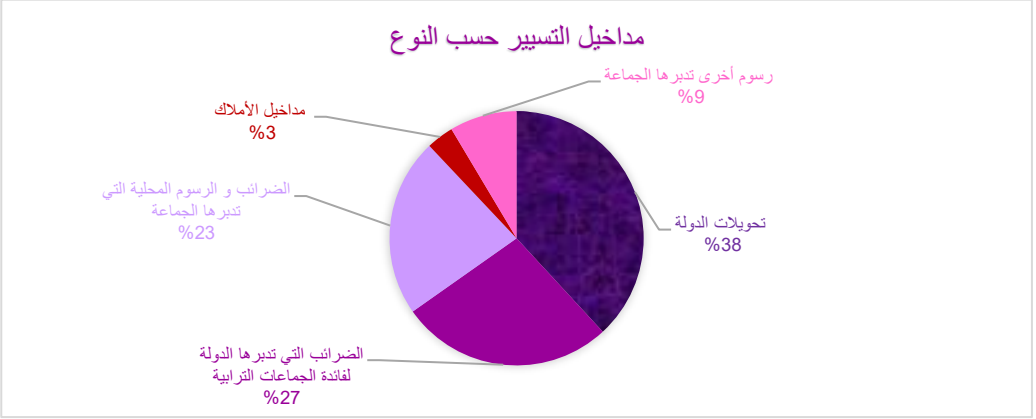
1-مداخيل التسيير

تقدر مداخيل الميزانية لسنة2025
ب 374,00 461 146درهم
مقابل363,00 121 138سنة 2024



بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2025

نوع المداخيل	المقبولة عن سنة 2025
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
تحويلات الدولة	*49,822,000.00*
حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	49,822,000.00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	*35,400,000.00*
رسم السكن	900,000.00
رسم الخدمات الجماعية	20,000,000.00
الرسم المهني	14,500,000.00
الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	*29,703,000.00*
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	500,000.00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	13,000,000.00
الضريبة على عمليات البناء	3,000,000.00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة	3,000.00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	50,000.00
ضريبة الديح	250,000.00
الضريبة على محل بيع المشروبات	700,000.00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك	12,000,000.00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	200,000.00
مداخيل الأملاك	*4,531,000.00*
حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف	1,000.00
منتوج كراء المحلات التجارية و المهني	2,500,000.00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	2,000,000.00
واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	30,000.00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	11,194,800.00
المجموع	130,650,800.00



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة) أي30٪ من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية ، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 01 أبريل 1986 تحت عنوان : حصة الجماعات الترابيةمن ناتج الضريبةعلى القيمة المضافة ،ويعتبروزير الداخلية آمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة33مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد33-85 ".

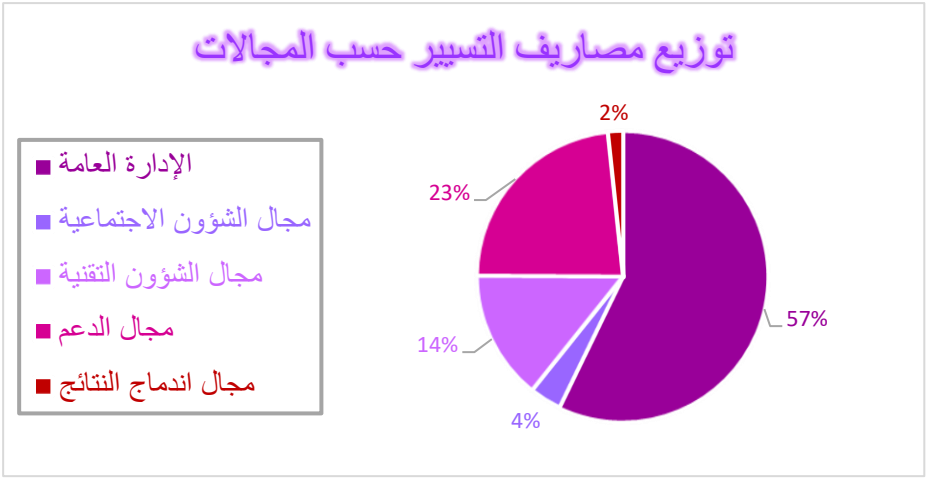


بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم سنة 2025

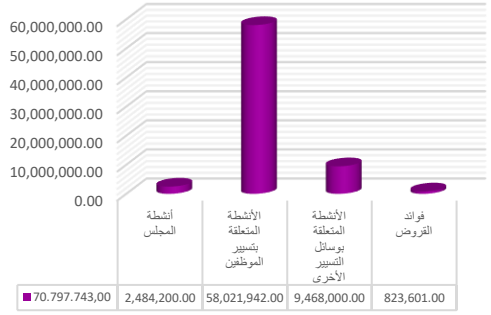
2-مصاريف التسيير

نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2025
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
الإدارة العامة	***69 985 156,00***
أنشطة المجلس	2 884 200,00
الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	57 720 619,00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	8 630 000,00
فوائد القروض	750 337,00
مجال الشؤون الاجتماعية	***5 250 000,00***
المساعدة الاجتماعية	1 900 000,00
مساعدات للرياضة و الاستجمام	1 600 000,00
العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	850 000,00
التكوين و تقوية القدرات	50 000,00
الثقافة و الفنون الجميلة	100 000,00
المقابر و مصالح دفن الأموات	750 000,00
مجال الشؤون التقنية	***22 116 070,00***
التعمير ،السكن و المحافظة على البيئة	7 676 070,00
الإنارة العمومية (المستحقات)	10 900 000,00
نقط الماء (المستحقات)	3 540 000,00
مجال الدعم	***31 180 000,00***
دعم أنشطة مختلفة	4 560 000,00
سداد للخواص والمقاولات	20 000,00
مساهمات و دفعات	26 600 000,00
مجال اندماج النتائج	***2 119 574,00***
المجموع	***130 650 800,00***

دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	***2 119 574,00***

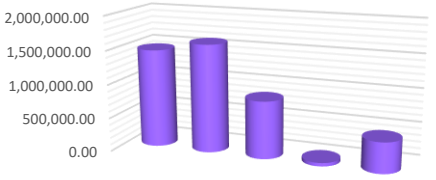


توزيع مصاريف الإدارة العامة



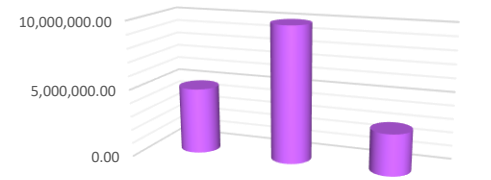
	أنشطة المجلس	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	فوائد القروض
70.797.743,00	2,484,200.00	58,021,942.00	9,468,000.00	823,601.00

توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون اجتماعية



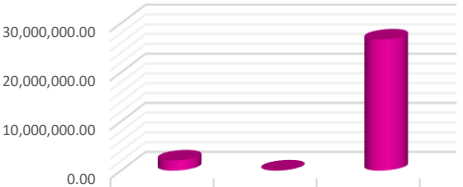
	المساعدة الاجتماعية	مساعدات للرياضة و الاستجمام	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	التكوين و تقوية القدرات	المقابر و مصالح دفن الأموات
4.410.000,00	1,460,000.00	1,600,000.00	850,000.00	50,000.00	450,000.00

توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون التقنية



	التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة	الإنارة العمومية (المستحقات)	نقط الماء (المستحقات)
17.791.000,00	4,841,000.00	9,950,000.00	3,000,000.00

توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم



	دعم أنشطة مختلفة	سداد للخواص و المقاولات	مساهمات و دفعات
28.780.000,00	2,060,000.00	20,000.00	26,700,000.00



مؤشرات مالية (***)

المؤشر	الحاصل (درهم/ كل فرد أو ساكن
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن :	1,067.13
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن :	1,067.13
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن :	923.69
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن :	87.61
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن :	208.97
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن :	16.07
معدل الإدخار الإجمالي :	0.00
هامش التمويل الذاتي :	0.00

(***)طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

الجزء الثاني:التجهيز

1-مداخيل التجهيز

بيان الأبواب	المداخيل المقترحة عن سنة 2024	المداخيل المقبولة عن سنة 2024
مجال الشؤون الاجتماعية	-	-
مجال الشؤون التقنية	-	-
مجال الشؤون الاقتصادية	100 000.00	100 000.00
فائض الجزء الأول من الميزانية	2 046 310.00	2 046 310.00
المجموع	**2 146 310.00**	**2 146 310.00**



البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

	المداخيل	المصاريف
1- الميزانية		
الجزء الأول		
مجموع المداخيل	123 825 053.00 (1)	
الضرائب و الرسوم المحلية	51 388 100,00	
حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة	43 323 253,00	
مدخول الخدمات	15 746 000,00	
مدخول الأملاك	10 866 700,00	
إمدادات ومساعدات و مساهمات	-	
مداخيل مختلفة	2 501 000,00	
مجموع النفقات		123 825 053.00 (3)
نفقات المنتخبين		1 588 800,00
نفقات الموظفين		57 976 942,00
نفقات تسديد الديون		823 601,00
النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة		30 808 400,00
نفقات تنفيذ الأحكام		2 050 000,00
الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات		2 980 000,00
نفقات مختلفة		27 597 310,00
الجزء الثاني	2 146 310.00	
مجموع الموارد	2 146 310.00 (2)	
قوائض مالية	2 046 310,00	
حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة		
مداخيل ضريبية أخرى		
مداخيل مقابل خدمات		
حصيلة الاقتراضات		
إمدادات مختلفة	100 000.00	
مداخيل مختلفة		
مجموع النفقات		2 146 310.00 (4)
نفقات الأشغال		
ستهلاك رأسمال الدين المقترض		2 146 310,00
الامدادات الممنوحة		
حصص المساهمات		
نفقات مختلفة		
مجموع الميزانية	127 472 385.00 A = (1) + (2)	127 472 385.00 B = (3) + (4)
2- الحسابات الخصوصية		
1. حسابات مرصودة لأمور خصوصية	150 000.00 (5)	150 000.00 (7)
حساب1 ضريبة الذبح	150 000.00	150 000.00
حساب 4 المبادرة المحلية للتنمية البشرية	-	-
2. حساب النفقات من المخصصات	12 000 000.00 (6)	12 000 000.00 (8)
حساب1 مستحقات استهلاك الإنارة العمومية	9 000 000.00	9 000 000.00
حساب 2 مستحقات استهلاك نقط الماء	3 000 000.00	3 000 000.00
مجموع الحسابات الخصوصية	12 150 000.00 C = (5) + (6)	12 150 000.00 D = (7) + (8)
3- مجموع الميزانيات الملحقة	F	E
ميزانية ملحقة..	-	-
ميزانية ملحقة..	-	-
المجموع العام	A + C + F	B + D + E

الموازنة	الاعتمادات المقترحة برسم السنة	
المداخيل	138 121 363.00	A + C + F
المصاريف	138 121 363.00	B + D + E
الفائض	00.00	(B + D + E) – (A + C + F)

مفاهيم وملحقات



مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي :

حساب يهدف الى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة الى أخرى.

عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية.
في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي:

المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحقات

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنضيمي 14- 113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018) المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة .
- القرار الجبائي رقم كما 02 بتاريخ 16 أكتوبر 2017 كما تم تعديله

الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2022 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية ؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.
يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجها لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي.
على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة و التصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية،يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.

نتم عملية التصويت علىالمداخيل قبل التصويت علىالنفقات.

يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الآمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشيرة على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الآمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعةفي منتوج مداخيل التسيير .	مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة
الناتج الضريبي لكلفرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	منتوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العموميةبالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزليةبالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجزفي التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:
communelarache.ma

البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma

يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهمك

تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

oariss@interieur.gov.ma
fzakari@interieur.gov.ma



الجماعات الترابية: خدمات و تنمية تشاركية

COLLECTIVITÉS TERRITORIALES: PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF